



Организация Объединенных Наций

**Руководство по военной разведке
в операциях по поддержанию мира
(РВРОПМ)**

Предисловие

Это первое издание Руководства по военной разведке в операциях по поддержанию мира ООН (РВРОПМООН). В настоящем руководстве содержатся инструкции, руководящие указания и советы для личного состава операций ООН по поддержанию мира, выполняющего функции военной разведки в операциях по поддержанию мира, на уровне штаба сил, секторов и батальонов; вместе с тем оно имеет более широкое применение и назначение, и его следует использовать в качестве руководства по военной разведке во всех операциях ООН по поддержанию мира.

Более глубокое понимание окружающей их обстановки и сложных условий, в которых они осуществляют свою деятельность, дает операциям по поддержанию мира возможность повысить эффективность выполнения своего мандата. В частности, они стремятся обеспечить более эффективную защиту гражданского населения и охрану и безопасность миротворцев; разведка в операциях по поддержанию мира способствует достижению этих целей.

Руководство охватывает широкий спектр вопросов и было разработано таким образом, чтобы им могли воспользоваться как лица, уже прошедшие подготовку по разведке в операциях по поддержанию мира, так и те, кто приступает к выполнению функций разведки в операциях по поддержанию мира впервые. Поскольку каждая операция ООН по поддержанию мира имеет свою организацию и, следовательно, располагает разными возможностями для проведения разведки, содержащиеся в настоящем руководстве принципы и примеры следует рассматривать как рекомендации и передовой опыт, а не как шаблон. Настоящее РВРОПМ является частью Рамочной стратегии разведки в операциях по поддержанию мира и согласуется со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира (2019 год). Оно должно дополняться Руководством Объединенной аналитической ячейки миссии (ОАЯМ) и подготовкой по военной разведке в операциях по поддержанию мира ООН. В любом случае общие цели ВРОПМ всегда будут те же: повышение осведомленности об обстановке и обеспечение ООН возможности принимать решения в интересах защиты личного состава ООН и гражданского населения.

Я глубоко признателен членам рабочей группы по ВРОПМ, которые подготовили настоящее руководство совместно с сотрудниками Управления по военным вопросам. Специалисты по разведке из 16 различных стран, в том числе сотрудники Управления по военным вопросам, собрались вместе и определили его содержание, что свидетельствует как о важности, придаваемой государствами-членами оказанию поддержки ООН в выполнении ею своих мандатов, так и о необходимости ВРОПМ в современных условиях проведения операций Организации Объединенных Наций. Я уверен, что это руководство поможет операциям по поддержанию мира спасти больше человеческих жизней — как военнослужащих и полицейских, так и гражданских лиц. Это чрезвычайно ценное руководство — пользуйтесь им!

Жан-Пьер Лакруа
Заместитель Генерального секретаря
по миротворческим операциям

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА ПЕРВАЯ: ВРОПМ: СТРАТЕГИЯ И РУКОВОДЯЩИЕ УКАЗАНИЯ

- 1.1 Цель и сфера охвата
- 1.2 Стратегия
- 1.3 Цели настоящего руководства

ГЛАВА ВТОРАЯ: СТРУКТУРЫ, ФУНКЦИИ И ОБЯЗАННОСТИ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ООН ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА

- 2.1 Структура управления разведкой в операциях ООН по поддержанию мира
- 2.2 Механизмы управления разведкой в операциях ООН по поддержанию мира
- 2.3 Тактическая разведка ООН в операциях по поддержанию мира

ГЛАВА ТРЕТЬЯ: СТРУКТУРЫ, ФУНКЦИИ И ОБЯЗАННОСТИ ВРОПМ ООН

- 3.1 Создание архитектуры ВРОПМ
- 3.2 Дополнительные подразделения ВРОПМ
- 3.3 Поддержка ВРОПМ: партнеры за пределами системы ООН
- 3.4 Практические принципы ВРОПМ
- 3.5 Приложения

ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ: ЦИКЛ ВРОПМ ООН, ОБЗОР И ФУНКЦИИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА

- 4.1 Цикл ВРОПМ
- 4.2 Обзор и функции подразделений разведки в операциях по поддержанию мира

ГЛАВА ПЯТАЯ: УКАЗАНИЕ

- 5.1 Указания в отношении ВРОПМ
- 5.2 Указание в контексте миссии ООН
- 5.3 Как установить указание
- 5.4 План сбора информации (ПСИ)
- 5.5 План подготовки
- 5.6 Управление запросами о предоставлении информации (ЗИ)
- 5.7 Полномочия по постановке задач
- 5.8 Управление ПСИ
- 5.9 Оценка и обратная связь
- 5.10 Приложения

ГЛАВА ШЕСТАЯ: СБОР

- 6.1 Что такое сбор информации?
- 6.2 Основные средства сбора
- 6.3 ПСИ
- 6.4 Цикл сбора
- 6.5 Ресурсы для сбора военной информации
- 6.6 Доклады и отчеты

ГЛАВА СЕДЬМАЯ: АНАЛИЗ

- 7.1 Концепция
- 7.2 Определение
- 7.3 Сопоставление
- 7.4 Оценка
- 7.5 Анализ: основы, стандарты и средства
- 7.6 Аналитический процесс
- 7.7 Интеграция
- 7.8 Толкование
- 7.9 Передача неопределенности
- 7.10 Конечный результат
- 7.11 Приложения

ГЛАВА ВОСЬМАЯ: СООБЩЕНИЕ

- 8.1 Сообщение — заключительный этап
- 8.2 Форматы сообщения данных
- 8.3 Четкость
- 8.4 Форматы отчетности ООН
- 8.5 Резюме
- 8.6 Приложения

ГЛАВА ДЕВЯТАЯ: АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ПРОВЕДЕНИЯ ОПЕРАЦИЙ (АУО)

- 9.1 Общие сведения
- 9.2 Определение условий проведения операций (УО)
- 9.3 АУО: три этапа
- 9.4 Этап 1а: анализ географических условий
- 9.5 Этап 1b: анализ гуманитарной обстановки
- 9.6 Этап 1с: анализ информационной обстановки
- 9.7 Этап 2 — оценка субъектов (ОС)
- 9.8 Этап 3 — обобщение данных о ситуации (ОДС)/выработка обобщенного сценария действий субъекта
- 9.9 Результаты АУО
- 9.10 Сводки разведки в операциях по поддержанию мира (СРОПМ)
- 9.11 Краткие сводки разведки в операциях по поддержанию мира (КСРОПМ)
- 9.12 Приложения

ГЛАВА ДЕСЯТАЯ: СОДЕЙСТВИЕ ПРОЦЕССУ ПРИНЯТИЯ ВОЕННЫХ РЕШЕНИЙ ООН

- 10.1 Принятие решений, основанных на данных разведки в операциях по поддержанию мира
- 10.2 Соображения сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира
- 10.3 Процесс принятия военных решений ООН

ГЛАВА ОДИННАДЦАТАЯ: Управление информацией (УИ)

- 11.1 Зачем нужно управление информацией?
- 11.2 Определение управления информацией
- 11.3 Цели управления информацией
- 11.4 Основы управления информацией
- 11.5 Базы данных
- 11.6 Распространение сообщений

- 11.7 Контрольные списки
- 11.8 Приложение

ГЛАВА ДВЕНАДЦАТАЯ: БЕЗОПАСНОСТЬ ВОЕННОЙ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА (ВРОПМ)

- 12.1 Основы безопасности для операций ООН
- 12.2 Политика обеспечения безопасности ООН
- 12.3 Обеспечение благонадежности персонала
- 12.4 Физическая безопасность
- 12.5 Информационная безопасность
- 12.6 Представление сообщений
- 12.7 Повышение осведомленности о вопросах безопасности, образование и учебная подготовка по вопросам безопасности
- 12.8 Приложения

ГЛОССАРИЙ: СОКРАЩЕНИЯ

ВВЕДЕНИЕ

Основы ВРОПМ

Настоящее руководство призвано служить подспорьем для личного состава операций ООН по поддержанию мира, выполняющего функции ВРОПМ. Поскольку порядок проведения военной разведки в операциях по поддержанию мира ООН может отличаться от методологии в вашей стране, в настоящем введении поясняются некоторые основные принципы, термины и методы. Этот раздел следует рассматривать как вводную информацию, обеспечивающую понимание остальной части данного руководства.

Об истории и истоках стратегии ВРОПМ рассказывается в главе 1. Вкратце следует отметить, что Департамент миротворческих операций (ДМО) утвердил Стратегию разведки в операциях по поддержанию мира, которая является главным авторитетным документом ВРОПМ. Согласно принципам разведки в операциях по поддержанию мира такая разведка проводится «в целях повышения осведомленности об обстановке, улучшения охраны и безопасности личного состава ООН и предоставления информации, необходимой для проведения операций и мероприятий, связанных с защитой гражданского населения». Разведка в операциях по поддержанию мира по своей природе не является конспиративной деятельностью и всегда должна проводиться в полном соответствии с Уставом ООН и общей правовой основой операций ООН по поддержанию мира, включая основные принципы поддержания мира. Полный перечень принципов разведки в операциях по поддержанию мира можно найти в пункте 9 Стратегии разведки в операциях по поддержанию мира.

Для понимания данных разведки в операциях по поддержанию мира крайне важно отличать их от информации, что подробно поясняется в главах 4–9. Основная разница между этими двумя понятиями заключается в том, что информация — это изложение фактов о произошедших событиях, в то время как данные разведки в операциях по поддержанию мира представляют собой оценку на основе анализа изложенных фактов.

По сути, ВРОПМ производится в соответствии с циклом ВРОПМ, который состоит из указания, сбора, анализа и сообщения. Хотя этот четырехэтапный цикл немного отличается от пятиэтапного цикла, указанного в Стратегии разведки в операциях по поддержанию мира, в нем изучение и сопоставление объединены, в сущности, в один этап — анализ, что более распространено среди специалистов по военной разведке. Следовательно, цикл ВРОПМ выглядит следующим образом:



Рисунок 1: цикл разведки в операциях ООН по поддержанию мира

Наконец, на данном этапе важно знать, что у подразделений разведки в операциях по поддержанию мира различных уровней имеются свои названия. На уровне штаба сил номенклатура U2, на уровне секторов — G2, а на уровне батальонов — S2. Это может отличаться от норм, принятых в вашей стране, но именно такой формат принят в операциях ООН по поддержанию мира и используется в настоящем руководстве.

Ознакомившись с этой вводной информацией, вы теперь готовы к прочтению Руководства по ВРОПМ.

ГЛАВА ПЕРВАЯ

ВРОПМ: СТРАТЕГИЯ И РУКОВОДЯЩИЕ УКАЗАНИЯ

1.1 Цель и сфера охвата

1.1.1 Деятельность Организации Объединенных Наций по поддержанию мира, представляющая собой инструмент, разработанный Организацией для того, чтобы оказывать сторонам конфликта поддержку в сохранении мира, уже многие годы служит благородной цели — поддержанию мира и стабильности во всем мире. Миротворческая деятельность менялась на протяжении десятилетий по мере того, как менялся характер конфликтов. Сегодняшние условия проведения операций (УО) являются более сложными, опасными и динамичными. Целый ряд традиционных и нетрадиционных/асимметричных угроз подвергает более серьезному риску охрану и безопасность миротворцев и негативно сказывается на выполнении мандатов. Это обуславливает острую потребность миссий ООН по поддержанию мира в более полном понимании их УО, предоставлении оценок для обоснования решений и прогнозировании конкретных угроз. Все это необходимо для повышения осведомленности об обстановке, улучшения охраны и безопасности личного состава ООН и предоставления информации, необходимой для проведения мероприятий и операций, связанных с задачами по защите гражданского населения, содержащимися в мандатах Совета Безопасности.

1.1.2 На протяжении десятилетий предпочтительным термином в системе ООН была информация, а не разведка. Однако в результате меняющегося характера операций по поддержанию мира, в частности тенденции к тому, что «голубые каски» и флаг ООН уже не гарантируют защиту от враждебных сил, изменилось отношение к использованию ООН разведки в операциях по поддержанию мира в связи с открываемыми ею возможностями для спасения жизней. Становится все более важно понимать и прогнозировать намерения и действия нарушителей мира. В результате в настоящее время разведка в операциях по поддержанию мира признается необходимой как руководством ООН, так и государствами-членами.

1.1.3 Уроки, извлеченные из недавних операций ООН по поддержанию мира, и накопленный в ходе них передовой опыт подтверждают, что ООН необходима объективная оценка ситуаций и вероятных будущих ситуаций на основе данных, полученных в ходе независимой разведки в операциях ООН по поддержанию мира. Военным миротворцам в составе операций ООН по поддержанию мира она стала известна как ВРОПМ.

1.1.4 Главной целью военной разведки в операциях ООН по поддержанию мира являются *повышение осведомленности об обстановке и обеспечение ООН возможности принимать решения в интересах защиты личного состава ООН и гражданского населения*. В частности, ВРОПМ призвана:

- обеспечивать понимание обстановки и прогнозирование на основе данных, полученных в ходе разведки в операциях по поддержанию мира, в целях расширения возможностей для военного планирования операций по поддержанию мира и принятия решений. Командиры, имеющие доступ к надежным данным разведки в операциях по поддержанию мира, располагают более широкими возможностями для принятия надлежащих мер;
- обеспечивать раннее предупреждение об угрозах жизни личного состава ООН, как военнослужащих и полицейских, так и гражданских сотрудников;

- обеспечивать раннее предупреждение об угрозах жизни местного населения в поддержку защиты гражданских лиц. Тесно связано с ним раннее предупреждение о любом планируемом уничтожении критически важных объектов инфраструктуры или необходимых природных ресурсов;
- улучшать понимание руководством миссии изменений в стратегической и оперативной обстановке путем раннего выявления соответствующих тенденций и угроз. Это будет способствовать выявлению рисков и возможностей для защиты личного состава ООН и гражданского населения в рамках мандата.

Кроме того, может предоставляться поддержка любой информационно-коммуникационной деятельности ООН. Такая поддержка может оказываться путем надлежащего предоставления информации и/или данных разведки в операциях по поддержанию мира ответственному командиру или организации. Таким образом, ВРОПМ может способствовать обеспечению ООН возможности сообщать правду и потенциально бороться с дезинформацией и ложными сведениями или сообщениями, не соответствующими действительности.

1.1.5 Сфера охвата. Настоящее руководство посвящено общим принципам, процессам и параметрам управления ВРОПМ в рамках миссий ООН по поддержанию мира. Руководящие указания в отношении конкретных инструментов и деятельности отдельных компонентов миссии и функций штаба миссии по поддержке и координации систем ВРОПМ миссии будут приведены в соответствующих вспомогательных оперативных руководящих указаниях и документах с изложением стандартного порядка действий для конкретных миссий.

1.2 Стратегия

1.2.1 По мере того как мандаты и УО миссий Организации Объединенных Наций по поддержанию мира претерпевали изменения, Совет Безопасности, государства-члены и Секретариат начали рассматривать разведку в операциях по поддержанию мира как важнейший фактор содействия. Ниже рассказывается о том, как были утверждены нынешние требования к ВРОПМ.

1.2.2 После провала операций по поддержанию мира в Сомали, Руанде и Боснии в 1990-е годы в докладе Брахими 2000 года была высказана рекомендация о том, что силы ООН «должны располагать разведывательными и другими возможностями, необходимыми для эффективной обороны против сторонников насилия».

1.2.3 В резолюции 1894 2009 года Совет Безопасности призвал Секретариат уделять защите гражданских лиц «приоритетное внимание в решениях об использовании имеющихся возможностей и ресурсов, включая информационные и разведывательные ресурсы, в ходе выполнения мандатов».

1.2.4 Независимая группа высокого уровня по миротворческим операциям (НГВУМО) в своем докладе, представленном в июне 2015 года, рекомендовала «более эффективно обрабатывать данные и существенно расширить аналитические возможности», чтобы действовать в обстановке полного или частичного отсутствия мира, который можно было бы поддерживать.

1.2.5 Совет Безопасности подчеркивал необходимость наличия у МИНУСМА потенциала в области разведки с учетом сложной обстановки в плане безопасности, в которой ей приходится действовать, в частности в резолюции 2295 2016 года.

1.2.6 Специальный комитет Генеральной Ассамблеи по операциям по поддержанию мира (Комитет 34) также признал «необходимость повышения осведомленности об обстановке и усиления охраны и безопасности миротворцев, в том числе путем использования

современных технологий в дополнение к традиционным методам, таким как сбор информации в ходе непосредственных контактов» (A/70/19, 2016 год), а также то, что некоторые миссии по поддержанию мира были развернуты в условиях нестабильности политической обстановки и обстановки в плане безопасности на фоне наличия асимметричных и многоплановых угроз. Он рекомендовал Секретариату «создать более слаженную и комплексную систему Организации Объединенных Наций для обеспечения осведомленности об обстановке, в сферу охвата которой входят как полевые миссии, так и Центральные учреждения» (A/71/19, 2017 год).

1.2.7 Комитет 34 указал на многие вопросы, которые следовало бы учитывать. Во-первых, на важность взаимодополняемости с другими подходами к обеспечению охраны и безопасности. Во-вторых, на то, что стратегии и практика разведки в операциях по поддержанию мира должны соответствовать Уставу ООН и трем принципам — согласия, беспристрастности и неприменения силы, кроме случаев самообороны, защиты гражданского населения или обеспечения выполнения мандата. В-третьих, на необходимость уважения суверенитета принимающих и соседних государств. И, наконец, на необходимость осторожного и надлежащего обращения с закрытой информацией в целях обеспечения ее защиты и конфиденциальности, а также недоступности для неуполномоченного персонала.

1.2.8 Цель ВРОПМ ООН состоит в повышении осведомленности об обстановке и поддержке процесса принятия решений в отношении охраны и безопасности всего личного состава и имущества ООН, а также защиты гражданского населения. Важно отметить, что ВРОПМ не должна использоваться против принимающего государства или соседних государств или в целях угрозы им.

1.2.9 **Параметры.** ВРОПМ Организации Объединенных Наций отличается от национальной военной разведки и должна проводиться в соответствии со строгим принципом, согласно которому никакая деятельность в рамках ВРОПМ не является конспиративной.

1.3 Цели настоящего руководства

1.3.1 Целями настоящего руководства являются укрепление потенциала полевых операций в области ВРОПМ путем иллюстрации передового опыта в сфере ВРОПМ, включая порядок составления материалов ВРОПМ, и обеспечение использования общих методов и стандартов при проведении ВРОПМ ООН. Также есть надежда, что настоящее руководство поможет странам, предоставляющим войска (СПВ), в организации подготовки личного состава, ответственного за ВРОПМ, до развертывания, которая позволит ему как проводить свою ВРОПМ, так и гармонично вписаться в архитектуру ВРОПМ ООН. В последующих изданиях этого руководства будут учитываться отзывы о данном первом издании и любой новый передовой опыт.

ГЛАВА ВТОРАЯ

СТРУКТУРЫ, ФУНКЦИИ И ОБЯЗАННОСТИ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ООН ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА

2.1 Структура управления разведкой в операциях ООН по поддержанию мира

2.1.1 Цикл разведки в операциях ООН по поддержанию мира включает указание, сбор, сопоставление, анализ и сообщение данных разведки в операциях по поддержанию мира на стратегическом, оперативном и тактическом уровнях. Это необходимо для принятия обоснованных решений на всех уровнях структуры ООН.

2.1.2 **Центральные учреждения Организации Объединенных Наций (ЦУ ООН).** На этом уровне все департаменты ООН, участвующие в операциях по поддержанию мира, имеют подразделения, занимающиеся вопросами информации и анализа. Например, в Департаменте по вопросам охраны и безопасности (ДОБ) имеется Служба по анализу угроз и рисков, отвечающая за предоставление разведывательных данных на основе оценок угроз, существующих в конкретных регионах и странах, в целях оказания поддержки периферийным местам службы и обеспечения охраны и безопасности всех гражданских сотрудников. В ДМО в составе Управления по военным вопросам (УВВ) имеется Служба текущих военных операций (СТВО), занимающаяся рассмотрением текущей информации, поступившей по военному каналу в миссиях ООН по поддержанию мира, а также Группа по оценке (ГО), в состав которой входят прошедшие соответствующую подготовку офицеры разведки и которая занимается главным образом оценкой данных региональной разведки в операциях по поддержанию мира. Кроме того, единые региональные структуры, отчитывающиеся как перед ДМО, так и перед Департаментом по политическим вопросам и вопросам миростроительства (ДПВМ), представляют собой один из механизмов, предоставляющих стратегические и оперативные руководящие указания полевым миссиям. Помимо этого, Группа по координации разведки в операциях по поддержанию мира (ГКРОПМ) в Канцелярии заместителя Генерального секретаря по миротворческим операциям отвечает за координацию разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира всех участвующих в ней субъектов в ЦУ ООН и на местах и обеспечение соблюдения Рамочной стратегии разведки в операциях по поддержанию мира.

2.1.3 **Оперативная разведка в операциях по поддержанию мира.** Под данными разведки в операциях по поддержанию мира оперативного уровня понимается информация, позволяющая командующему силами ООН принимать обоснованные решения. Полученная информация и данные разведки в операциях по поддержанию мира, подготовленные на этом уровне, в сочетании с результатами работы других подразделений миссии будут учитываться в процессе принятия решений руководителем миссии (РМ)/Специальным представителем Генерального секретаря (СПГС), которые нередко имеют более стратегическую направленность. Ниже приводятся подразделения, которые с большой долей вероятности участвуют в управлении оперативной разведкой в операциях по поддержанию мира.

2.1.4 **ОАЯМ.** ОАЯМ представляет собой комплексное подразделение в составе гражданских сотрудников, военнослужащих и полицейских, созданное для поддержки процессов планирования и принятия решений на уровне миссии путем подготовки комплексного анализа и прогностических оценок. Она занимается вопросами заданий по разведке (ЗР) в операциях по поддержанию мира, поступающих от РМ и группы руководителей миссии (ГРМ), посредством разработки плана сбора информации (ПСИ) на уровне миссии, сопоставления и анализа информации из всех источников и выявления угроз и других проблем, связанных с мандатом. ОАЯМ собирает и анализирует информацию из нескольких источников, чтобы подготовить средне- или долгосрочный комплексный анализ и оценки для целей стратегического и

оперативного планирования и планирования на случай чрезвычайных ситуаций, принятия решений и регулирования кризисов. В некоторых миссиях ОАЯМ играет важную ведущую роль в рамках Механизма миссии по координации разведки в операциях по поддержанию мира (ММКР), который руководит циклом разведки в операциях по поддержанию мира данной миссии и контролирует его. ОАЯМ возглавляется гражданским лицом, подчиняющимся непосредственно РМ. В Стратегии разведки в операциях по поддержанию мира указано, что глава ОАЯМ может в некоторых случаях возглавлять ММКР. Все данные ВРОПМ и иная соответствующая информация должны сообщаться ОАЯМ и ММКР, особенно когда они касаются заданий по разведке (ЗР) в операциях по поддержанию мира, полученных от ГРМ или содержащихся в ПСИ.

2.1.5 Объединенный оперативный центр (ООЦ). ООЦ представляет собой комплексное подразделение, созданное для поддержки процессов принятия решений ГРМ и ЦУ ООН путем предоставления информации, обеспечивающей всестороннюю осведомленность об обстановке и отражаемой в регулярной отчетности и сводках о чрезвычайных происшествиях. ООЦ отвечает также за координацию оперативной деятельности компонентов в целях обеспечения взаимодополняемости и согласованности действий. ООЦ собирает и сопоставляет всю текущую отчетность, получая доклады от всех подразделений ООН в пределах театра действий, и располагает возможностями для круглосуточного мониторинга. ООЦ стремится наладить обмен информацией и рабочие отношения с соответствующими подразделениями СГООН/гуманитарной страновой группы (ГСГ). ООЦ уделяет основное внимание текущим операциям и может также поддерживать краткосрочное планирование. В отчетности ООЦ перед его клиентами должен отражаться состав миссии (многоаспектные или более традиционные ОПМ). В контексте ВРОПМ ООЦ и ОАЯМ согласовывают свою деятельность в рамках ММКР во избежание каких-либо пробелов в предоставлении информации, обеспечивающей осведомленность об обстановке, и аналитической поддержки руководству миссии. ООЦ должен размещаться в том же оперативном пространстве, что и Военный оперативный центр (ВОЦ), Полицейский оперативный центр (ПОЦ) и Оперативный центр по обеспечению безопасности (ОЦБ) или эквивалентные им структуры, если таковые имеются. Военному компоненту следует обеспечивать, чтобы все ежедневные оперативные сводки и другая соответствующая информация направлялись в ООЦ ежедневно или чаще, если это необходимо. Важно также признать, что обмен информацией должен быть взаимным: ООЦ также следует предоставлять военному компоненту соответствующую информацию. Принципы обмена такой информацией должны быть отражены в Плане поддержки разведки в операциях по поддержанию мира миссии (ППРМ).

2.1.6 Группа ВРОПМ на уровне штаба сил (ШС) (U2). Хотя очевидно, что группа U2 является частью структуры ВРОПМ, важно признать, что она является также частью структуры оперативной разведки миссии в операциях по поддержанию мира. Воинские подразделения ниже уровня ШС часто имеют уникальный доступ и располагают ценной информацией о тактической ситуации. Благодаря предоставляемым через U2 данным ВРОПМ эта разведка в операциях по поддержанию мира, проводимая на тактическом уровне, вносит важный вклад в оперативную разведку ООН в операциях по поддержанию мира.

2.1.7 Полицейский компонент/Группа по уголовной разведке в операциях по поддержанию мира (ГУРОПМ). ГУРОПМ обычно аналогична военному компоненту и охватывает уровни секторов и батальонов. ГУРОПМ может предоставлять ценные с полицейской точки зрения данные разведки в операциях по поддержанию мира.

2.1.8 ДОБООН/главный советник по вопросам безопасности (ГСБ). Поскольку ГСБ и другие сотрудники ДОБООН отвечают за предоставление консультаций по вопросам защиты и безопасности гражданским сотрудникам ООН, они имеют доступ к информации, касающейся безопасности. В связи с этим они могут быть весьма полезны при организации ВРОПМ.

2.1.9 Другие подразделения. Богатым источником информации могут стать подразделения по политическим вопросам, гражданским вопросам и поддержанию связей, сотрудники по гражданским и военным вопросам, а также те, кто работает с мандатами в области разоружения, демобилизации и реинтеграции (РДР). U2 следует стремиться к налаживанию отношений с ними, когда это возможно и целесообразно. Эти подразделения могут также, по приглашению главы ОАЯМ, входить в состав ММКР; подробнее см. ниже.

2.2 Механизмы управления разведкой в операциях ООН по поддержанию мира

2.2.1 ММКР. Различные подразделения миссии ООН (ДОБООН, U2, ЮНПОЛ, ООЦ, ОАЯМ) по отдельности предоставляют данные оперативной разведки в операциях по поддержанию мира; вместе с тем, когда эти подразделения работают сообща, оперативная разведка в операциях по поддержанию мира становится более эффективной и скоординированной. Это сотрудничество осуществляется через ММКР. Отдельные характеристики ММКР варьируются от миссии к миссии, однако в основе лежат нижеследующие принципы.

- В состав Механизма входят подразделения миссии, отвечающие за сбор, анализ и сообщение данных разведки в операциях по поддержанию мира. К их числу обычно относятся ОАЯМ, ООЦ, ДОБООН и соответствующие военные и полицейские компоненты (такие как U2). При необходимости к участию могут приглашаться другие подразделения миссии.
- Цель ММКР состоит в обеспечении централизованного контроля (при разрешении децентрализованного исполнения), руководства и координации системы разведки миссии в операциях по поддержанию мира.
- ММКР может являться отдельной структурой, в то время как в других случаях его функции может выполнять ОАЯМ.

2.2.2 Основные обязанности ММКР изложены в Стратегии разведки в операциях по поддержанию мира и включают следующее:

- получение от старшего руководства миссий стратегических руководящих указаний и формулирование на основе этих указаний приоритетных заданий по разведке (ПЗР) в операциях по поддержанию мира и других ЗР;
- управление выполнением ПСИ и сбором данных при выполнении всех ЗР, поступающих от старшего руководства;
- разработка и выполнение ППРМ.

2.2.3 Важно отметить, что некоторые задания по ВРОПМ будут составлены ММКР и что эти ЗР станут частью ПСИ сил. Кроме того, в регулярных совещаниях ММКР должны участвовать представители командующего силами (вероятнее всего, глава U2).

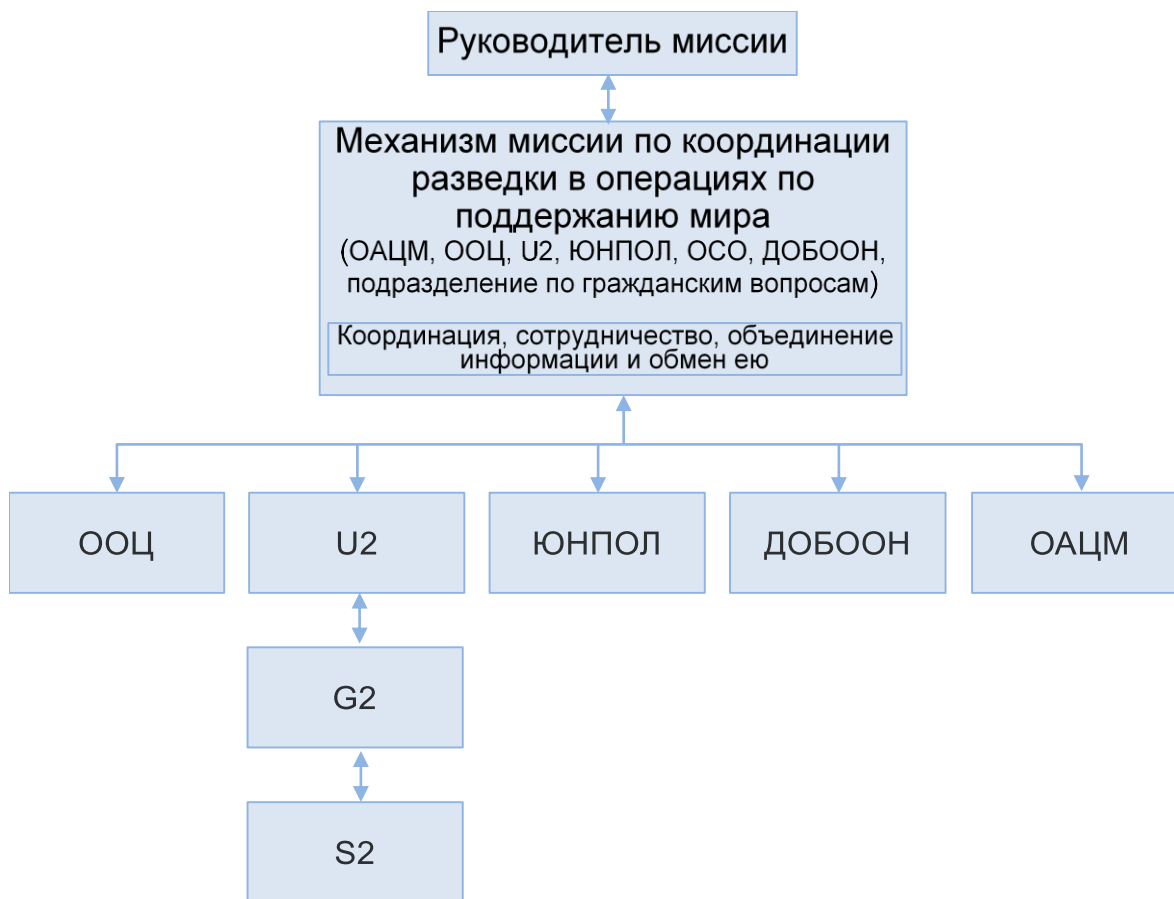


Рисунок 2: организация работы ММКР

2.2.4 Дополнительные связи. Миссии могут поддерживать связи с подразделениями, не входящими в их состав, например с другими международными организациями, а также с неправительственными организациями, чтобы поделиться материалами ВРОПМ. Как отмечалось выше, РМ или лицо, которому он/она делегирует полномочия, отвечает за обмен такими материалами и представляет соответствующую отчетность. На данном уровне следует также рассмотреть вопрос о том, в какой степени ММКР желательно/необходимо взаимодействие со структурами разведки принимающего государства. Степень участия принимающего государства, вероятно, будет варьироваться от миссии к миссии в зависимости от мандата, обстановки и позиции принимающего государства в отношении присутствия ООН.

2.2.5 Ключевые лица. Существует ряд ключевых лиц, которые неизбежно вовлечены в процесс разведки в операциях по поддержанию мира. Например, СПГС должны предоставлять ММКР руководящие указания относительно приоритетов разведки в операциях по поддержанию мира. Всегда помните, что вследствие их уникального положения, доступа и присутствия на заседаниях они могут быть важным источником информации.

2.3 **Тактическая разведка ООН в операциях по поддержанию мира**

2.3.1 Для целей ВРОПМ тактическая разведка в операциях по поддержанию мира проводится отделом G2 на уровне секторов и отделом S2 — на уровне батальонов; с большой долей вероятности аналогичным образом могут быть представлены также полицейский и гражданский компоненты миссии. Тактическая разведка в операциях по поддержанию мира необходима как для оказания поддержки местному командиру, так и для предоставления данных местной разведки в операциях по поддержанию мира вышестоящим структурам в целях информационного обеспечения оперативной и стратегической разведки в операциях по поддержанию мира. То обстоятельство, что тактическая разведка в операциях по поддержанию мира проводится на самом низком уровне, не означает, что она не важна. Тактическая разведка в операциях по поддержанию мира или даже необработанная информация, полученная на тактическом уровне, могут иметь стратегическое значение. Во многих крупных районах действия миссий ООН по поддержанию мира крайне важно, чтобы отдел G2 также мог представить кратко- и среднесрочный анализ посредством сбора и анализа информации из нескольких источников и подготовки комплексного анализа и прогностических оценок в целях поддержки командующего сектором в принятии решений, планировании и регулировании кризисов.

ГЛАВА ТРЕТЬЯ

СТРУКТУРЫ, ФУНКЦИИ И ОБЯЗАННОСТИ ВРОПМ ООН

3.1 Создание архитектуры ВРОПМ

3.1.1 Архитектура ВРОПМ строится вокруг центральной иерархической структуры — подразделения ВРОПМ ШС (U2), которому подчиняются несколько подразделений разведки в операциях по поддержанию мира секторального штаба (G2), которым, в свою очередь, подчиняются подразделения разведки в операциях по поддержанию мира на уровне батальонов (S2). Могут иметься также организации и потенциал в области разведки в операциях по поддержанию мира на уровне рот. Неопределенное слово «подразделение» используется умышленно, поскольку точная структура в каждом эшелоне будет определяться несколькими факторами, включая размер миссии, ее характер и уровень угрозы. Она может варьироваться от роты разведки в операциях по поддержанию мира до более мелкой группы по разведке в операциях по поддержанию мира или даже до группы по разведке в операциях по поддержанию мира, состоящей лишь из двух человек, на уровне рот. Независимо от точного размера и масштабов, эта иерархическая структура выполняет две основные функции:

- оказание военному компоненту ООН, к которому она относится, поддержки в области разведки в операциях по поддержанию мира;
- участие в сети ВРОПМ для обеспечения максимально успешной разведки в операциях по поддержанию мира по всей цепочке.

3.1.2 Ниже кратко изложены функции и задачи на каждом уровне (более подробный перечень функций и обязанностей, а также рекомендуемые структуры приводятся в приложениях А и В).

3.1.3 **Отдел U2 ШС.** В ШС отдел U2 отвечает за оказание поддержки в области ВРОПМ командующему силами и лицам, ответственным за выполнение других функций в ШС, таких как планирование и проведение операций. Вся поддержка разведки в операциях по поддержанию мира должна быть направлена на повышение осведомленности об обстановке и улучшение охраны и безопасности личного состава ООН, а также предоставление информации, необходимой для проведения мероприятий и операций, связанных с защитой гражданского населения. На данном уровне в структуре ВРОПМ, скорее всего, будут отдельные сотрудники, отвечающие за обеспечение соответствия требованиям на каждом этапе цикла ВРОПМ: указания, сбора, анализа и сообщения. Оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира на данном уровне, как правило, носят средне- или долгосрочный характер и предназначены для оказания поддержки командующему силами в процессе планирования; вместе с тем может возникнуть также необходимость реагирования на кризисы. Основные функции заключаются в подготовке оценок данных разведки в операциях по поддержанию мира в поддержку принятия решений и мер по защите сил. Помимо оказания ШС поддержки в области разведки в операциях по поддержанию мира, U2 отвечает также за руководство и управление структурой ВРОПМ в масштабах всей миссии. Эта ответственность может предполагать принятие решений, таких как определение того, как лучше всего распорядиться ограниченными возможностями для анализа или сбора, решений в отношении режима боевой работы в области ВРОПМ и разработки стандартного порядка действий (СПД) в области ВРОПМ. Режим боевой работы в области ВРОПМ поддерживается и направляется Планом поддержки разведки в операциях по поддержанию мира (ППР), разработка которого входит в обязанности U2. Сотрудникам U2 следует посещать все совещания ММКР и обеспечивать взаимодействие между подразделениями военной разведки в операциях по поддержанию мира на оперативном уровне.

Следует рассмотреть возможность привлечения специальных сотрудников по связи в области разведки в операциях по поддержанию мира.

3.1.4 Отдел разведки в операциях по поддержанию мира G2 секторального штаба (СШ). Функции G2 в области разведки в операциях по поддержанию мира на уровне СШ аналогичны функциям U2. Отдел G2 будет также выполнять указания, полученные от U2 в рамках ПСИ сил, и должен соблюдать положения ППР. Этот отдел, скорее всего, будет уступать по размеру отделу ШС, однако и в нем за каждый этап цикла ВРОПМ могут отвечать разные специалисты по ВРОПМ.

3.1.5 Секция разведки в операциях по поддержанию мира S2 батальонного штаба (БШ). И здесь функции в значительной степени будут те же: повышение осведомленности об обстановке и улучшение охраны и безопасности личного состава ООН, а также предоставление информации, необходимой для проведения мероприятий и операций, связанных с защитой гражданского населения. В силу тактического характера деятельности батальонного штаба сроки оценки, вероятно, будут более сжатыми. С учетом небольшого числа сотрудников, занимающихся ВРОПМ, на данном уровне, вероятно, один человек может отвечать за более чем один аспект цикла разведки в операциях по поддержанию мира.

3.1.6 Ротная группа поддержки разведки в операциях по поддержанию мира (РГПР) штаба роты (ШР). Возможно, что в силу характера миссии рота направляется в отдаленный район или на специальное задание. В таких случаях желательно, чтобы ШР оказывалась поддержка в области разведки в операциях по поддержанию мира. Скорее всего, это будет группа из двух человек, прошедших подготовку по ВРОПМ, причем достаточно выносливых, чтобы их можно было направить в довольно суровые условия.

3.1.7 Общая типовая структура представлена в приложении А, а типовое штатное расписание сотрудников ВРОПМ — в приложении В.

3.2 Дополнительные подразделения ВРОПМ

3.2.1 В зависимости от миссии в структуре ВРОПМ могут иметься нижеследующие дополнительные подразделения разведки в операциях по поддержанию мира.

3.2.2 Группа по разведке, наблюдению и рекогносцировке в операциях по поддержанию мира (РНРОПМ). Группа РНРОПМ может быть сформирована из представителей одной или нескольких СПВ. Точный перечень возможностей для проведения РНРОПМ будет варьироваться от миссии к миссии, но, по сути, эти возможности нужны для оказания поддержки в сборе информации и подготовке данных разведки в операциях по поддержанию мира. Различные виды возможностей более подробно рассматриваются в дальнейшей части данного руководства, однако следует отметить, что нередко разведывательные дозоры оказываются не менее полезными, чем беспилотные авиационные системы (БАС). Лучше всего, когда есть несколько возможностей, взаимно дополняющих друг друга.

3.2.3 Группа по военной информации из всех источников (ГВИВИ). ГВИВИ представляет собой аналитическую группу, занимающуюся рассмотрением информации из всех источников и призванную дополнить усилия специалистов подразделения ВРОПМ по сопоставлению и анализу данных. Это может быть необходимо из-за нехватки специалистов или в связи с тем, что для целей ВРОПМ будет полезно сотрудничество большого числа специалистов по анализу из разных областей знаний, стремящихся комплексно взглянуть на проблему разведки в операциях по поддержанию мира; особенности и изменение УО должны рассматриваться не только с военной точки зрения. Такой широкий подход обеспечивает учет и анализ всех

соответствующих факторов, субъектов, взаимоотношений и взаимодействий для достижения полного понимания УО.

3.3 Поддержка ВРОПМ: партнеры за пределами системы ООН

3.3.1 Решение поделиться какими-либо данными ВРОПМ с партнерами за пределами системы ООН принимает СПГС. СПГС может делегировать эти полномочия по мере необходимости. Любое решение о предоставлении информации или данных разведки в операциях по поддержанию мира подпадает под действие протоколов ООН об обмене информацией и данными разведки в операциях по поддержанию мира. Следует признать, что во многих случаях предоставление информации приносит значительные выгоды, такие как получение взамен ее ценной информации или данных разведки.

3.3.2 При принятии решения о предоставлении информации СПГС или сотруднику, которому были делегированы полномочия, следует учитывать, как партнер за пределами системы ООН намерен использовать полученную информацию или данные разведки в операциях по поддержанию мира. При этом в процессе принятия решения СПГС или сотрудник, которому были делегированы полномочия, должны уделять большое внимание соблюдению принципа беспристрастности. Репутационный риск — для обеих сторон — также является одним из факторов, если о таком обмене информацией становится известно общественности. Получение любых разведданных от третьих структур за пределами системы ООН, а также предоставление любых данных разведки в операциях по поддержанию мира таким структурам регулируются порядком действий, изложенным в рамках СПД в случае обмена разведданными/данными разведки в операциях по поддержанию мира со структурами за пределами миссии и за пределами системы ООН¹.

3.4 Практические принципы ВРОПМ

3.4.1 Существует множество практических принципов проведения ВРОПМ, повышающих шансы на успех.

3.4.2 **Ведущая роль командования.** Разведка в операциях по поддержанию мира представляет собой координируемый из центра процесс, в ходе которого информация, полученная из децентрализованных подразделений, часто широко разбросанных географически, дополняется различными экспертными знаниями и опытом. Поэтому старший офицер разведки в операциях по поддержанию мира должен не только быть специалистом по разведке в операциях по поддержанию мира, но и обеспечивать ведущую роль командования в структуре ВРОПМ. В начале операции это может быть достигнуто с помощью ППР, однако требование о руководстве ВРОПМ является постоянным.

3.4.3 **Централизованный контроль и децентрализованное исполнение.** Этот признанный принцип связан с требованием о ведущей роли командования и заключается в том, что системы разведки в операциях по поддержанию мира работают особенно эффективно, когда контроль централизован, а исполнение децентрализовано. Централизованный контроль означает, что разведка в операциях по поддержанию мира ведется в прямом соответствии с заданиями командира и что организация ВРОПМ представляет собой единообразную систему, в которой возможности используются максимально эффективно, а дублирование усилий сводится к минимуму. Децентрализованное исполнение означает лишь то, что после применения централизованного контроля различным элементам структуры ВРОПМ следует доверить

¹ По состоянию на сентябрь 2018 года находится на стадии разработки.

выполнение их части работы по сбору информации по вопросам поддержания мира и выполнению планов поддержки без излишнего вмешательства.

3.4.4 Объективность. Данные разведки в операциях по поддержанию мира никогда не должны искажаться в целях обеспечения соответствия предвзятой идее или решительной позиции старшего руководства. Группа по ВРОПМ должна иметь силу духа, чтобы представлять наиболее точную, по ее представлениям, оценку и избегать аналитической предвзятости, например «группового мышления». В то же время аналитики не должны слишком сильно эмоционально привязываться к своим оценкам, поскольку это может привести к неверным суждениям. Хорошими способами обеспечения сохранения объективности являются активное обсуждение, проверка основных предположений и внешняя проверка на уязвимость.

3.4.5 Доступность и своевременность. Данные разведки в операциях по поддержанию мира бесполезны, если они не будут доведены до сведения тех, кому нужно о них знать, и к тому времени, когда им нужно о них знать. Всегда действует требование о защите источников данных разведки в операциях по поддержанию мира и соблюдении протоколов ООН об обращении с информацией; вместе с тем существует и требование обеспечивать, чтобы оценки «составлялись для сообщения» и, следовательно, были настолько широко доступными, насколько это представляется возможным. Надежные данные разведки в операциях по поддержанию мира, к которым у нуждающихся в них сотрудников нет доступа или которые доводятся до сведения командира после принятия им/ею решения о своем курсе действий, не представляют никакой ценности. Всегда помните, что данные разведки в операциях по поддержанию мира должны быть доступными и своевременными.

3.4.6. Уделите время ППР и режиму боевой работы в области ВРОПМ. Залогом успеха структуры ВРОПМ является надежный ППР, в котором четко определены обязанности, СПД, сроки, отчетность и результаты, а также режим боевой работы. Уделите время обеспечению того, чтобы ППР был четким, актуальным и понятным. ППР и режим боевой работы служат как бы шестеренками в механизме ВРОПМ. Шаблон ППР приводится в приложении В.

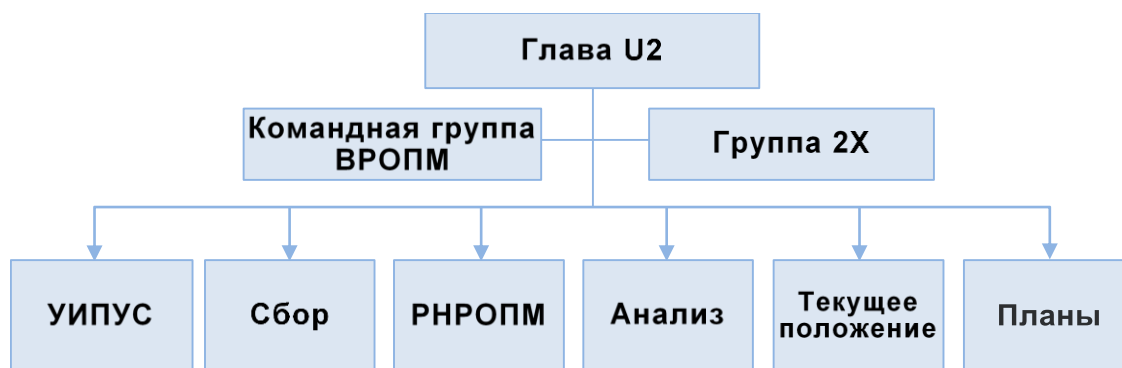
3.5 Приложения

- А. Предлагаемая структура ВРОПМ (структура штаба сил и секторального и батальонного штабов)
- В. Шаблон ППР

ПРЕДЛАГАЕМАЯ СТРУКТУРА ВРОПМ (СТРУКТУРА ШТАБА СИЛ И СЕКТОРАЛЬНОГО И БАТАЛЬОННОГО ШТАБОВ)

Структура и организация работы отдела U2. Структура отдела U2 варьируется от миссии к миссии, однако он всегда будет частью военного компонента. Структура и штатное расписание группы U2 будут меняться в зависимости от мандата миссии, наличия соглашения о статусе сил (СОСС) между принимающим государством и ООН, параметров сбора информации, изложенных в ППР миссии, и возможностей для сбора информации, которыми располагает военный компонент.

Для целей планирования в состав группы U2 должны входить глава U2 и следующие структуры: командная группа (С2), группа по управлению информационными потребностями и управлению сбором (УИПУС), секция по текущей разведке в операциях по поддержанию мира, секция по планам, секция по данным разведки в операциях по поддержанию мира из открытых источников (РОИ) и группа по подготовке (анализу). В зависимости от имеющихся в миссии субъектов и групп отдел U2 может включать также группу по РНРОПМ, группу по геопромышленной/видовой разведке (ГПР/ВР) в операциях по поддержанию мира, группу по радиоэлектронной разведке (РЭР) в операциях по поддержанию мира и/или группу по агентурной разведке (АР) в операциях по поддержанию мира. U2 выступает в качестве координатора для взаимодействия с другими компонентами и подразделениями миссии и может при необходимости обращаться с просьбой о предоставлении поддержки в Центральные учреждения ООН. Важно отметить, что все члены личного состава должны иметь звание и подготовку, соизмеримые с их функциями и обязанностями.



Командная группа ВРОПМ U2	: заместитель G2, администрация и информационная безопасность
Группа 2X	: группа по AP уровня сил, ответственная за координацию AP сил
УИПУС	: информационные потребности и управление сбором
Сбор	: РОИ, ГПР, ВР и поддержание связей
РНРОПМ	: разведка в операциях по поддержанию мира, наблюдение и рекогносцировка
Анализ	: анализ информации и подготовка данных разведки в операциях по поддержанию мира
Планы	: поддержка военной разведки в будущих операциях по поддержанию мира
Текущее положение	: поддержка военной разведки в текущих операциях по поддержанию мира

Рисунок 3: структура и организация работы отдела U2

Функции и обязанности отдела U2:

- управляет циклом ВРОПМ в соответствии со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира и настоящим руководством на этапах указания, сбора, анализа и сообщения. Это необходимо для того, чтобы командующему силами оказывалась в процессе принятия решений полноценная поддержка в виде своевременных, лаконичных и актуальных материалов разведки в операциях по поддержанию мира;
- обеспечивает, чтобы проводимые им мероприятия по сбору информации соответствовали приоритетам миссии и сил и другим ЗР. Для этого группа U2 будет вести ПСИ, в полной мере согласующийся с ЗР РМ и ШС. Такой план будет регулярно обновляться;
- обеспечивает, чтобы сбор актуальной информации осуществлялся из соответствующих агентурных источников сбора данных;
- обеспечивает, чтобы вся поступающая информация сводилась в центральную базу данных и была доступна для соответствующих членов личного состава;
- ведет реестр источников;

- подготавливает своевременные, актуальные, лаконичные и прогностические материалы разведки в операциях по поддержанию мира в поддержку эффективного выполнения мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения, и в целях повышения осведомленности об обстановке, когда это необходимо;
- выявляет актуальные тенденции;
- обеспечивает полноту и актуальность сводок разведки в операциях по поддержанию мира (СРОПМ);
- поддерживает все операции с краткосрочными сводками разведки в операциях по поддержанию мира (КСРОПМ);
- проводит всесторонний анализ условий проведения операций (АУО) и анализ субъектов во всем районе оперативной ответственности (РОО) в соответствии с руководящими указаниями, содержащимися в главе 9;
- обеспечивает проведение всестороннего АУО и анализа субъектов всеми нижестоящими подразделениями вплоть до уровня рот или при создании новой передовой оперативной базы (ПОБ). Подробный АУО должен проводиться во всех районах, представляющих интерес для военного компонента, в том числе в пунктах защиты гражданского населения, во всех ПОБ и в других районах, связанных с осуществлением мандата, в соответствии с указаниями КС;
- работает с военным советником по гендерным вопросам и вопросам защиты в целях обеспечения учета гендерных вопросов и вопросов защиты во всех материалах разведки в операциях по поддержанию мира;
- обеспечивает своевременное предоставление всей соответствующей информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира выше- и нижестоящим штабам;
- представляет командующего силами в Механизме миссии по координации разведки в операциях по поддержанию мира.
-

Отдел G2 сотрудников ВРОПМ. Отдел разведки в операциях по поддержанию мира G2 того или иного сектора занимается рассмотрением всех вопросов в пределах РОО батальона, касающихся разведки в операциях по поддержанию мира и военных операций по обеспечению безопасности, на тактическом/оперативном уровне. Его рекомендуемая структура представлена ниже.

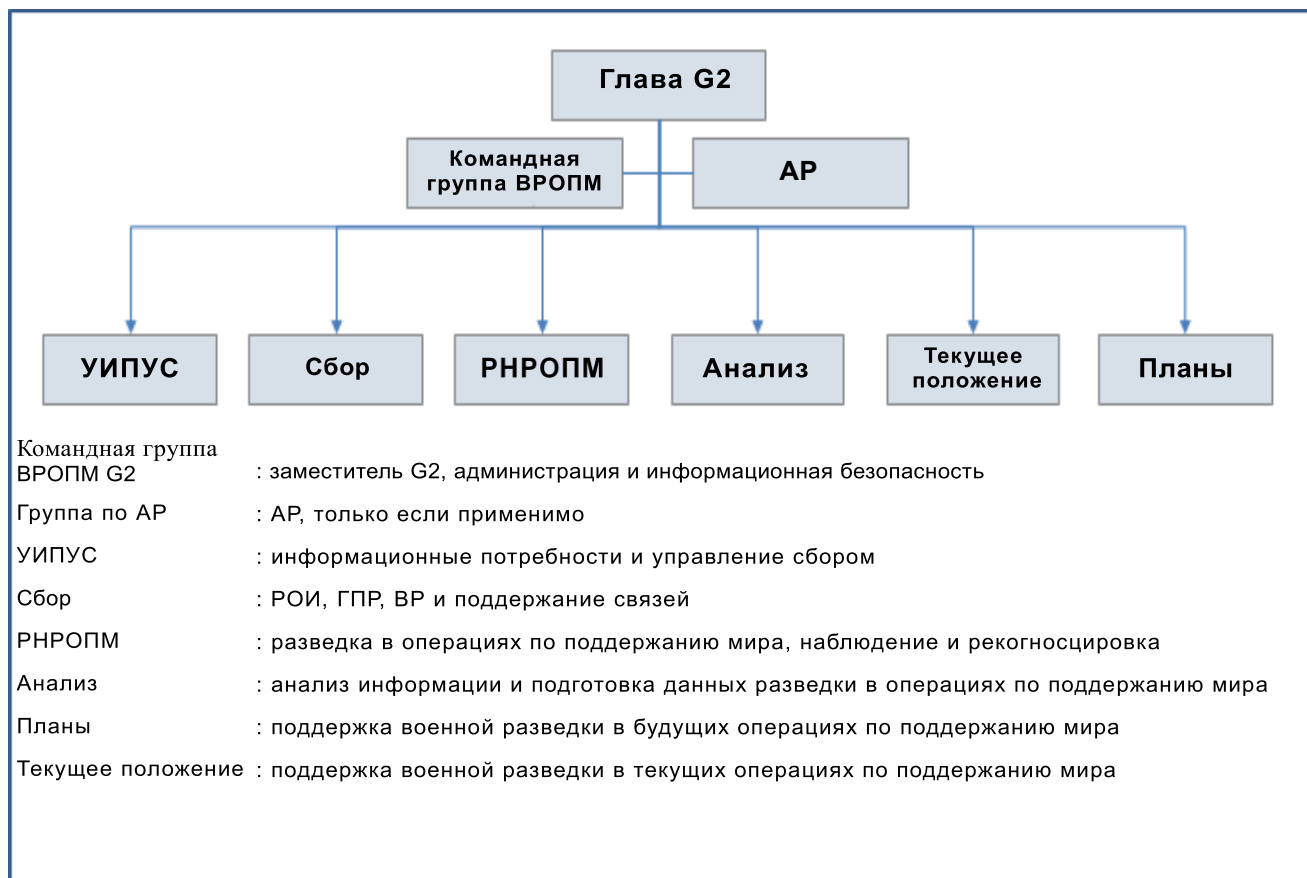


Рисунок 4: структура и организация работы отдела G2

Функции и обязанности отдела G2:

- управляет циклом ВРОПМ сектора в соответствии со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира и настоящим руководством на этапах указания, сбора, анализа и сообщения. Это необходимо для того, чтобы командующему сектором оказывалась в процессе принятия решений полноценная поддержка в виде своевременных, лаконичных и актуальных материалов разведки в операциях по поддержанию мира;
- обеспечивает, чтобы проводимые им мероприятия по сбору информации соответствовали приоритетам сил и другим ЗР. Для этого отдел G2 будет вести ПСИ, в полной мере согласующийся с ЗР ШС. Такой план будет регулярно обновляться;
- обеспечивает, чтобы сбор актуальной информации осуществлялся из соответствующих агентурных источников сбора данных;
- обеспечивает, чтобы вся поступающая информация сводилась в центральную базу данных и была доступна для соответствующих членов личного состава;
- ведет свой собственный реестр источников и регистрирует свои источники в U2;

- подготавливает своевременные, актуальные, лаконичные и прогностические материалы разведки в операциях по поддержанию мира в поддержку эффективного выполнения мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения, и в целях повышения осведомленности об обстановке, когда это необходимо;
- выявляет актуальные тенденции;
- поддерживает все операции с КСРОПМ;
- проводит всесторонний АУО и анализ субъектов во всем РОО в соответствии с руководящими указаниями, содержащимися в главе 9;
- обеспечивает проведение всестороннего АУО и анализа субъектов всеми нижестоящими подразделениями вплоть до уровня рот или при создании новой ПОБ. Подробный АУО должен проводиться во всех районах, представляющих интерес для военного компонента, в том числе в пунктах защиты гражданского населения, во всех ПОБ и в других районах, связанных с осуществлением мандата, в соответствии с указаниями КС;
- если позволяют ресурсы на уровне сектора, работает с военным советником по гендерным вопросам и вопросам защиты в целях обеспечения учета гендерных вопросов и вопросов защиты во всех материалах разведки в операциях по поддержанию мира;
- обеспечивает своевременное предоставление всей соответствующей информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира выше- и нижестоящим штабам.

Секция S2 ВРОПМ. Секция S2 батальонного уровня оказывает поддержку командиру батальона и сотрудникам путем представления материалов разведки в операциях по поддержанию мира. S2 также занимается рассмотрением вопросов безопасности в рамках батальона. Помимо сотрудников батальона, S2 отвечает за направление и координацию потребностей ВРОПМ и сбор информации на уровне рот. Несмотря на то что секция S2 располагает ограниченными организационными возможностями, личным составом и материальными ресурсами для ведения ВРОПМ, она является важным составным элементом сети ВРОПМ миссии. Поэтому она должна быть надлежащим образом укомплектована.

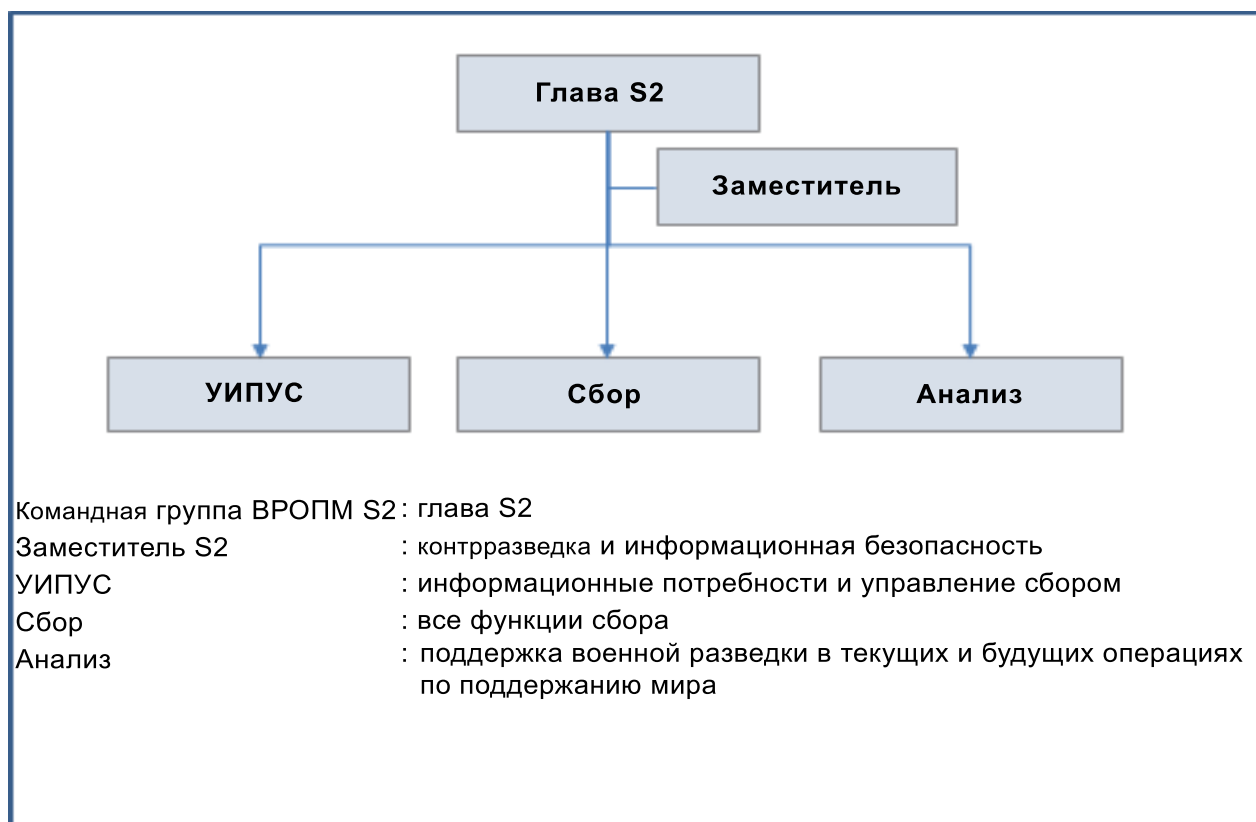


Рисунок 5: структура и организация работы отдела S2

Функции и обязанности секции S2 ВРОПМ:

- управляет циклом ВРОПМ батальона в соответствии со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира и настоящим руководством на этапах указания, сбора, анализа и сообщения. Это необходимо для того, чтобы командующему батальоном оказывалась в процессе принятия решений полноценная поддержка в виде своевременных, лаконичных и актуальных материалов разведки в операциях по поддержанию мира;
- обеспечивает, чтобы проводимые им мероприятия по сбору информации соответствовали приоритетам сектора и другим ЗР. Для этого секция S2 будет вести ПСИ, в полной мере согласующийся с ЗР секторального штаба. Такой план будет регулярно обновляться;
- обеспечивает, чтобы сбор актуальной информации осуществлялся из соответствующих агентурных источников сбора данных;
- обеспечивает, чтобы вся поступающая информация сводилась в центральную базу данных и была доступна для соответствующих членов личного состава;
- ведет свой собственный реестр источников и регистрирует свои источники в G2;

- подготавливает своевременные, актуальные, лаконичные и прогностические материалы разведки в операциях по поддержанию мира в поддержку эффективного выполнения мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения, когда это необходимо;
- выявляет актуальные тенденции;
- поддерживает все операции с КСРОПМ;
- проводит всесторонний АУО и анализ субъектов во всем РОО в соответствии с руководящими указаниями, содержащимися в главе 9;
- обеспечивает проведение всестороннего АУО и анализа субъектов всеми нижестоящими подразделениями вплоть до уровня рот или при создании новой ПОБ. Подробный АУО должен проводиться во всех районах, представляющих интерес для военного компонента, в том числе в пунктах защиты гражданского населения, во всех ПОБ и в других районах, связанных с осуществлением мандата, в соответствии с указаниями КС;
- если позволяют ресурсы на уровне сектора, работает с военным советником по гендерным вопросам и вопросам защиты в целях обеспечения учета гендерных вопросов и вопросов защиты во всех материалах разведки в операциях по поддержанию мира;
- обеспечивает своевременное предоставление всей соответствующей информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира выше- и нижестоящим штабам.

ШАБЛОН ПЛАНА ПОДДЕРЖКИ ВРОПМ

Учетный номер:

Дата:

НАЗВАНИЕ МИССИИ ООН

1. Миссия U2
2. Заявление о районе ответственности разведки в операциях по поддержанию мира (РОРОПМ) и районе, представляющем интерес для разведки в операциях по поддержанию мира (РИРОПМ)
3. Обстановка²
 - На месте (в целом и в деталях)
 - Гуманитарная и информационная обстановка
 - Оценка угроз
 - Обобщение данных о ситуации
4. Нынешние структуры ВРОПМ
5. ПЗР
6. Функции и обязанности U2/G2/S2
7. Командование и связи U2/G2/S2
8. Распределение агентурных источников сбора данных
9. Режим боевой работы U2/G2/S2
10. Информационные системы и УИ
11. Текущая политика обеспечения безопасности

² Приводится на основании результатов первоначального АУО (процессу АУО посвящена глава 9 настоящего руководства).

ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ

ЦИКЛ ВРОПМ ООН, ОБЗОР И ФУНКЦИИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА

4.1 Цикл ВРОПМ

4.1.1 Как указано в начале этого руководства под заголовком «Основы ВРОПМ», цикл ВРОПМ служит механизмом подготовки данных ВРОПМ. Как правило, он изображается в виде замкнутой цепочки действий: указания, затем сбора, анализа и, наконец, сообщения³. Этот механизм называется «циклом», так как представляет собой непрерывный процесс, поскольку подготовка данных разведки в операциях по поддержанию мира ведется постоянно на всех этапах миссии по поддержанию мира, а также поскольку сообщенные данные разведки в операциях по поддержанию мира могут стать причиной дальнейших указаний, и, следовательно, цикл начинается вновь. Цикл ВРОПМ является важнейшим инструментом для специалистов по ВРОПМ. Им определяется то, как специалист по ВРОПМ получает указания от своего командира, собирает соответствующую информацию, анализирует эту информацию в целях подготовки данных разведки в операциях по поддержанию мира, которые затем сообщаются командиру и другим лицам, имеющим необходимые разрешения и потребность в этих данных. Графически этот цикл представлен ниже, а в последующих пунктах приводится его краткий обзор и поясняется каждый из этапов. В последующих главах каждый из этапов рассматривается подробно, с конкретными примерами в помощь тем, кто занимается ВРОПМ.



Рисунок 6: цикл разведки в операциях ООН по поддержанию мира

4.1.2 Важно, чтобы сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира «владели» циклом разведки в операциях по поддержанию мира и понимали все его этапы. Как правило, это должен быть именно цикл, поскольку порядок следования соответствующих этапов и связи между ними крайне важны. Указание должно приводить к согласованному и эффективному сбору; собранная информация должна передаваться тем, кто проводит анализ в целях подготовки материалов разведки в операциях по поддержанию мира на основе объединенных

³ Хотя в Стратегии разведки в операциях по поддержанию мира по соображениям распространенной практики военной разведки указан пятиэтапный цикл разведки в операциях по поддержанию мира, в настоящем руководстве принят четырехэтапный цикл. Предусмотренные Стратегией этапы изучения/оценки/сопоставления и анализа объединены в один этап — анализ.

данных из всех источников; эти материалы на основе объединенных данных должны эффективно распространяться среди соответствующих лиц, чтобы сделать возможным принятие решений и послужить отправной точкой для дальнейших указаний.

4.2 Обзор и функции подразделений разведки в операциях по поддержанию мира

4.2.1 Чтобы разведка в операциях по поддержанию мира была эффективной, все подразделения разведки в операциях ООН по поддержанию мира должны работать сообща: разведку в операциях по поддержанию мира следует рассматривать как «работу в команде». Все структуры разведки в операциях по поддержанию мира на уровне сил, секторов и батальонов должны стремиться к взаимной поддержке и учиться друг у друга. Кроме того, в эту виртуальную команду должны быть включены другие подразделения разведки в операциях ООН по поддержанию мира, такие как ОАЯМ и ДОБ, о которых говорится в главе 3.

4.2.2 Цели те же самые: подготовка данных разведки в операциях по поддержанию мира, которые позволяют принимать решения в поддержку выполнения мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения. Следует отметить, что в районе действия миссии могут иметься и другие структуры, такие как НПО, располагающие полезной информацией или даже оценками данных разведки; взаимодействие с такими организациями, находящимися за пределами системы ООН, требует дополнительного внимания, однако при наличии соответствующего разрешения и соблюдении установленных руководящих принципов они также могут стать ценными элементами архитектуры разведки в операциях по поддержанию мира. Всегда помните: разведка в операциях по поддержанию мира — это не соревнование между подразделениями ООН, а коллективная работа, служащая в конечном счете единым для всех целям выполнения мандата миссии и спасения жизней.

4.2.3 **Указание.** Четкое указание от командира любого уровня является отправной точкой для цикла ВРОПМ. Указание дает сотрудникам ВРОПМ представление о том, что желает знать командир, и обеспечивает четкую направленность усилий по сбору информации сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира. Важно также понимать, что возможности для сбора и анализа информации обычно ограничены, поэтому в указании должна быть отмечена степень приоритетности (является ли ЗР критически важным, необходимым или желательным для миссии), чтобы ограниченные возможности можно было сконцентрировать на главных приоритетах.

4.2.4 **Сбор.** Следующим шагом после определения заданий и установления приоритетности является сбор данных или информации, которые потребуются на этапе анализа цикла. В то время как многие ресурсы для сбора данных ВРОПМ будут одинаковыми во всех миссиях (например, военное патрулирование и наблюдатели ООН), некоторые возможности для сбора будут доступны лишь в определенных районах действия миссий. Личный состав, ответственный за ВРОПМ, должен быть как можно лучше осведомлен обо всех источниках и структурах, которым он может поручить сбор. Следует отметить, что данные и информацию следует получать из наиболее широкого круга источников, опрашивая как мужчин, так и женщин.

4.2.5 Эффективный сбор в значительной степени зависит от четкости заданий, обеспечивающей наиболее эффективное использование ресурсов. Опыт показывает, что для выполнения некоторых заданий нужен один конкретный способ сбора информации, в то время как для выполнения других могут потребоваться несколько различных способов сбора. Важно подчеркнуть, что сбор военной информации может относиться к одной из двух категорий: ЗР или ЗИ.

- При **ЗР** подразделение ВРОПМ располагает возможностями, необходимыми для сбора нужной информации. Агентурные источники сбора данных рассматриваются как входящие в состав организации. Примером может служить запрос со стороны секции S2 батальонного уровня о проведении ротой патрулирования.
- **ЗИ** делается, когда у подразделения ВРОПМ нет агентурных источников, необходимых для сбора нужной информации, и, следовательно, ему приходится направлять внешний запрос в другую часть архитектуры ВРОПМ в виде ЗИ. На все ЗИ должны быть получены ответы, даже если в этих ответах сообщается лишь о том, что сведений нет.
- Важно отметить, что то или иное задание может выполняться с использованием нескольких возможностей для сбора информации. При необходимости можно запросить проведение ротами нескольких операций по патрулированию через ЗР **и** вместе с тем обратиться с просьбой о поддержке в вышестоящее подразделение, например такое, у которого есть определенные возможности, такие как БАС, через ЗИ.
- **Приоритизация.** Большое значение для повышения эффективности и целенаправленности усилий по сбору информации имеет приоритизация ЗР. Приоритизация представляет собой деление ЗР на критически важные, необходимые или желательные для миссии. ЗР также могут быть срочными, и часто на них ставится отметка «не позднее чем» (НПЧ) или «срок сохранения информацией своей ценности» (ССИЦ). Это также помогает группе ВРОПМ сделать свои усилия по сбору информации более целенаправленными. Большинство ЗИ классифицируются в соответствии с той же системой и всегда будут иметь отметку НПЧ или ССИЦ. Должен вестись также процесс обзора, позволяющий оценить степень выполнения задания, чтобы в случае выполнения его можно было исключить из списка.

4.2.6 **Анализ.** Это ключевой этап цикла ВРОПМ; на нем из сырых, необработанных данных и/или информации составляются объединенные материалы разведки в операциях по поддержанию мира с учетом всех источников. Этот этап состоит из следующих шагов:

- **Обзор.** Поиск по системе/базе данных информации в целях выявления уже имеющейся информации/данных разведки в операциях по поддержанию мира, имеющих отношение к ЗР/ЗИ;
- **Сопоставление.** Группирование и регистрация информации, осуществляемые таким образом, чтобы она была легкодоступной и отслеживаемой, когда это необходимо; оно позволяет также при необходимости легко сравнивать, оценивать, анализировать и извлекать информацию. Вместе с тем опыт показывает, что для более эффективного сопоставления всю имеющуюся информацию следует регистрировать и затем оценивать с точки зрения актуальности, степени срочности, а также надежности и вероятности. Это является результатом передовой практики в области УИ (рассматривается в главе 11);
- **Оценка.** Требуется рассмотрение единицы информации в целях определения ее надежности и достоверности. Эта оценка позволяет аналитикам предотвращать приращение ненадежной информации слишком большой достоверности, которое приводит к неверным заключениям;

- **Анализ и интеграция.** Методичное разложение информации на составные части; изучение каждой из них в целях выявления взаимосвязей; и использование рассуждения для определения значения частей и целого. Результатом должна стать прогностическая оценка данных разведки в операциях по поддержанию мира, которая улучшит нынешнее понимание;
- **Толкование.** Толкование новых данных разведки в операциях по поддержанию мира с учетом имеющихся знаний и оценок. По сути, толкование новых данных разведки в операциях по поддержанию мира в контексте ранее усвоенной информации или оценок в целях уточнения прогностических оценок.

4.2.7 **Сообщение.** Заключительным этапом цикла ВРОПМ является процесс передачи или распространения данных разведки в операциях по поддержанию мира среди лиц, ответственных за принятие решений, и других соответствующих членов личного состава миссии, который должен быть завершен до того, как эти данные утратят актуальность. Распространение материалов разведки в операциях по поддержанию мира производится в соответствии с концепциями «**необходимости знать/необходимости довести до сведения**», изложенными в Плане поддержки разведки в операциях по поддержанию мира и/или соответствующем СПД. Следует отметить, что нарушения прав человека и гуманитарного права, включая торговлю людьми, сексуальное насилие в связи с конфликтом (СНСК) и преступления в отношении детей, в обязательном порядке подлежат сообщению. Любая информация об этих преступлениях, выявленная в ходе цикла ВРОПМ, должна сообщаться по соответствующим каналам.

4.2.8 Опытный специалист по разведке в операциях по поддержанию мира сможет установить, где в процессе цикла разведки в операциях по поддержанию мира можно пойти на риск — ему/ей нет необходимости всегда проходить все этапы цикла. Например, при рассмотрении указания может выясниться, что у организации уже есть все данные и информация, необходимые для ответа на поставленный вопрос, так что их сбор не требуется. Соответственно, все, что требуется, — это анализ данных с последующим их сообщением. В другом необычном или исключительном случае после получения указания может оказаться, что желаемые или требуемые материалы разведки в операциях по поддержанию мира уже имеются, вследствие чего можно не проводить сбор и анализ, а сразу перейти к сообщению, которое будет единственным требуемым этапом.

ГЛАВА ПЯТАЯ

УКАЗАНИЕ

5.1 Указания в отношении ВРОПМ

5.1.1 Под указанием понимаются определение ЗР, отдача приказов и направление запросов агентурным источникам сбора информации и осуществление постоянной проверки эффективности таких источников. Таким образом, оно состоит из двух частей: указание от командира/РМ сотрудникам разведки в операциях по поддержанию мира и указание от сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира субъектам, ответственным за сбор информации. Указание продолжает действовать в течение всего процесса разведки в операциях по поддержанию мира. Необходимо постоянно проверять эффективность работы субъектов, ответственных за сбор информации, и непрерывно совершенствовать стратегию ее сбора. Этот этап цикла имеет очень большое значение, и от него будут зависеть остальные этапы цикла.

5.2 Указание в контексте миссии ООН

5.2.1 Указание для группы ВРОПМ будет определяться несколькими источниками. Группа U2 может ожидать, например, получения ПЗР от ММКР. ММКР получает эти ПЗР в ходе взаимодействия с РМ, которое обычно определяется его/ее стратегическими приоритетами. Затем ММКР поручает агентурным источникам на уровне миссии, таким как полицейские и военные компоненты, ОАЯМ, ДОБООН и ООЦ, собрать информацию по ряду этих ПЗР с учетом их соответствующих возможностей для сбора. Следует отметить, что ММКР определяет, когда и в каком формате следует представить ответ на предъявленное ПЗР.

5.2.2 Обычно ПЗР, получаемые группой U2 от ММКР, носят очень широкий и общий характер. РМ может, например, спросить о том, «какие существуют угрозы для личного состава ООН». В этом случае задача группы U2 состоит в том, чтобы разбить этот широкий вопрос на несколько более мелких (специальные задания по разведке (СЗР)), которые ее военные субъекты смогут понять и выполнить. Эти ПЗР уровня миссии и связанные с ними ЗР служат основой для первоначального военного ПСИ.

5.2.3 После того как военный компонент получил ПЗР уровня миссии от ММКР, группы ВРОПМ на каждом уровне должны расширить этот первоначальный перечень ПЗР, добавив в него дополнительные ПЗР, отражающие уникальные оперативные задачи, стоящие перед командирами всех уровней (сил, секторов и батальонов). Например, ММКР будет уделять основное внимание ПЗР уровня миссии, а у командира каждого уровня военного компонента будут дополнительные ПЗР, уникальные для его/ее РОРОПМ. Эти дополнительные ПЗР, СЗР и важнейшие элементы информации (ВЭИ) расширят военный ПСИ.

5.2.4 Следует отметить, что если военный командир не дал своих конкретных указаний, то подразделения ВРОПМ всех уровней могут составить указания, которые затем утверждаются командиром. Вместе с тем обычной практикой является совместное составление указаний командиром и сотрудниками ВРОПМ. В любом случае командир должен утвердить окончательный ПСИ; это, как правило, означает, что командир должен его подписать. Этот шаг оказывается полезным для группы ВРОПМ, поскольку служит всем соответствующим субъектам свидетельством того, что ПСИ полностью поддерживается командиром.

5.3 Как установить указание

5.3.1 Организация указания зависит от уровня и имеющихся сотрудников. На уровне сил уполномоченные офицеры и сотрудники могут выполнять различные функции, такие как функции начальника ВРОПМ, УИП, управление сбором и другие подобные им функции. Вместе с тем на уровне секторов, батальонов или рот, где группа ВРОПМ, вероятно, будет меньше, один человек может выполнять несколько функций и отвечать за указание, УИП и сбор. **Не смотря на это, необходимо наличие по крайней мере одного человека, ответственного за получение и рассмотрение указаний командира относительно разведки в операциях по поддержанию мира.** Крайне важно, чтобы функции, связанные с указаниями, выполнялись на каждом уровне командования и отвечали следующим целям:

- определение ЗР (что желает знать командир);
- приоритизация этих заданий (какие из них наиболее важны для миссии и мандата командира);
- деление широких ЗР на более мелкие СЗР и, когда это необходимо, на ВЭИ, по которым можно обоснованно ожидать отчетности;
- обеспечение поручения сбора информации субъектам, имеющим надлежащие возможности.

5.3.2 **Процесс.** Чтобы разграничить и понять основные направления усилий по сбору информации, существует требование о выявлении и закреплении РОРОПМ воинского подразделения. РОРОПМ представляет собой географический участок, на котором командиры подразделений отвечают за сбор информации и подготовку материалов разведки в операциях по поддержанию мира с использованием своих собственных ресурсов.

5.3.3 Может сложиться ситуация, когда командиру нужно понять, что в данный момент происходит/скоро произойдет за пределами данного РОРОПМ в более широком районе, в котором он/она не отвечает за подготовку материалов разведки в операциях по поддержанию мира. Командиру всегда важно знать, что происходит в РОРОПМ соседнего воинского подразделения или в любом другом районе, события в котором могут иметь оперативные последствия для его/ее собственного РОРОПМ. Например, командиру необходимо знать, использует ли вооруженный субъект тот или иной район для вербовки новобранцев или для какой-либо иной подготовки к насильственным действиям, которые помешают осуществлению мандата, даже если это происходит за пределами его/ее РОРОПМ. Этот более широкий район называется РИРОПМ.

5.3.4 Понимая все это, необходимо вести диалог с командиром по вопросам разведки в операциях по поддержанию мира. Это обсуждение проходит между местным руководителем разведки в операциях по поддержанию мира и командиром или пользователем материалов разведки в операциях по поддержанию мира. Такой диалог необходим для обеспечения того, чтобы были заданы правильные вопросы и чтобы ЗР были приоритизированы, что позволит приоритизировать последующие усилия по сбору информации и подготовке материалов и сделать их более целенаправленными.

5.3.5 В контексте ООН лицу, ответственному за принятие решений на местном уровне (от РМ до командующего силами и командира роты), следует довести свои ЗР до сведения своего местного руководителя разведки в операциях по поддержанию мира. Эти ЗР должны иметь

отношение к его/ее конкретной миссии и мандату и охватывать все соответствующие тематические области.

5.3.6 В некоторых случаях местному руководителю разведки в операциях по поддержанию мира приходится помогать своему местному командиру в составлении ПЗР. Крайне важно, чтобы руководители разведки в операциях по поддержанию мира были хорошо знакомы с миссией, мандатом, оперативными задачами, УО и всеми соответствующими местными субъектами, в том числе теми, которые оказывают поддержку, занимают нейтральную позицию или угрожают. При обсуждении проблем и вопросов следует обратить внимание на следующее:

- Что вы желаете знать?
- Что вам необходимо знать, чтобы обеспечить эффективное выполнение мандата, осуществление миссии или решение оперативных задач, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения?
- В отношении каких конкретных угроз для выполнения мандата и решения задач, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения, вам требуется ВРОПМ?
- Какие географические районы должны быть охвачены усилиями по сбору информации?
- Каковы ваши приоритеты в области информации?
- Когда, где и в каком формате (например, письменные материалы или устное сообщение) необходимо представить вам отчетность?

5.3.7 Важно отметить, что командир вряд ли предложит в ходе такого диалога перечень ПЗР, и от него/нее не следует этого ожидать; командиры нередко не проходят подготовку по методам и порядку действий ВРОПМ. Они скорее изложат свои опасения и оперативные приоритеты, а сформулировать ПЗР по итогам обсуждения — это обязанность руководителя разведки в операциях по поддержанию мира. Эти ПЗР станут важной частью ПСИ.

5.3.8 В целом диалог по вопросам разведки в операциях по поддержанию мира помогает подразделениям разведки в операциях по поддержанию мира определить задания, приоритизировать сбор информации, поручить подготовку материалов и принять решение о том, каким образом следует распространить информацию в зависимости от типа предоставляемой поддержки в принятии решений, в которой нуждается руководство миссии. Диалог по вопросам разведки в операциях по поддержанию мира дает лицам, ответственным за принятие решений, возможность познакомиться с таким ресурсом, как структура разведки в операциях по поддержанию мира. Важно довести до сведения командира, какие ограничения есть у имеющихся агентурных источников сбора информации. Это помогает избежать завышенных ожиданий.

5.3.9 Важно отметить, что ПСИ является живым документом и будет постоянно дорабатываться. Например, когда группа ВРОПМ проведет АУО, многие пробелы в информации станут очевидными. Этот подход подробнее рассматривается в главе 9, но два распространенных общих подхода к выявлению соответствующих факторов отражены в аббревиатурах ПВЭРСКИИ-ФВ и РСВОЛС (более подробную информацию см. в приложении к главе 9).

- **ПВЭРСКИЙ-ФВ.** Политические, военные, экономические, религиозные, социальные, культурные, исторические, информационные, инфраструктурные, физические и временные факторы.
- **РСВОЛС.** Факторы, связанные с районами, структурами, возможностями, организацией, людьми и событиями.

5.3.10 Данный метод позволяет аналитику сверить эти колонки и задаться вопросом, что известно, а что нет. Это поможет в выявлении существующих пробелов в информации. Эти пробелы могут быть учтены в ПСИ в целях повышения осведомленности.

5.4 План сбора информации (ПСИ)

5.4.1 ПСИ является наиболее важным инструментом на этапе указания и катализатором цикла разведки в операциях по поддержанию мира. От каждого военного компонента требуется разработать такой план и передать его всем нижестоящим подразделениям. Это живой документ, постоянно меняющийся по ходу развития ситуации и в соответствии с новыми важнейшими заданиями по разведке командира (ВЗРК), новыми планами и новыми оперативными задачами. Главная ответственность за ПСИ лежит на главе U2, но за контроль и руководство отвечает менеджер по сбору информации. Важно отметить, что сбор информации — это не просто одна из функций разведки в операциях по поддержанию мира; он требует координации и поддержания связей между группами U3/5, которые часто имеют полномочия по постановке задач различных субъектов сбора.

5.4.2 Когда ПСИ готов, важно довести его до сведения всех субъектов сбора в соответствии с их возможностями и таким образом, чтобы им было понятно. Например, широкое ПЗР, связанное с мандатом ООН, может быть совершенно непонятно солдату на контрольно-пропускном пункте. Если вы спросите этого солдата, «какие существуют угрозы безопасности гражданского населения», он/она может быть не в состоянии дать ответ на основании своих наблюдений. Однако, если вы спросите, «какие виды оружия носит субъект X», он/она сможет вам ответить. Наглядный пример приводится в приложении А, пример ПСИ — в приложении В, а предлагаемый формат ЗИ — в приложении С.

5.4.3 ПСИ составляет основу приказа об исполнении. Он может быть составлен и опубликован в формате оперативного приказа в соответствии с СПД миссии. Сотрудники используют ПСИ, чтобы задействовать агентурные источники сбора данных (как приписанные, так и внутреннее), направлять их деятельность и управлять ею в целях сбора информации в соответствии с заданиями. Специалист по операциям поручает и направляет деятельность по сбору информации при поддержке отдела разведки в операциях по поддержанию мира. Поручения или просьбы о сборе информации составляются и передаются подразделениям в виде приказов. Сотрудники предоставляют подробные сведения, четко определяя задания по сбору информации. Эти задания позволяют выявить следующее:

- **Кто** будет собирать информацию?
- **Какую** информацию необходимо собрать?
- **Где** ее собирать: как правило, обозначенные районы, представляющие интерес (ОРИ)?
- **Когда** потребуется эта информация (НПЧ/ССИЦ)?

- **Почему** необходимо ее собрать?
- **Как** группе по сбору информации следует распространить собранную информацию?

5.4.4 План может представлять собой документ в формате Word, Excel или любом другом формате. Слева в ПСИ перечисляются ПЗР командира. Они также должны быть разбиты на СЗР, которые, в свою очередь, можно разбить на ВЭИ и, если необходимо, на ряд разведывательных признаков и оповещений (ПиО). Каждому ПЗР и ЗР также присваивается степень приоритетности.

Пример

ПЗР 1: Что представляет главную угрозу для мирного населения в РОО?
 СЗР 1.1: Каков состав племен и кланов в РОО?
 СЗР 1.2: Кто является официальными и неофициальными лидерами в регионе?
 СЗР 1.3: Каковы политические устремления лидеров?
 СЗР 1.4: Каков уровень преступности? Кто преступники? Кто лидеры?
 СЗР 1.5: Каковы виды и количество оружия?
 СЗР 1.6: Как соседние регионы влияют на ситуацию в регионе?

5.4.5 При делении ПЗР на ЗР можно воспользоваться, в частности, следующим уравнением:

УГРОЗА = НАМЕРЕНИЕ x ВОЗМОЖНОСТИ

5.4.6 Таким образом, если ПЗР касается угрозы, его можно разбить на более мелкие ЗР, касающиеся намерений и возможностей соответствующего субъекта. Это действие можно повторить в отношении многих субъектов, представляющих угрозу. Но это не точная наука, а скорее упражнение на логику, когда сотрудники ВРОПМ разбивают общее ПЗР на более мелкие ЗР в виде вопросов, ответы на которые позволят ответить и на вопрос, заключенный в ПЗР. Вот пример типичного ПЗР, разбитого на ЗР в отношении группы, представляющей угрозу:

ПЗР 2: Какие существуют угрозы безопасности в районе операций ООН?
Намерения:
 СЗР 2.1: Какую цель преследует группа X?
 СЗР 2.2: Какова идеология группы X?
 СЗР 2.3: Что влияет на группу X?
 СЗР 2.4: Что говорит группа X в публичных заявлениях или сообщениях?
 СЗР 2.5: Как группа X относится к мирному населению?
 СЗР 2.6: Как группа X относится к силам безопасности принимающего государства?
 СЗР 2.7: Как группа X относится к мирному процессу?
 СЗР 2.8: Как группа X относится к ООН?

Возможности:

СЗР 2.9: Какое оружие и другие средства есть у группы X?
СЗР 2.10: Какие другие возможности есть у группы X?
СЗР 2.11: Где группа X приобретает оружие?
СЗР 2.12: Какова численность группы X?
СЗР 2.13: Какие у нее источники дохода?
СЗР 2.14: Какова ее структура командования?
СЗР 2.15: Каким образом группа X осуществляет коммуникацию?
СЗР 2.16: Где она ведет свою деятельность?
СЗР 2.17: Какие у нее связи с другими группами/субъектами (государственными и негосударственными)?
СЗР 2.18: Откуда она получает предметы снабжения?
СЗР 2.19: Пользуется ли группа X поддержкой местного населения?
СЗР 2.20: Каковы тактика, методы и порядок действий группы X?

5.4.7 При необходимости эти ЗР также можно разбить на более конкретные вопросы. Их можно назвать ВЭИ или ПиО. В таблице выше учитывались намерения и возможности группы X. В приведенном ниже примере одно ЗР расширено: в него добавлены дополнительные подвопросы. Это короткий перечень, но при необходимости его можно сделать исчерпывающим.

ПЗР 2: Какие существуют угрозы безопасности в районе операций ООН?

СЗР 2.20: Каковы тактика, методы и порядок действий группы X?
ВЭИ 2.20.1 Как группа готовится к совершению нападений?
ВЭИ 2.30.2 К каким моделям деятельности прибегает группа X перед совершением нападения?

5.4.8 В военный ПСИ может быть также включен перечень ПиО.

- **Разведывательные признаки и оповещение (ПиО).** Разведывательный признак — это наблюдаемое поведение или событие, которое либо указывает на определенный исход, либо подтверждает или опровергает курс действий соответствующего субъекта. Как правило, группе ВРОПМ следует всегда обеспечивать, чтобы разведывательные признаки были привязаны к ОРИ, в которых можно наблюдать такое поведение и события. ОРИ — это географические районы или места, где, как ожидается, будет зарегистрирована или получена необходимая информация. Например, наблюдение за тем или иным мостом с использованием средств РНРОПМ может подтвердить или опровергнуть намерение вооруженного субъекта пройти по нему со своими силами. Постоянное отслеживание разведывательных признаков может помочь избежать непредвиденных оперативных или тактических обстоятельств.
- Разведывательные признаки могут наблюдаться на всех уровнях, от стратегического до тактического. На национальном стратегическом уровне разведывательные признаки могут включать переход к экономике военного времени, изменения в использовании национальной инфраструктуры или привлечение возможностей для стратегических воздушных перевозок. На оперативном уровне признаками могут служить: перемещение местного населения, накопление запасов топлива или боеприпасов

определенной группой или эскалация внутренней напряженности, в том числе семейно-бытового насилия и СНСК.

5.4.9 Существуют несколько видов разведывательных признаков.

- **Предупреждающие/оповещающие разведывательные признаки.** К предупреждающим/оповещающим разведывательным признакам относятся те, которые отражают намерение группы, представляющей угрозу, начать военные действия; они касаются подготовки к агрессии.
- **Тактические/боевые разведывательные признаки.** Тактические/боевые разведывательные признаки свидетельствуют о том, какую операцию намеревается провести противник. Например, разведывательные признаки предстоящего крупномасштабного нападения могут включать предварительное размещение топлива, боеприпасов и других предметов снабжения для боевых действий, а также активизацию разведки.
- **Опознавательные признаки.** Опознавательные признаки и специальное оснащение позволяют определить характер формирования, подразделения или объекта на основании известных характерных особенностей структуры, военной техники или тактики. Например, та или иная военная техника может иметься только у подразделений определенного типа.
- **Гендерные признаки раннего предупреждения.** Гендерные признаки раннего предупреждения могут также определять задания по сбору информации (перечень потенциальных разведывательных признаков включен в приложение D). Группе ВРОПМ следует также решить, где можно отслеживать гендерные признаки раннего предупреждения путем привязки этих разведывательных признаков к географическим районам.

5.4.10 Поскольку такие разведывательные признаки поддаются наблюдению, они могут направляться подразделениям и агентурным источникам в рамках ЗИ и, как правило, привязаны к ОРИ, в которых их можно отслеживать.

5.4.11 Приоритизация усилий по сбору информации определяется путем тщательного изучения миссии, мандата и конкретной информации или ЗР командира. В зависимости от степени приоритетности ЗР может быть отнесено к одной из нижеследующих категорий.

- **Критически важное для миссии.** ПЗР, являющееся критически важным для успеха миссии. Миссия не может продолжать свою деятельность или добиться успеха, если это ПЗР не будет выполнено. Такие задания встречаются редко.
- **Необходимое для миссии.** ПЗР, которое считается необходимым для содействия успеху миссии. Миссия может преуспеть без него, но при выполнении этого ПЗР добиться успеха было бы проще или он был бы более вероятен.
- **Желательное для миссии.** ПЗР/ЗР, которое важно выполнить, но которое не является необходимым для успеха миссии.

5.4.12 Чтобы провести разграничение между субъектами и ЗР, целесообразно создать **ОРИ**. ОРИ — это географические районы или места, где, как ожидается, будет получена необходимая информация.

5.5 План подготовки

5.5.1 В этом плане содержатся указания относительно подготовки материалов разведки в операциях по поддержанию мира в соответствии с потребностями лиц, принимающих решения. За разработку плана подготовки отвечает либо директор/руководитель организации, занимающейся разведкой в операциях по поддержанию мира, либо начальник/старший аналитик. В плане перечисляются:

- стандартные материалы (ежедневные, еженедельные, ежемесячные), сроки, форматы и ответственные лица;
- специальные материалы в зависимости от обстановки, форматы и ответственные лица;
- лица, ответственные за выпуск различных материалов (например, проверку качества, содержания и актуальности перед их сообщением);
- предпочтительный метод сообщения (когда, каким образом и кому).

5.5.2 План подготовки представляет собой живой, динамичный, соответствующий обстановке и гибкий внутренний инструмент подготовки материалов разведки в операциях по поддержанию мира, в основе которого, как правило, лежат более статичные директивы относительно представления отчетности и/или СПД.

5.6 Управление запросами о предоставлении информации (ЗИ)

5.6.1 ЗИ представляет собой инструмент, который может использоваться в тех случаях, когда структура ВРОПМ не может получить требуемую информацию, используя свои собственные ресурсы. Группа ВРОПМ готовит и направляет ЗИ вышестоящим или параллельным подразделениям или организациям, которым она в силу отсутствия соответствующих полномочий не может поручить сбор актуальной информации. Управление ЗИ входит в круг обязанностей по управлению сбором. Необходимо создать и отслеживать реестр направленных ЗИ; при этом менеджер по сбору информации следит за ЗИ и регулярно обновляет его статус, чтобы определить, был ли получен ответ на ЗИ в установленные сроки. Пример формата ЗИ приводится в приложении В к настоящей главе.

5.7 Полномочия по постановке задач

5.7.1 Как правило, полномочиями по постановке задач наделена секция операций, если только функции оперативного контроля не переданы отдельным агентурным источникам сбора информации секции ВРОПМ. Группе ВРОПМ следует подготовить ПСИ, внести в него ПЗР, СЗР и разведывательные признаки и привязать их к ОРИ, однако секция операций может наилучшим образом оценить возможности своих агентурных источников и, следовательно, поставить и разграничить задачи по сбору информации.

5.7.2 При правильной постановке задач по сбору информации должно быть указано следующее:

- описание миссии (патрулирование, наблюдение, контрольно-пропускные пункты и т. д.);
- вопрос, который может представлять собой ПЗР или более мелкое ЗР;

- когда требуется представить отчетность;
- каким образом представить отчетность и в каком формате; и
- кому представить отчетность (контактное лицо).

5.8 Управление ПСИ

5.8.1 Отслеживание прогресса. Как только подразделениям и агентурным источникам поручено выполнение задачи, следует постоянно отслеживать эффективность их работы в целях обеспечения поступления необходимой информации. По возможности следует запрашивать информацию из более чем одного источника. Преимущество такого шага заключается в том, что, если информация подтверждается более чем одним источником, она с большей степенью вероятности будет верной; кроме того, если из одного источника не удастся получить никакой информации, возможно, ее удастся получить из другого источника. Существует ряд факторов, определяющих эффективность работы подразделений и агентурных источников.

- **Подготовка и оснащение.** Эффективность работы подразделения будет тем выше, чем лучше его подготовка и оснащение.
- **Дальность действия и эффективность устройств наблюдения.** Используемое устройство наблюдения должно иметь достаточную дальность действия для выполнения поставленной задачи. Следует учитывать местоположение и рельеф местности.
- **Скорость коммуникации.** Извлекаемая из наблюдения польза будет зависеть от того, насколько быстро подразделение сможет донести информацию о его результатах. Чем важнее и актуальнее информация, тем более быстрый способ ее донесения следует избрать.
- **Мобильность и доступ.** Для эффективного сбора информации подразделением или агентурным источником необходимо, чтобы они были достаточно мобильными, а цель — достаточно доступной. Например, горы могут не только стать помехой при прослушивании переговоров противника, но и помешать перемещению мобильных устройств сбора информации на достаточно близкое для сбора информации расстояние. Аналогичным образом, в то время как при благоприятной воздушной обстановке тактическая воздушная разведка может обеспечить полет над целью и получение отличных результатов, при существовании крайне высокой угрозы «поверхность-воздух» это становится невозможным.
- **Наличие ресурсов.** В боевых условиях агентурные источники сбора информации пользуются большим спросом. Их распределение должно тщательно контролироваться ответственным за этот вопрос командиром.
- **Степень приоритетности.** Наличие ресурсов будет зависеть от степени приоритетности, присвоенной операции по сбору информации.
- **Погодные условия и рельеф местности.** Погодные условия и рельеф местности будут иметь многообразные последствия для систем РНРОПМ. Например, тепловизионные приборы ночного видения прекрасно работают в темноте, но не очень

хорошо — в случае дождя или тумана. Эффективность этих приборов и усилителей яркости изображения снижается при наличии дыма.

5.9 Оценка и обратная связь

5.9.1 Указание в конечном счете включает обратную связь с задействованными подразделениями разведки в операциях по поддержанию мира. Она может представлять собой диалог с нижестоящими подразделениями по вопросам представления отчетности, своевременности, формата и содержания.

5.9.2 Она также предусматривает оценку конечных материалов разведки в операциях по поддержанию мира в более долгосрочной перспективе. При этом в дальнейший диалог по вопросам разведки в операциях по поддержанию мира будут включаться пользователи материалов разведки в операциях по поддержанию мира и лица, ответственные за принятие решений. Это делается, чтобы оценить материалы в более долгосрочной перспективе в целях установления точности оценок или ее отсутствия для выявления необходимости коррекции.

5.9.3 Ценность этого шага состоит в выявлении недостатка возможностей и ресурсов для сбора информации, а также в определении качества анализа и оценок. В конечном счете это приведет к коррекции архитектуры разведки в операциях по поддержанию мира, которая может включать изменение возможностей для сбора информации, а также к выявлению потребностей в подготовке.

5.10 Приложения

- A. Пример ПСИ
- B. Пример формата ЗИ
- C. Гендерные признаки раннего предупреждения

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ УКАЗАНИЙ ОТНОСИТЕЛЬНО РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА:
пример ПСИ

ПЗР	СЗР	РАЗВЕДЫВАТЕЛЬНЫЕ ПРИЗНАКИ	ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО СБОРУ					ОРИ	НПЧ	ССИЦ
			Рота А	Рота В	Рота С	Рекогносци-	Наблю- дение			
1. <i>Какие существуют угрозы для местного населения?</i>	1.1 Какие вооруженные группы действуют в районе^ КВМ	Наземные признаки присутствия вооруженных групп вблизи населения в районе X	X	X	X	X	ЗИ	ОРИ 1, 3, 6*	10 сентября 2018 года	12 сентября 2018 года
	1.2 Каково отношение вооруженных групп к местному населению. НМ	Вооруженные люди в районах проживания указанного населения						ОРИ 3, 6, 8		
	1.3 Каково отношение местного населения к вооруженным группам. НМ	Население боится/не боится вооруженных групп в районе X								
	1.4. Какие невоенные угрозы затрагивают местное население. НМ	Распространение заболевания в районе X Влияние погоды в районе X Признаки голода или значительной нужды в районе X						ОРИ 1, 2, 3		
	ПЗР: приоритетное задание по разведке в операциях по поддержанию мира СЗР: специальное задание по разведке в операциях по поддержанию мира Степень приоритетности: критически важно для миссии (КВМ) необходимо для миссии (НМ) желательно для миссии (ЖМ) НПЧ: не позднее чем ЗИ: запрос о предоставлении информации ОРИ: обозначенный район, представляющий интерес ССИЦ: срок сохранения информации своей ценности									

Таблица 1: пример ПСИ

^ Если группа ВРОПМ считает, что СЗР носят слишком общий характер и не могут ограничиться лишь одним типом вопроса, следует добавить колонку справа. Подробности см. выше в п. 5.4.7.

* Каждый ОРИ должен соответствовать району в РОРОПМ и должен быть визуально представлен на схеме в поддержку принятия решений

ФОРМАТ ЗИ

Степень секретности: КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН		Категория срочности: особо срочная
№	НАЗВАНИЕ МИССИИ ООН ЗИ 001/00	
1	ПРЕДМЕТ ЗИ	Общее заявление о предмете ЗИ
2	Запрошенные дата/время	Дата и время (ДВ), указанные в запросе
3	Требуемые ДВ	Последние ДВ, после которых информация не будет иметь почти никакого значения
4	ИЗЛОЖЕНИЕ ЗАДАНИЯ	Как можно подробнее и четко изложите характер задания
5	ЗАМЕЧАНИЯ	Любые дополнительные замечания, способствующие разъяснению запроса
6	СТЕПЕНЬ СЕКРЕТНОСТИ	Укажите желаемую степень секретности
7	КОНТАКТНОЕ ЛИЦО	Укажите (фамилию и телефон для связи), кто является составителем ЗИ/ответственен за его рассмотрение
МЕТОД СООБЩЕНИЯ: формат, в котором должен быть подготовлен ЗИ.		

Таблица 2: формат ЗИ

ГЕНДЕРНЫЕ ПРИЗНАКИ РАННЕГО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ

Все гендерные признаки раннего предупреждения должны фиксироваться с использованием данных с разбивкой по возрасту и полу.

Ниже перечислены некоторые примеры признаков раннего предупреждения, касающихся гендерных вопросов.

- Увеличение числа случаев, когда мужчины и женщины вынуждены платить за дополнительные меры безопасности;
- Женщины замечают новых субъектов в своей общине;
- Приток денег в общину;
- Мальчики и девочки не посещают школу;
- Женщины и дети избегают общественных мест, что не соответствует обычному положению дел;
- Размещение военной базы/лагеря в непосредственной близости от школ, пунктов водоснабжения, рынков, лагерей внутренне перемещенных лиц (ВПЛ)/беженцев и других гражданских центров, особенно тех, которые часто посещают женщины и девочки (гендерное сексуальное насилие в связи с конфликтом);
- Признаки расширения прав и возможностей женщин:
 - Соотношение мужчин и женщин в органах власти
 - Средний уровень образования женщин
- Признаки наличия гендерных норм:
 - Принятие ограничительных законов в отношении женщин
 - Поощрение агрессивного поведения
 - Изменение законодательства в отношении безопасности женщин
- Признаки гендерного насилия
 - Распространенность практики калечащих операций на женских половых органах
 - Случаи семейно-бытового насилия (принуждения)

Ниже приводится таблица признаков раннего предупреждения, составленная по просьбе Комитета Генерального секретаря ООН по вопросам политики, озвученной в декабре 2010 года (решение № 2010/30).

Разведывательные признаки делятся на шесть основных групп, а именно: военные признаки/признаки в области безопасности, социальные/гуманитарные признаки, политические/правовые признаки, экономические признаки, признаки, связанные со средствами массовой информации, и признаки в области здравоохранения, — причем эти группы не являются

исчерпывающими. Крайне важно рассматривать эти разведывательные признаки совместно с соответствующими ситуативными факторами, включенными в таблицу.

Признаки раннего предупреждения в этой таблице разбиты на три категории: потенциальный риск, надвигающийся риск и продолжающееся сексуальное насилие.

Ситуативные факторы для военных признаков/признаков в области безопасности	Потенциальный риск *	Надвигающийся риск **	Продолжающееся сексуальное насилие ***
	Стороны/вооруженные группы прибегают к призыву на военную службу, похищениям или другим видам принудительной вербовки, что повышает вероятность использования сексуального насилия, в частности группового изнасилования, в качестве механизма укрепления единства и сплоченности группы (ОРФ в Сьерра-Леоне, 1999 год). Вооруженные группы поощряют или иным образом внедряют агрессивное, чрезмерно мужское поведение и/или пропагандируют военный кодекс или идеологию, поддерживающие насилие в отношении женщин в оказывающих сопротивление общинах, в целях изменения этнической самобытности, унижения, подрыва морального духа противника, разобщения или истребления будущих поколений целевой группы населения (например, убежденность в том, что принудительное оплодотворение может изменить этнический баланс, бывшая Югославия, 1990-е годы; «Десять заповедей интерхамве», Руанда, 1994 год; убежденность в том, что изнасилования помогают боевикам получить	Повсеместное мародерство со стороны вооруженных сил/групп из-за нехватки предметов снабжения или в силу других причин для недовольства (Физи, ДРК, 2011 год). Ополченцы устраивают засады на дорогах и нападают на сидящих в автомобилях женщин/девочек (зап. Кот-д'Ивуар, 2011 год). Бывшие ополченцы, особенно из групп, совершавших сексуальное насилие, недавно интегрированные в вооруженные силы, скрываются/дезертируют со своим оружием (Физи, ДРК, 2011 год). Вывод военнослужащих, полицейских или миротворцев из района или их ротация, создающие вакуум в сфере безопасности (Валикале, ДРК, 2011 год). Проникновение вооруженных лиц в лагерь беженцев, перемещенных лиц и/или транзитные лагеря (ДРК; Сьерра-Леоне; вост. Чад). Женщины и девочки сильнее ощущают	Видимые признаки бесчинств: сожженные дома, уничтоженные посевы, разграбленные деревни, рваная одежда, рваные матрасы, перемещенные женщины/гражданские лица (Валикале, ДРК, 2010 год) Вооруженные элементы совершают жестокие акты возмездия в отношении гражданских лиц после проведения военных операций (после операции «Кимия II», ДРК, 2009 год) Сообщения полиции об увеличении числа случаев сексуального насилия (с учетом того, что увеличение числа сообщений может свидетельствовать об укреплении доверия к органам власти/улучшении условий безопасности). Военное поражение и отступление через район, увеличивающие вероятность изнасилований и грабежа как разновидности политики «выжженной земли» (перемещение интерхамве из Руанды в вост. ДРК, 1994 год) Сообщения о сексуальном насилии/пытках, поступающие из мест содержания под стражей/мест интернирования/лагерей военнопленных, нередко

	власть, группы «майи-майи», вост. ДРК). Комбатанты действуют в состоянии алкогольного и наркотического опьянения (гражданская война в Либерии; вост. ДРК; вост. Чад). Учащение споров по поводу вознаграждения и иных случаев недовольства в армии, когда они обычно приводят к злоупотреблению наркотиками и алкоголем и вымогательству у гражданского населения (Физи, вост. ДРК, 2011 год). Вооруженные лица проводят облавы и обыски в домах, особенно когда женщины находятся в доме одни (Афганистан; Ирак; Сомали). Размещение военных баз/лагерей в непосредственной близости от школ, пунктов водоснабжения, рынков, лагерей ВПЛ/беженцев и других гражданских центров, особенно тех, которые часто посещают женщины и девочки (вост. ДРК; Южный Судан). Ответные нападения на гражданское население за предполагаемую поддержку, оказываемую «противнику», или сотрудничество с ним (Бушани, вост. ДРК, 2011 год). Доступность порнографии для военнослужащих, особенно в помещениях военного назначения, таких как казармы, или в транспортных средствах (сербские танки, 1990-е годы; Гвинея — Конакри, 2009 год; порнографические изображения женщин тутси	отсутствие физической безопасности после реинтеграции бывших комбатантов в общины без информирования или последующей деятельности в рамках РДР или вследствие неполного разоружения и демобилизации (ДРК; Либерия). Периоды отдыха/перерывы в военных действиях, в ходе которых вооруженные субъекты заходят в населенные пункты, в особенности те, в которых в силу обстоятельств конфликта отсутствуют мужчины. Военные акты мести/победы, особенно на заключительных этапах конфликта, когда города/деревни населяют главным образом женщины и дети (Шри-Ланка, 2010 год; Берлин, Германия, конец Второй мировой войны). Солдаты не получают вознаграждения, не снабжаются продовольствием и/или не размещаются в казармах, что повышает вероятность преследования гражданского населения (ДРК). Снабжение сил всем необходимым для совершения актов сексуального насилия (поставка презервативов/виагры, имевшая место, как утверждается, в Ливии в 2011 году; массовое распространение презервативов среди войск на	используемых в ходе допроса или в качестве наказания (Ирак; Ливия; Босния). Принудительные вербовка и удержание женщин/девочек/мальчиков в составе вооруженной группы (Ангола; Уганда; Сьерра-Леоне). Увеличение числа сообщений о практике похищения женщин/девочек в целях использования их в качестве носильщиц или возможных «полевых жен» (ЛРА, Центральная Африка). Нападения на деревни в целях пополнения запасов/на фермеров, направляющихся в поле, или на женщин, возвращающихся с рынка, сопровождающиеся похищением гражданских лиц для несения краденого (ЛРА, Восточная провинция ДРК, 2011 год). Женщины/девочки покидают деревню/район, где размещены вооруженные элементы.
--	--	--	--

	и бельгийских сил в целях создания условий для геноцида в Руанде). Проведение досмотров на военных контрольно-пропускных пунктах лицами противоположного пола (Израиль и оккупированная палестинская территория)	оккупированной территории во время Второй мировой войны). Помещение женщин в места содержания под стражей под непосредственным надзором мужчин, а не женщин, и их совместное содержание с заключенными-мужчинами (массовые изнасилования в тюрьме Гомы, ДРК, 2009 год).	
--	--	--	--

Таблица 3: признаки раннего предупреждения

ГЛАВА ШЕСТАЯ

СБОР

6.1 Что такое сбор информации?

6.1.1 Сбор информации следует за указанием, и эти два шага очень тесно взаимосвязаны. Указанием определяются ЗР, в то время как сбор представляет собой непосредственное приобретение информации. У большинства миссий ООН имеются многочисленные агентурные источники сбора информации, такие как отдельные военнослужащие, специалисты по разведке в операциях по поддержанию мира среди личного состава и возможности для проведения РНРОПМ, такие как БАС. Следует также отметить, что сбор может также осуществляться такими способами, как поиск в интернете (сбор информации из открытых источников (ОИ)), или путем изучения уже имеющейся информации (некоторые страны называют этот процесс отбором данных). В любом случае важно, чтобы информация была собрана и передана специалистам подразделения ВРОПМ по анализу данных в правильном формате и в нужное время.

6.1.2 **Определения.** Для процесса сбора характерны свои формулировки и термины, неправильное понимание или незнание которых приведет к ослаблению оказываемой командиром поддержки в области разведки в операциях по поддержанию мира. Ниже приведен перечень определений.

- **Сбор.** Использование источников информации подразделениями и агентурными источниками, осуществляющими сбор, и передача этой информации соответствующему подразделению по обработке данных разведки в операциях по поддержанию мира для использования в процессе подготовки материалов разведки в операциях по поддержанию мира.
- **Управление сбором (УС).** Процесс преобразования ЗР в задания по сбору информации, создания соответствующих подразделений или агентурных источников, осуществляющих сбор, постановки задач перед ними или координации деятельности с ними, отслеживания результатов и повторной постановки задач в случае необходимости.
- **Управление информацией (УИ).** Процесс, призванный обеспечить, чтобы данные оперативной разведки в операциях по поддержанию мира были доведены до сведения тех, кто в них нуждается, эффективно и своевременно, при оптимальном использовании возможностей подразделений и агентурных источников.
- **Район ответственности разведки в операциях по поддержанию мира (РОРОПМ) и район, представляющий интерес для разведки в операциях по поддержанию мира (РИРОПМ).** Командиру будет выделен район ответственности, и он/она будет требовать, чтобы разведка в операциях по поддержанию мира проводилась главным образом в этом районе. Вместе с тем проведение разведки в операциях по поддержанию мира в отношении соседних районов также будет необходимо, если противник может поставить под угрозу миссию командира или если командир может повлиять на ход операций. Эта концепция заключена в следующих терминах:
 - **РОРОПМ.** РОРОПМ — это район, выделенный командиром на любом уровне, в котором он/она несет **ответственность** за подготовку материалов разведки в операциях по поддержанию мира. Этот район ограничен сферой действия его внутренних агентурных источников сбора данных.

- **РИРОПМ.** РИРОПМ — это район, в котором командир требует провести разведку в операциях по поддержанию мира в отношении тех факторов и событий, которые, **скорее всего**, повлияют на **исход** его/ее текущих или будущих операций.

6.2 Основные средства сбора

6.2.1 **Каждый военнослужащий является субъектом.** Наиболее доступный и эффективный военный ресурс для сбора информации, имеющийся у миссий ООН, — это их личный состав. Фраза «каждый военнослужащий является субъектом сбора» имеет ключевое значение для успешности сбора военной информации ООН. Военнослужащие могут собирать информацию посредством патрулирования, укомплектования личным составом наблюдательных пунктов, базового патрулирования для обеспечения безопасности, а также в ходе самой обычной оперативной деятельности. Дополнительную информацию можно получить при конструктивном взаимодействии с местным населением. В этой связи крайне важно, чтобы ПСИ сил был доведен до сведения всего личного состава таким образом, чтобы он был понятен всем. Например, широкие стратегические ПЗР следует разбить на вопросы, которые будут понятны каждому, как показано в главе об указании.

6.2.2 **Технические ресурсы для сбора информации.** Помимо военнослужащих ООН, миссия ООН может располагать и специализированными возможностями для сбора информации. Хотя все эти ресурсы способствуют расширению возможностей для сбора информации, важно помнить о том, что получаемая военнослужащими информация по-прежнему имеет огромное значение. Технические возможности для сбора, как правило, используются на основе подхода системы систем, применяемого как в пределах возможностей одного вида (например, беспилотные летательные аппараты, пилот, аналитики (в частности, данные ГПР и изображения), связь и логистика), так и с привлечением различных возможностей (например, одновременное использование нескольких технических ресурсов для сбора информации в целях обеспечения выполнения ЗР).

6.2.3 Различные возможности для сбора имеют свои порядок действий и методы, подходящие для использования их источников. Сбор информации может осуществляться при помощи стационарного и мобильного наблюдения при поддержке технических систем, таких как оборудование для документирования, наблюдательные пункты, укомплектованные личным составом, или мобильные наземные подразделения. Воздушное наблюдение осуществляется с использованием имеющихся БАС, которые могут вести наблюдение за стационарной позицией или за движущимся объектом. Сбор информации также осуществляется путем взаимодействия с людьми; получая информацию таким образом, можно выявить намерения субъекта.

6.2.4 Ресурсы для сбора информации становятся все более совершенными и эффективными. С внедрением новых систем происходит качественное изменение возможностей. Сбор должен представлять собой применение подхода «системы систем» к использованию ресурсов для сбора. Для этого необходимо использовать ресурсы во всей целостности, а не разрозненно. При этом следует стремиться обеспечить оптимальное сочетание ресурсов на каждом уровне командования и важнейшее взаимодействие между ними, избегая упора на какой-либо один вид ресурсов. В рамках наземного компонента одной из основных возможностей на каждом уровне командования в настоящее время считается разведка с помощью пилотируемых летательных аппаратов наземного базирования. Вместе с другими системами, такими как БАС, радио- и электронная разведка (РР/ЭР) в операциях по поддержанию мира и АР, она составляет это оптимальное сочетание.

6.2.5 Источник информации. Существует три типа источников, из которых может быть получена информация:

- **Контролируемые.** Подразделения или агентурные источники, которым офицеры РНРОПМ могут поручить поиск ответов на свои вопросы;
- **Неконтролируемые.** Подразделения, ресурсы, источники или структуры, которые предоставляют информацию, но над которыми офицер РНРОПМ не имеет никакого контроля. В таких случаях группа ВРОПМ может направить запрос, но не может дать поручение;
- **Случайные.** Источники или структуры, о существовании которых может быть известно или неизвестно и которые неожиданно предоставляют полезную информацию.

6.2.6 При разработке стратегии сбора информации сотрудники, ответственные за сбор, как правило, полагаются на контролируемые подразделения и агентурные источники, чтобы выполнить ПЗР в указанный срок. Информация из неконтролируемых источников поступает, как правило, в форме сводок разведки в операциях по поддержанию мира от вышестоящих подразделений или докладов специализированных учреждений, которые представляют ценность при подготовке оценок или сводок разведки операций по поддержанию мира. Информация, поступающая из случайных источников, непредсказуема, и в отсутствие подкрепляющей ее информации или подтверждения из надежного источника трудно установить ее подлинность. Тем не менее при использовании методов оценки, указанных в главе 7, неопределенность может быть уменьшена до более приемлемого уровня.

6.2.7 Контролируемые источники. Основными контролируруемыми подразделениями и агентурными источниками, имеющимися в распоряжении офицеров РНРОПМ подразделений ООН на местах, являются:

- наблюдательные пункты;
- пешее патрулирование;
- разведывательные дозоры;
- летательные аппараты;
- устройства и датчики наблюдения, как наземные, так и воздушные;
- информация из источников АР;
- информация из источников РЭР/РР;
- информация, полученная в ходе технической разведки (ТЕХР) в операциях по поддержанию мира;
- источники видовой и географической разведки в операциях по поддержанию мира.

6.2.8 Обработанные материалы и данные разведки в операциях по поддержанию мира можно также получить из нижеследующих дополнительных источников, хотя некоторым из них можно дать поручение напрямую, а некоторым — через штаб вышестоящего подразделения. Крайне важно, чтобы группа U2/G2 наладила и поддерживала отношения в области разведки в операциях по поддержанию мира и обмена информацией со следующими подразделениями:

- ММКР;
- другие подразделения ООН, которые занимаются либо сбором информации, либо подготовкой материалов разведки в операциях по поддержанию мира, такие как ОАЯМ, ООЦ, ЮНПОЛ и ДОБООН;
- вспомогательные формирования или подразделения;
- вышестоящие подразделения; для C2 — S2, для G2 — U2, для U2 — ММКР. Важно, чтобы обмен информацией и данными разведки в операциях по поддержанию мира происходил как по горизонтали, так и по вертикали и чтобы усилия направлялись как вниз, чтобы передать информацию нижестоящим подразделениям, так и вверх, чтобы она передавалась от нижестоящих подразделений вышестоящим штабам;
- патрули из специализированных подразделений, таких как силы специального назначения (ССН), группы по РНРОПМ, подразделения по гражданским вопросам, ЮНПОЛ и военные наблюдатели Организации Объединенных Наций, которые могут действовать в данном районе;
- полевые группы АР (ПГАР). Наличие ПГАР будет зависеть от мандата и возможностей миссии ООН. Вся деятельность ПГАР должна проводиться в соответствии со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира и СПД миссии;
- другие структуры ООН, например сотрудники по политическим и гражданским вопросам, и другие более мелкие группы, такие как группа по разоружению, демобилизации и реинтеграции.

6.2.9 **Неконтролируемые источники.** Необходимо, чтобы офицеры РНРОПМ/УИП на всех уровнях признавали потенциал неконтролируемых источников (например, новой публикации или передачи на новой волне) и организовывали регистрацию и сообщение такой информации по надлежащим каналам, чтобы этот источник можно было использовать.

6.2.10 В целом неконтролируемые источники включают всевозможные письменные материалы и радио- и телепередачи по вопросам, касающимся сил и районов операций, фактических или потенциальных, в которых может содержаться полезная информация и которые, следовательно, нельзя игнорировать. Примерами таких источников являются:

- газеты и периодические издания, содержащие подробную информацию о личностях и текущих событиях или о политических и экономических изменениях;
- карты, диаграммы, схемы города, путеводители, справочники и таблицы приливов, содержащие подробные топографические сведения;

- ежегодные доклады коммерческих концернов, государственных и частных коммерческих организаций, международных предприятий и т. д., содержащие указания на промышленные и экономические возможности, рост и потенциал развития;
- научные и технические журналы и газеты, содержащие подробные исследования деятельности в соответствующих областях;
- справочники, содержащие разнообразные подробные сведения, от списков типов военно-морских и воздушных судов до профессиональных, технических и научных степеней и должностей отдельных лиц;
- отслеживаемые радиопередачи, содержащие информацию о текущих событиях, будущих намерениях, моральном духе и управлении в целом.

6.2.11 Важно, чтобы секция POI имелась на уровнях U2 и G2. При наличии достаточного числа сотрудников секциям S2 и C2 также следует попытаться создать такую секцию. Если это не представляется возможным, секциям S2 и C2 следует запрашивать ежедневные сводки из ОИ у вышестоящего штаба. В идеале секция по ОИ должна уделять основное внимание региону, стране, а затем отдельным секторам.

6.2.12 **Случайные источники.** Случайные источники включают:

- местное гражданское население в районе операций;
- беженцев и ВПЛ.

6.2.13 **Реестр источников.** Нередко оказывается так, что подразделения, отчитывающиеся перед группой ВРОПМ, получили информацию в одном и том же месте или из одного и того же источника. Поэтому важно, чтобы каждая группа U2 или G2 вела реестр источников. Реестр источников позволит группе U2 или G2 избежать перекрестного цитирования недостоверной информации. Перекрестное цитирование недостоверной информации приводит к тому, что информация, которой доверять не следует, начинает пользоваться доверием лишь потому, что представители нескольких подразделений видели одно и то же событие в одном и том же месте, или потому, что представители нескольких подразделений разговаривали с одними и теми же людьми.

6.3 ПСИ

6.3.1 Все агентурные источники сбора данных и другие ресурсы для сбора данных включены в единый план в целях максимально эффективного использования различных возможностей. План позволяет синхронизировать и скоординировать мероприятия по сбору информации с учетом всей схемы маневра. Хороший ПСИ вписывается в общий план или порядок проведения операций и поддерживает их. Благодаря нему агентурным источникам сбора данных дается возможность и поручается собрать надлежащую информацию или быть в состоянии отреагировать на изменение ситуации и скорректировать приоритеты.

6.3.2 УС и координация должны осуществляться на каждом уровне сотрудников. ПСИ представляет собой таблицу, в которой указаны задачи и которая увязывает сбор информации с агентурными источниками субъектов. В нем ЗР перечислены вместе с организациями или базами данных, в которых может быть необходимая информация, или с агентурными источниками субъектов, которые могут быть использованы для сбора информации. ПСИ не является статичным документом, «застывшим» во времени, но представляет собой непрерывный

процесс. Он будет меняться в ответ на изменения оперативной обстановки и с учетом информации, собранной агентурными источниками, которым это было поручено.

6.4 Цикл сбора

6.4.1 В целях максимально эффективного использования агентурных источников сбора данных и обеспечения бесперебойного сбора в отведенном районе менеджер по сбору информации должен хорошо знать и понимать архитектуру и организацию разведки в операциях по поддержанию мира данной миссии. Сбор осуществляется на основе указания командира и полученных ПЗР/ЗР.

6.4.2 **Первый этап** представляет собой обзор имеющейся информации с целью выяснить, какие ПЗР/ЗР могут быть выполнены на основе информации, уже имеющейся у миссии. Ее часто называют базовой или текущей информацией или данными разведки в операциях по поддержанию мира. Следует отметить, что полностью выполнить ЗР, используя лишь имеющуюся информацию, удается крайне редко. Когда для выполнения ЗР имеющихся данных недостаточно, необходимо вновь приступить к сбору. Те ЗР, которые не могут быть выполнены, затем сопоставляются и располагаются в логической последовательности, которая составит основу ПСИ.

6.4.3 **Второй этап** представляет собой анализ условий проведения операций (АУО), который дает общее представление о том, куда нужно направить агентурные источники сбора, чтобы получить необходимую информацию. Эти районы часто называют ОРИ. Процесс сбора информации также включает определение агентурных источников, с помощью которых можно наиболее эффективно выполнить различные ЗР. Агентурным источникам сбора информации передается поручение в виде оперативного приказа через отделы U/G2 или секцию S2 миссии.

6.4.4 **Третий этап.** После их определения общие ПЗР/ЗР, как правило, не будут передаваться непосредственно подразделениям и агентурным источникам. Вместо этого, как сообщается в главе об указании, каждое из них будет разбито на более мелкие СЗР и ВЭИ. Все вместе эти ЗР должны обеспечить ответ на вопрос, заключенный в общем ПЗР или ЗР. От подразделений и агентурных источников ожидается, что они будут ориентироваться именно на эти СЗР, ВЭИ и/или разведывательные признаки. Все агентурные источники сбора и ресурсы должны быть включены в единый план в целях максимально эффективного использования различных возможностей. Этот план известен как ПСИ уровня сил. План позволяет синхронизировать и скоординировать мероприятия по сбору информации. Хороший ПСИ вписывается в общий план или порядок проведения операций и поддерживает их. Благодаря нему агентурным источникам сбора данных дается возможность и поручается собрать надлежащую информацию или корректировать приоритеты по мере развития ситуации. При эффективном сборе информации основное внимание уделяется выполнению заданий командира посредством выполнения задач по сбору, сформулированных в виде приказов.

6.4.5 **Подготовка ПСИ.** При подготовке ПСИ можно воспользоваться документом в формате Word или электронной таблицей. Руководством служат следующие шаги:

- Отделу U2 или нижестоящим группам ВРОПМ следует взять ПСИ, в котором на левой стороне электронной таблицы или документа в формате Word перечислены все ПЗР, ЗР, СЗР и ВЭИ, и затем перечислить в колонках на правой стороне все контролируемые (военные) источники. Это следует делать совместно с отделом U3. Хорошо зарекомендовала себя привязка СЗР и ВЭИ к конкретным географическим районам, где можно собрать такую информацию. Как уже отмечалось, эти районы известны как ОРИ;

- Совместно с отделом УЗ контролируемым нижестоящим подразделениям (в зависимости от ресурсов миссии, ее структуры, роли, СПД и мандатов к числу этих подразделений могут относиться: подразделения АР, РЭР и ВР, авиационные средства, подразделения РНРОПМ и все военные формирования) поручается собрать конкретную информацию с учетом их уникальных возможностей;
- Часто в ПСИ нескольким подразделениям поручается собрать одну и ту же информацию. Это делается для того, чтобы обеспечить сбор информации с высокой степенью приоритетности, а также ее поступление из нескольких источников;
- Подразделения, которым поручен сбор информации, должны быть отмечены в ПСИ уровня сил простой галочкой или другим знаком. Это позволит менеджеру по сбору информации отслеживать выполнение задач по сбору, как показано в приложении А к главе 5;
- Если нижестоящие подразделения пользуются какими-либо источниками, то все источники должны быть зарегистрированы в вышестоящем штабе. Это позволяет избежать перекрестного цитирования недостоверной информации. Пример реестра источников приводится в приложении F к настоящей главе.

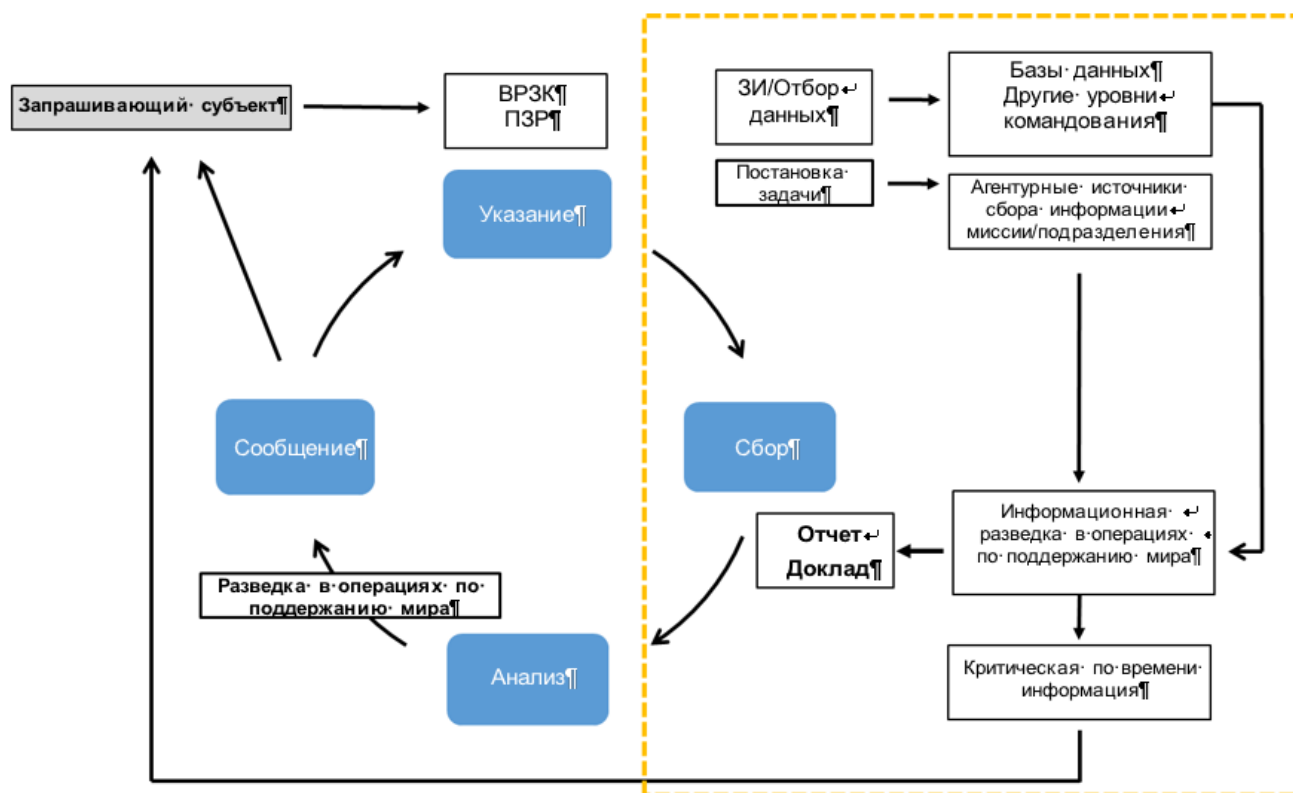


Рисунок 7: цикл сбора

6.5 Ресурсы для сбора военной информации

6.5.1 Ряду ОПМ будут предоставлены специальные возможности в области ВРОПМ, некоторые из которых перечислены ниже; это будет зависеть от миссии и мандата. Как правило, чем более узкоспециализированной является возможность, тем больше вероятность того, что оперативный контроль над ней будет у командующего силами или что она будет предоставляться

СПВ, располагающей именно такими возможностями. Чтобы сделать процесс сбора информации и цикл ВРОПМ максимально эффективными, все сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира должны быть хорошо осведомлены о том, какие подразделения по сбору имеются в миссии. Важно отметить, что в соответствии со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира все возможности в области ВРОПМ будут использоваться открыто и с соблюдением всех соответствующих правовых норм. Ниже перечислены специальные агентурные источники сбора данных ВРОПМ, распространенные в миссиях ООН в настоящее время.

6.5.2 АР имеет дело с информацией, полученной в ходе опроса или иным образом из антропогенных источников информации. Антропогенные источники, как контролируемые, так и неконтролируемые, могут предоставить большой объем своевременной, точной и конкретной информации. Взаимодействие с антропогенными источниками необходимо регулировать, контролировать и координировать на уровне сотрудников подразделения. Важно обеспечивать, чтобы сбор данных АР осуществлялся как мужчинами, так и женщинами.

- **Преимущества**
 - Информация более доступна по сравнению с другими возможностями для сбора.
 - Операции АР являются эффективными с точки зрения затрат по сравнению с другими сложными технологическими платформами для сбора информации.
- **Недостатки**
 - АР не отличается высокой точностью; операциям может потребоваться время на развитие деятельности и переключение внимания на новые ЗР.
 - Крайне важна коммуникация с потенциальными источниками, а устных переводчиков со знанием местного языка и диалектов в нужный момент может не оказаться. Местных устных переводчиков необходимо подвергать проверке; в противном случае существует риск предвзятого отношения при переводе или упущений по части мер обеспечения секретности операций.

6.5.3 ГПР и ВР предполагают анализ и толкование изображений. Эти изображения можно получить при помощи проведения подразделением собственного наземного патрулирования с использованием оборудования для документирования и БАС или путем направления ЗИ в другие подразделения и структуры. ВР может предоставить один снимок на тот или иной момент времени или обеспечить регулярное сопоставление изображений одних и тех же выбранных районов, представляющих интерес. ГПР предоставляет геопространственную информацию, содержащую описание, оценку и визуальные изображения физических характеристик.

- **Преимущества**
 - Позволяет обнаружить и опознать деятельность или отдельных лиц на большом расстоянии.
 - Уменьшает людские потери и вероятность обнаружения в ходе сбора информации.
- **Недостатки**
 - Требуется наличия высококвалифицированных специалистов для толкования полученных изображений.
 - Погода и климат могут накладывать ограничения на использование технических средств для ВР и/или ГПР.

6.5.4 **РОИ** предоставляет информацию, полученную из источников, доступных общественности, таких как радио, телевидение, интернет, пресса и другие источники несекретной информации. РОИ следует использовать в качестве платформы для отслеживания использования субъектами различных средств массовой информации. Источники РОИ можно разделить на нижеследующие категории.

- **Средства массовой информации:** внутренние и зарубежные печатные газеты, журналы, радио и телевидение.
- **Интернет,** онлайн-публикации, блоги, дискуссионные группы, гражданская журналистика (например, видео с мобильных телефонов и контент, созданный пользователями), «Ютуб» и различные социальные сети (например, «Фейсбук», «Твиттер», «Инстаграм» и т. д.). Этот источник также опережает многие другие источники благодаря его актуальности и простоте доступа.
- **Общедоступные данные правительства,** открытые отчеты правительства, бюджеты, протоколы заседаний, телефонные справочники, пресс-конференции, веб-сайты и тексты выступлений. Хотя сведения в этом случае поступают из официального источника, они являются общедоступными и могут использоваться открыто и свободно.
- **Профессиональные и научные публикации,** информация, полученная из журналов, материалов конференций и симпозиумов, научных трудов, диссертаций и дипломных работ.
- **Коммерческие данные,** коммерческие изображения, финансовые и промышленные оценки и базы данных.
- **Неофициальные публикации,** технические отчеты, предварительные выпуски, патенты, рабочие документы, деловая документация, неопубликованные работы, диссертации и информационные бюллетени.
- **Преимущества**
 - Использование ОИ доступно всем, хотя для достижения наилучших результатов сотрудникам следует пройти специализированную подготовку. Они обычно недорогие, простые в использовании и могут быстро дать результат.
 - ОИ «легко поделиться».
- **Недостатки**
 - Сложность оценки и проверки источника.
 - В ОИ легко разместить ложную информацию.

6.5.11 **РЭР** является общим термином для обозначения данных разведки в операциях по поддержанию мира, полученных из электромагнитного спектра. Она включает РР и ЭР.

- **Преимущества**
 - Может вестись круглосуточно и при любых погодных условиях.
 - Система является пассивной и, следовательно, по своей сути не поддается обнаружению с помощью средств радиоэлектронной борьбы (РЭБ) субъекта.

- **Недостатки**
 - РЭБ возможна лишь в том случае, когда представляющий угрозу субъект излучает и подает сигналы, которые могут быть перехвачены.
 - В зависимости от дальности действия системы может возникнуть необходимость ее размещения рядом с объектом, что увеличивает риск обнаружения.
 - Использование системы может вызвать обеспокоенность у принимающего государства, поскольку средства РЭР, скорее всего, будут улавливать всю коммуникацию на заданной частоте, а не только коммуникацию представляющих угрозу субъектов.

6.5.12 **ТЕХР** предоставляет данные разведки в операциях по поддержанию мира, полученные в результате сбора и анализа информации о военной технике представляющих угрозу субъектов и других государств и связанных с ними материальных средствах. Подвидом ТЕХР является техническая разведка вооружений (ТЕХРВ) в операциях по поддержанию мира, которая представляет собой такую разведку в операциях по поддержанию мира, при которой данные получают в результате экспертизы самодельных взрывных устройств (СВУ), связанных с ними компонентов, самодельного оружия и других систем оружия. ТЕХРВ можно использовать в поддержку судебного преследования и выявления материальных источников и в обоснование мер по защите сил. В Организации Объединенных Наций ТЕХРВ используется главным образом для обоснования мер по защите сил. Процесс ТЕХРВ состоит из нескольких уровней изучения. Уровень 1: тактическое изучение района с привлечением групп по обезвреживанию взрывоопасных боеприпасов (ОВБ) или групп разведки вооружений в операциях по поддержанию мира (ГРВ) в целях регистрации подробностей инцидента с СВУ и сохранения, описания и изъятия физических и технических материалов и материалов для экспертизы. Уровень 2: изучение обнаруженных предметов в миссии в целях определения типа и назначения переключателя, частоты, напряжения, взрывчатых веществ и биометрических данных (когда это важно с юридической точки зрения). *Возможности ТЕХРВ ООН, скорее всего, закончатся на уровне 2.*

- **Преимущества**
 - Позволяет обнаружить технологические возможности действующих в районе миссии группировок.
 - Дает необходимую информацию для принятия мер по защите сил путем определения того, какое оборудование необходимо для обнаружения СВУ или какие необходимо принять защитные меры для смягчения их последствий.
 - Дает необходимую информацию для проведения подготовки и адаптации к тактике, методам и порядку действий (ТМПД) с учетом эволюции угрозы СВУ.
- **Недостатки**
 - Занимает много времени и требует наличия специального оборудования для анализа.

6.6 Доклады и отчеты

6.6.1 Формат отчетности может варьироваться в зависимости от СПД миссии в случае сбора информации того или иного типа, однако основные средства отчетности изложены в главе настоящего руководства, посвященной сообщению. Пример формата ЗИ включен в качестве приложения к главе 5.

ГЛАВА СЕДЬМАЯ

АНАЛИЗ

7.1 Концепция

7.1.1 Настоящая глава посвящена изучению анализа в условиях проведения операций по поддержанию мира ООН и призвана помочь сотрудникам ВРОПМ на уровне сил, секторов и батальонов. Она также может использоваться для подготовки развертываемых сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира СПВ по вопросам того, как выглядит этап анализа цикла ВРОПМ в ООН.

7.1.2 На этапе, предшествующем развертыванию, и в ходе подготовки анализ данных разведки в операциях по поддержанию мира уже проводится в Центральных учреждениях ООН в Нью-Йорке или в РОО миссии, если проведение ОПМ ООН уже началось. В результате специалисты по анализу на момент развертывания, вероятно, будут располагать хорошими аналитическими данными об УО и действующих субъектах.

7.2 Определение

7.2.1 В соответствии с нынешней Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира ООН анализом называют методичное разложение информации на составные части, изучение каждой из них в целях выявления взаимосвязей и использование рассуждения для определения значения частей и целого. Анализ данных разведки в операциях по поддержанию мира — это процесс, который требует усилий всей миссии и при котором в полной мере используются все имеющиеся в распоряжении миссии ресурсы с учетом сравнительных преимуществ, в том числе осведомленности о ситуации на местах, языках и культурах; военный и полицейский потенциал для анализа данных разведки в операциях по поддержанию мира; и методы анализа информации об угрозах безопасности.

7.2.2 В ходе анализа собранная информация превращается в готовый продукт, из которого в идеале становится ясен смысл отдельных фрагментов информации и который, следовательно, представляет собой нечто большее, чем простая совокупность его составляющих. Действительно, специалисты по анализу данных ВРОПМ используют процессы рассуждения, интеграции и толкования с применением как качественных, так и количественных методов. В конечном счете специалисты по анализу данных ВРОПМ должны представить прогностический анализ и сценарии развития событий в условиях меняющейся тактической и оперативной обстановки.

7.2.3 Цель прогностического анализа заключается не только в установлении потенциала угрожающих и других субъектов, но и в определении их намерений и возможных курсов действий/сценариев. Аналитические процессы призваны обеспечить аналитику набор инструментов, помогающих человеческому разуму справляться с большими объемами данных. Данные, имеющиеся в распоряжении специалиста по анализу данных разведки в операциях по поддержанию мира, включают как базовые и текущие данные разведки в операциях по поддержанию мира, так и необработанные или сырые поступающие данные. Человеческий разум способен лучше справляться с большими объемами данных путем их визуализации. Важно отметить, что методы визуализации не заменяют анализа. Они, скорее, помогают уменьшить неопределенность и осмыслить большие объемы данных.

7.2.4 Анализ должен по возможности быть прогностическим. В ходе него следует рассмотреть то или иное событие/инцидент, тенденцию или угрозу и установить, почему так

происходит, что может за этим последовать и каковы последствия для миссии ООН. Надежный анализ обеспечивает заблаговременное предупреждение о событиях или курсах действий, которые могут поставить под угрозу эффективное выполнение мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения. Цель прогностического анализа заключается, в частности, в том, чтобы определить возможности и намерения представляющих угрозу субъектов в целях установления вероятных курсов действий и выявить другие вопросы или тенденции, которые могут представлять угрозу для миссий или выполнения мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения.

7.2.5 В сценариях должны учитываться на оперативном уровне все соответствующие факторы. Этот процесс должен был ориентирован на долгосрочную перспективу, но включать установленный конечный срок. Как пояснялось выше в настоящем руководстве, для обеспечения учета всех факторов имеются два распространенных общих подхода:

- **ПВЭРСКИЙ-ФВ**
 - Политические факторы
 - Военные факторы
 - Экономические факторы
 - Религиозные факторы
 - Социальные факторы
 - Культурные факторы
 - Гендерные факторы
 - Исторические факторы
 - Инфраструктурные факторы
 - Информационные факторы
 - Физические факторы
 - Временные факторы
- **РСВОЛС**
 - **Районы.** Физическое местоположение и географические условия, которые влияют на деятельность всех соответствующих субъектов, например границы или полицейские округа.
 - **Структуры.** Значимые объекты инфраструктуры, например мосты, религиозные объекты, больницы и школы.
 - **Возможности.** Основные функции, такие как управление, продовольственное обеспечение и водоснабжение, здравоохранение и социальное обеспечение.
 - **Организации.** Политические, социальные, религиозные, племенные и т. д. Необходимо понимать их и оценивать их возможное влияние.
 - **Люди.** Местное население, в том числе племена, группировки, политические партии, субъекты, представляющие угрозу, и любые другие важные человеческие субъекты. У каждого из них можно изучить руководство, намерения, отношения, образ жизни, потребности и любые другие более мелкие факторы.
 - **События.** Например, сроки сбора урожая, время работы рынков, государственные и религиозные праздники.

7.2.6 Совместное расположение ПВЭРСКИЙ-ФВ и РСВОЛС (например, в таблице, как показано в приложении А к главе 9) обеспечит наличие у сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира солидный набор факторов для аналитического рассмотрения. После заполнения таблицы сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира будут хорошо осведомлены об УО, равно как и о своих пробелах в плане разведки в операциях по поддержанию мира, что поможет при планировании сбора информации.

7.2.7 Анализ сам по себе лучше всего разбить на несколько шагов:

- сопоставление;
- оценка;
- анализ и интеграция;
- толкование.

7.3 Сопоставление

7.3.1 Сопоставление состоит из процедур *получения, регистрации и группирования* всей собранной информации. Сопоставление — это основа этапа анализа, и хорошо подготовленные, продуктивные, добросовестные и должным образом информированные сопоставители имеют огромное значение для эффективности деятельности группы по разведке в операциях по поддержанию мира.

7.3.2 Сопоставители обеспечивают, чтобы ни один фрагмент актуальной информации не был утрачен. Они обеспечивают, чтобы каждый фрагмент актуальной информации был задокументирован, классифицирован и зарегистрирован и, что наиболее важно, чтобы специалист по анализу данных ВРОПМ мог при необходимости извлечь каждый фрагмент информации. Сопоставители, если они надлежащим образом информированы и хорошо знакомы с ЗР, также представляют первый анализ информации после ее поступления.

7.3.3 Над сопоставлением, как правило, работают младшие сотрудники; нередко они бывают неопытны и незнакомы с сотрудниками, с которыми они работают. Офицеры ВРОПМ, в силу занятости, могут также не проследить за этим процессом; таким образом, существует опасность того, что система сопоставления даст сбой. Для ее эффективности важно тщательно за ней следить и добросовестно обеспечивать ее функционирование. Сопоставление включает:

- получение больших объемов информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира;
- выявление и документирование каждого поступающего фрагмента информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира;
- регистрацию источника каждого поступающего фрагмента информации без ущерба для безопасности источника. Часто антропогенному источнику присваивается псевдоним;
- определение надежности источника в соответствии с методами оценки, изложенными в следующем разделе;
- классификацию каждого фрагмента информации или данных разведки в операциях по поддержанию мира при помощи точного и эффективного использования помет, таких как: дата сбора информации; дата получения информации; тип информации (социальная, связанная с безопасностью, политическая, экономическая, военная); тип источника (ОИ; антропогенный источник; организация; РЭР); название источника (защита безопасности источников); надежность и достоверность источника;

- обеспечение функционирования действенной системы или ведения «журнала разведки в операциях по поддержанию мира» для осуществления этих процедур. В идеале эта система должна строиться на базе данных (документ в формате MS Excel или Word, например), доступной для всех аналитиков, в соответствии со Стратегией разведки в операциях по поддержанию мира и соответствующим СПД.

7.3.4 Для создания и эксплуатации системы сопоставления необходимо следующее.

- **Информационные технологии.** Все системы сопоставления, особенно на уровне подразделений, должны быть как можно более простыми в обслуживании и эксплуатации и требовать минимального количества людских ресурсов. По возможности следует максимально использовать информационные технологии (ИТ) и другие средства визуального представления данных, например на картах, чертежах или схемах. Визуально представленные данные, будь то при помощи ИТ или на бумаге, гораздо легче понять и усвоить, чем страницы подробных сводок и примечаний. Во многих современных группах по разведке в операциях по поддержанию мира сопоставители и аналитики вместе с их базами данных объединены одной сетью ИТ. Это весьма желательно; это позволяет аналитикам извлекать информацию из базы данных по мере необходимости, а сопоставителям — пометать информацию, актуальную для того или иного аналитика, по мере ее поступления. Вместе с тем такая система зависит от наличия к ней доступа и от поддерживающей ее коммуникационной архитектуры. В то же время существуют ограничения в использовании ИТ. Система сопоставления, основанная на ИТ, уязвима перед лицом определенных трудностей, и необходимо предусмотреть смягчающие факторы для обеспечения возможности проведения работы, связанной с разведкой в операциях по поддержанию мира, в случае утраты ИТ. Использование ИТ зависит от следующих факторов:
 - непрерывное электроснабжение;
 - наличие достаточной связи;
 - эффективное и подходящее программное обеспечение;
 - надлежащий уровень защиты;
 - совместимость систем;
 - использование памяти;
 - квалифицированный оператор/людские ресурсы.
- **Разработка.** Цель разработки системы сопоставления должна заключаться в том, чтобы облегчить регистрацию информации, извлечение отдельных или связанных докладов и хранение данных разведки в операциях по поддержанию мира для распространения или использования в качестве справочной информации, а также обеспечить выделение соответствующих фрагментов для содействия дальнейшему анализу. Индексация и классификация тем должна быть связана с прогнозируемым районом и масштабом операций и должна быть основана на следующем:
 - заявленные или ожидаемые ПЗР командира;
 - более широкие потребности оперативных сотрудников в данных разведки в операциях по поддержанию мира;
 - ожидаемый объем информации и периодичность докладов в периоды пиковой нагрузки.
- **Эксплуатация.** В процессе эксплуатации система должна обеспечивать:
 - регистрацию и индексацию всех соответствующих докладов для быстрого и легкого поиска;

- видимую взаимосвязь между отдельно зарегистрированными, но тематически связанными докладами;
 - возможность проведения анализа на основе всех имеющих отношение к делу фактов;
 - выделение значимой информации, чтобы она не терялась за большим количеством мелких фактов;
 - выделение пробелов в базовых или текущих данных разведки в операциях по поддержанию мира в целях содействия планированию сбора информации;
 - способ регистрации информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира, позволяющий минимизировать необходимость перегруппировки, переформулирования или проведения иных манипуляций перед распространением.
- **Стандартизация.** Можно сэкономить время и силы, особенно на более низких уровнях командования, если системы сопоставления будут стандартизированы во всем районе операций. Использование стандартизированной терминологии и определений будет способствовать ясности, краткости и скорости регистрации и распространения данных разведки в операциях по поддержанию мира. Достичь этого непросто, особенно в совместных операциях. Этот вопрос должен решаться старшими офицерами разведки в операциях по поддержанию мира сотрудничающих штабов на как можно более раннем этапе кампании. В контексте ВРОПМ ООН сотрудничающим штабом может быть другой секторальный штаб ООН или штаб других сил ООН.

7.3.5 При создании системы сопоставления необходимо учитывать нижеследующие факторы.

- **Перекрестные ссылки.** Вся информация и данные разведки в операциях по поддержанию мира должны быть снабжены перекрестными ссылками на соответствующие материалы, хранящиеся в базе данных разведки в операциях по поддержанию мира, в целях содействия выявлению соответствующих данных разведки в операциях по поддержанию мира и составлению анализа тенденций.
- **Срочность и скорость реакции.** Система сопоставления должна предусматривать надлежащие людские и ИТ-ресурсы для быстрой и эффективной обработки срочных запросов о предоставлении информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира.
- **Ограничения в отношении объема заносимых данных.** Возможности системы сопоставления для обработки того или иного объема информации определяются следующими факторами:
 - число сотрудников, которым можно поручить эксплуатацию системы;
 - характер и интенсивность проведения операций;
 - размер рабочего пространства;
 - объем и масштаб задачи по разведке в операциях по поддержанию мира;
 - уровень активности представляющих угрозу субъектов в районе.

- **Прагматизм.** Невозможно обработать каждый фрагмент полученной информации и данных разведки в операциях по поддержанию мира. Попытки сделать это почти неизбежно приведут к перегрузке системы обработки информации и в худшем случае — к прекращению ее работы. Необходимо найти компромисс между желаемым и возможным. Компромисса можно достичь только путем применения прагматического подхода к сопоставлению при постоянном анализе деятельности по сопоставлению, корректировке баз данных и отборе актуальных материалов. Информация, не являющаяся на данный момент актуальной, сохраняется для рассмотрения в будущем.
- **Приоритизация.** При сопоставлении необходимо учитывать ПЗР и ЗР, чтобы актуальная информация ставилась в приоритет и обрабатывалась в соответствии с присвоенной степенью срочности.
- **Резервное копирование и восстановление системы данных.** Большая часть данных, используемых организациями разведки в операциях по поддержанию мира, хранится в автоматизированных системах. Надежный доступ к этим данным имеет решающее значение для функционирования архитектуры разведки в операциях по поддержанию мира. Все системы данных рано или поздно дают сбой. Причины сбоя могут быть внутренними или внешними и могут повредить или уничтожить хранящиеся данные и веб-сайты.
- **Вспомогательные средства для регистрации** играют полезную роль, поскольку служат инструментом для организации данных. Эти вспомогательные средства могут использоваться сами по себе или в целях подготовки тщательного анализа в рамках общих усилий по подготовке материалов разведки в операциях по поддержанию мира и включают, в частности:
 - карты с аннотациями (карты инцидентов, карты обстановки);
 - рабочие файлы (анализ угроз, досье, справочные материалы, регистр координат);
 - боевое расписание (БР) всех представляющих угрозу групп;
 - графики, диаграммы и таблицы;
 - документ в формате Excel или Microsoft Word с гиперссылками на файлы данных.

7.3.6 Шаблон формата сопоставления. Для более мелких групп часто бывает достаточно одной таблицы в формате Excel, приведенной ниже.

Дата информации*	Дата сбора^	Источник	Класс источника	Тема	Место сбора	Степень секретности	Ссылка на ПЗР	Ссылка на документ^^

*Когда произошло событие

^Когда была собрана информация

^^Гиперссылка на первоначальный документ или путь к файлу, чтобы его можно было найти в системе

Рисунок 8: формат сопоставления

7.3.7 Таблица будет пополняться на еженедельной/ежемесячной основе в зависимости от объема информации, которую должна зарегистрировать группа. При наличии большого объема поступающих данных группам U2 или G2 следует рассмотреть возможность использования других форматов сопоставления: **таблиц структур** (данные и отчеты ОАЯМ, данные и отчеты СГООН, данные и отчеты ДОБООН, данные и отчеты подразделений по гражданским вопросам, данные и отчеты ЮНПОЛ и т. д.), **тематических таблиц** (их можно использовать для регистрации военной информации, информации о негосударственных субъектах, информации о группе, представляющей угрозу, экономической или культурной информации и т. д.) или **специализированных таблиц** (их можно использовать для регистрации поступающих данных АР, РЭР или ВР).

7.3.8 **Письменный перевод.** Должна быть обеспечена возможность письменного перевода материалов разведки в операциях по поддержанию мира на стандартные языки ООН при наличии такой необходимости.

7.4 Оценка

7.4.1 **Определение.** Оценка представляет собой такой этап аналитического процесса, на котором каждая единица информации изучается на предмет надежности ее источника и достоверности ее содержания.

7.4.2 **Процесс.** При оценке информации важнейшую роль играют знания и опыт специалиста по анализу данных разведки в операциях по поддержанию мира. Оценка собранной информации состоит из следующих этапов:

- проверка точности, своевременности и актуальности информации;
- сравнение/сопоставление с другими источниками, имеющейся информацией и ранее собранными сведениями по теме;
- присвоение степени надежности источника и достоверности информации.

7.4.3 **Проверка.** Первоначальная оценка собранной информации представляет собой важнейший и объективный анализ следующих аспектов:

- **подлинность информации**, зависящая от ее происхождения и обстоятельств, времени и места сбора;
- **достоверность информации**, вытекающая из характера и точности ее содержания, а также из класса, присвоенного органом по сбору;
- **актуальность информации** в плане улучшения осведомленности об угрозе и районе, представляющем интерес.

7.4.4 **Сравнение.** Каждую единицу информации необходимо сравнить с другой собранной информацией с учетом ранее приобретенных знаний об обстановке и угрозе. Этот процесс включает:

- **перекрестную проверку информации**, полученной из нескольких источников. Информация может иметь большую достоверность, если источники разные и независимые;

- **проверку ее согласованности** с ранее обработанными данными;
- **оценку ее соответствия** ранее собранным сведениям об оперативной обстановке, в том числе о потенциальных угрозах и рисках.

7.4.5. Подтверждение информации другими источниками и структурами всегда желательно, но не всегда возможно. По мере поступления информации положение представляющего угрозу субъекта, его возможности и вероятные курсы действий становятся все более очевидными. По мере расширения объема накопленных данных разведки в операциях по поддержанию мира информация, не совместимая с нынешним положением представляющего угрозу субъекта и не согласующаяся с недавними закономерностями его поведения, становится сомнительной. Аналогичным образом хорошая осведомленность об оперативной обстановке и возможных действиях/реакции различных субъектов позволяет специалисту по анализу данных ВРОПМ выносить суждения относительно правдивости информации.

7.4.6 При определении подлинности того или иного факта или того, может ли вообще сообщаемая деятельность иметь место, необходимо помнить, что некоторые события возможны даже несмотря на то, что они никогда не происходили ранее и, следовательно, рассматривались предыдущими аналитиками как маловероятные; иными словами, субъекты, представляющие угрозу, могут проявлять изобретательность и действовать нестандартно.

7.4.7 **Классификация.** Классификация информации является результатом оценки, в ходе которой обрабатывается каждая собранная единица информации. Она заключается в объединении надежности источника с достоверностью информации в целях отражения уровня уверенности в материале.

7.4.8 Классификация, используемая специалистами по анализу данных ВРОПМ, соответствует стандартной, повсеместно используемой системе. Каждой единице информации на этапе анализа должно быть присвоено буквенно-цифровое обозначение, в котором **буква** указывает на надежность источника (таблица 4), а **цифра** — на достоверность информации (таблица 5).

Надежность источника		
Класс	Оценка	Пояснение
A	Надежный	Нет сомнений в подлинности, благонадежности или компетентности; ранее сообщал только надежную информацию
B	Обычно надежный	Есть небольшие сомнения в подлинности, благонадежности или компетентности; ранее в большинстве случаев сообщал подлинную информацию
C	Достаточно надежный	Есть сомнения в подлинности, благонадежности или компетентности, однако ранее сообщал подлинную информацию
D	Не всегда надежный	Есть серьезные сомнения в подлинности, благонадежности или компетентности, однако ранее сообщал подлинную информацию
E	Ненадежный	Не характеризуется подлинностью, благонадежностью или компетентностью; ранее сообщал неподлинную информацию
F	Оценка невозможна	Нет основы для оценки надежности источника

Таблица 4: классификация надежности источника

Достоверность информации		
Класс	Оценка	Пояснение
1	Подтверждается	Подтверждается другими независимыми источниками; обладает внутренней логикой; согласуется с другой информацией по данному вопросу
2	Вероятно верна	Не подтверждается; обладает внутренней логикой; согласуется с другой информацией по данному вопросу
3	Возможно верна	Не подтверждается; обладает достаточной внутренней логикой; соответствует некоторой другой информации по данному вопросу
4	Сомнительна	Не подтверждается; возможна, но не обладает логикой; другой информации по данному вопросу нет
5	Маловероятна	Не подтверждается; не обладает внутренней логикой; противоречит другой информации по данному вопросу
6	Оценка невозможна	Нет основы для оценки подлинности информации

Таблица 5: классификация достоверности информации

7.4.9 Данные оцениваются следующим образом: *информация*, полученная из источника класса В (есть небольшие сомнения в подлинности, благонадежности или компетентности; ранее в большинстве случаев сообщал подлинную информацию) и не подтвержденная, но логичная и согласующаяся с другой информацией по данному вопросу, должна в соответствии с приведенной выше таблицей классифицироваться как В2.

7.4.10 При классификации источников важно помнить, что штаб, расположенный ближе всего к источнику, как правило, лучше всего может судить о его надежности. Это суждение определяется опытом получения других сведений из того же источника или, в случае поступления информации от датчика, точностью или ограничениями системы.

7.4.11 Вышестоящий штаб, как правило, соглашается с оценкой надежности, выполненной подотчетным штабом. Например, если секция ВРОПМ уровня S2 присвоила тому или иному источнику класс «В», то отдел ВРОПМ уровня G2, которому она подотчетна, как правило, соглашается с этой классификацией, признавая, что секция ВРОПМ уровня S2 обладает большим опытом взаимодействия с этим конкретным источником. Однако при этом он учитывает надежность самого подотчетного штаба. Так, например, если секция S2 ранее неправильно классифицировала источники, отдел G2 может решить поставить под сомнение присвоенный класс. Кроме того, иногда у вышестоящего штаба имеется доступ к общему реестру источников, и, следовательно, вышестоящий штаб может располагать иной оценкой источника, чем подразделение или субъект, которые изначально осуществляли сбор информации. Например, если несколько различных агентурных источников сбора данных пользуются одним и тем же источником (часто отдельным агентурным источником сбора данных это неочевидно), у вышестоящего штаба имеется доступ ко всем сообщениям, полученным из этого источника. Поэтому вполне возможно, что он присвоит источнику другой уровень надежности. В связи с этим крайне важно, чтобы все источники, используемые агентурными источниками сбора данных, были зарегистрированы в вышестоящем штабе. Как правило, ответственность за ведение «реестра источников в районе операций» лежит на отделе U2.

7.4.12 В ходе оценки надежность и достоверность информации рассматриваются независимо друг от друга, чтобы не допустить влияния одной на другую, поскольку даже самые надежные источники могут предоставлять неверную информацию. Аналогичным образом предоставление подтвержденной информации не обязательно означает, что источник надежный.

7.4.13 Знания, которыми располагает источник, его мотивы и доступ будут влиять как на его надежность, так и на достоверность. Эти показатели могут меняться, если другие источники подтвердят или опровергнут данную единицу информации.

7.5 Анализ: основы, стандарты и средства

7.5.1 **Основы анализа данных разведки в операциях по поддержанию мира.** Анализ представляет собой обстоятельное рассмотрение всей актуальной информации в целях получения знаний, которые помогают придать смысл событиям в условиях оперативной обстановки. Анализ, выполняемый сотрудниками ВРОПМ, должен носить прогностический характер и служить подспорьем в процессе принятия решений командиром. Именно на этом этапе в отношении рассматриваемых единиц информации неоднократно задаются вопросы «Что это означает?» и «Что из этого следует?», пока не будет выявлена вся актуальность и значимость информации. Затем на этапе интеграции эти основные данные преобразуются в данные разведки в операциях по поддержанию мира с новым значением.

7.5.2 Чтобы эффективно работать, специалисты по разведке в операциях по поддержанию мира должны детально знать требования своего командира и хорошо разбираться в процессах разведки в операциях по поддержанию мира.

7.5.3 Аналитик вынужден соглашаться на некую степень неопределенности. Подготовка, знания и опыт — все это играет решающую роль в преодолении этой неопределенности, поскольку специалисты по разведке в операциях по поддержанию мира никогда не располагают всей информацией, необходимой для подготовки оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира. Если бы это было так, то готовый продукт представлял бы собой факт, а не оценку. Аналитики решают вопрос этой неопределенности, используя формулировки, отражающие вероятность, чтобы указать на уровень определенности, присущий тем или иным материалам разведки в операциях по поддержанию мира.

7.5.4 Оперативное планирование и исполнение накладывают на группу ВРОПМ временные ограничения. Это может потребовать подготовки оценок без всей информации, которую группа ВРОПМ хотела бы иметь. Ни один аналитический материал не является идеальным, и лучше предоставить его командиру вовремя, чем не предоставить совсем.

7.5.5 Все аналитические материалы должны быть поддающимися проверке и воспроизводимыми. Аналитик обеспечивает, чтобы подготовленный им/ею материал поддавался проверке, приводя всю информацию и умозаключения, которыми он/она руководствовался/руководствовалась при составлении оценки. Аналитик обеспечивает воспроизводимость подготовленного им/ею материала, гарантируя, что, если бы у другого аналитика был доступ к той же информации, он/она пришел/пришла бы к такому же выводу.

7.5.6 Информация, с которой работает аналитик, может быть как качественной, так и количественной.

- **Качественную информацию** можно определить как преимущественно предвзятую, или субъективную, по своей природе. Ее непросто измерить, но чаще всего именно без качественной информации нельзя обойтись при составлении

прогностического анализа. Качественная информация, как правило, касается поведения отдельных лиц или группы и любых суждений о значимости этой деятельности.

- **Количественную информацию**, с другой стороны, можно определить как преимущественно объективную. Как правило, это информация научно-технического характера, которую можно измерить, и поэтому она с большей вероятностью будет использоваться в качестве основы для оценок потенциала. Толкование количественной информации может также служить основой для оценок экологических или географических условий, влияющих на проведение операций.

7.5.7 Все аналитические материалы должны основываться на нескольких источниках данных. Сотрудникам ВРОПМ не следует основывать свои материалы разведки в операциях по поддержанию мира на **одном источнике** информации, каким бы надежным он ни был. В контексте деятельности по поддержанию мира **материалы разведки в операциях по поддержанию мира на основе нескольких источников данных** являются результатом объединения разных видов информации, поступившей из различных источников, в целях подготовки прогностической оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира на основе всех источников, которой командир сможет руководствоваться при принятии решений. Хотя на подготовку материалов разведки в операциях по поддержанию мира на основе нескольких источников данных обычно уходит больше времени, они являются более полными, более надежными и менее подверженными риску дезинформации, чем анализ на основе одного источника.

7.5.8 Аналитики должны стремиться к объективности и учитывать любую сознательную и бессознательную предвзятость, влияющую на подготовку ими материалов разведки в операциях по поддержанию мира. Чтобы избежать этих ошибок, аналитикам следует постараться перечислить и поставить под сомнение любые сделанные предположения, а также не допускать, чтобы прошлый опыт играл в аналитическом процессе слишком большую роль.

7.5.9 **Стандарты анализа данных разведки в операциях по поддержанию мира.** Выводы, сделанные в ходе анализа данных разведки в операциях по поддержанию мира, должны соответствовать следующим качественным и количественным критериям:

- **Объективность.** Материалы разведки в операциях по поддержанию мира должны основываться на достоверной информации и быть свободными от аналитической предвзятости, сознательной или бессознательной;
- **Своевременность.** Материалы разведки в операциях по поддержанию мира бесполезны, если не предоставляются клиенту вовремя;
- **Точность.** Чтобы подготовить на основе имеющейся информации максимально точное заключение или оценку, специалистам по разведке в операциях по поддержанию мира следует руководствоваться опытом и логикой. Аналитикам следует всегда сообщать командиру о любых пробелах в информации. Группе ВРОПМ следует стремиться к ликвидации этих пробелов путем расширения ПСИ или направления ЗИ соответствующим подразделениям;
- **Актуальность.** Группа ВРОПМ должна предоставлять оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира, которые были бы полезны для миссии командира или позволили бы повысить эффективность выполнения мандатов, касающихся защиты личного состава ООН и гражданского населения;

- Материалы разведки в операциях по поддержанию мира должны основываться на всех доступных источниках информации. По возможности аналитические заключения не должны основываться на информации, поступившей из одного источника. Более подробная информация о данных разведки в операциях по поддержанию мира из одного и из нескольких источников приводится ниже;
- Группы ВРОПМ должны пользоваться всеми надлежащими аналитическими инструментами, такими как те, о которых говорится в настоящей главе и в главе 9;
- Предоставлять надлежащие сведения о качестве и надежности лежащих в основе источников;
- Надлежащим образом использовать оговорки и выражать неопределенность или уверенность в аналитических заключениях;
- Надлежащим образом разграничивать лежащие в основе фактические данные разведки в операциях по поддержанию мира и предположения и суждения, на основе которых был сформулирован вывод;
- Рассматривать и пояснять возможные альтернативные гипотезы в отношении поступающей информации или наборов данных;
- Содействовать четкому пониманию информации и рассуждения, лежащих в основе аналитических заключений;
- Обеспечивать соответствие предыдущим материалам по данной теме или, если основная идея анализа изменилась, выделить изменение и пояснить его причины и последствия;
- Группы ВРОПМ должны учитывать гендерные аспекты. Это означает, что все материалы разведки в операциях по поддержанию мира должны быть основаны на информации, полученной от представителей обоих полов. В идеале эту информацию следует гендерно сегрегировать в ходе процессов сбора и сопоставления. Это должно обеспечить, чтобы в ходе анализа гуманитарной обстановки группа ВРОПМ могла выделить мнения как мужчин, так и женщин, что может привести к более полному пониманию оперативных условий.

Процесс (этот раздел следует читать, используя в качестве ориентира главу 9). Анализ не является интуитивным. Скорее, он должен представлять собой структурированный процесс, основанный на применении поддающихся проверке подходов. Некоторые из этих подходов перечислены ниже.

7.5.10 Визуализация данных. Человеческий разум не очень хорошо справляется с большими объемами данных. Поэтому группе ВРОПМ будет легче вести работу, если перед анализом данные будут визуально представлены или отсортированы. Нередко такое визуальное представление помогает аналитику выявить тенденции и закономерности, которые в противном случае остались бы незамеченными. Ниже приводятся некоторые инструменты, которые могут оказаться полезными для группы ВРОПМ в этой связи.

Упорядочение информации: упорядочение информации означает, что аналитик организует данные в имеющем смысл порядке. Это может быть сделано путем сортировки данных по типу или посредством расположения событий на шкале времени. Данные также могут быть организованы в хронологическом порядке. Пример шкалы времени см. на рисунке 9 ниже.

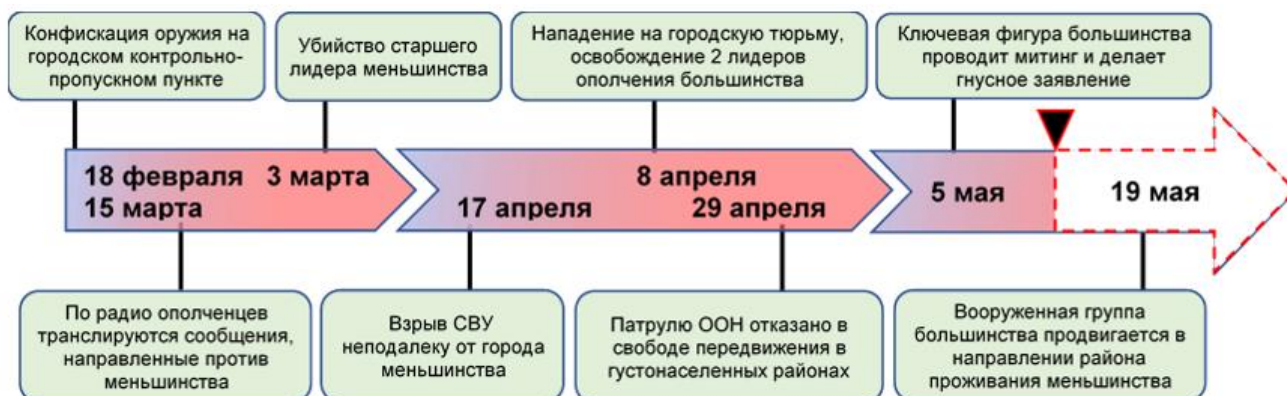


Рисунок 9: пример шкалы времени

- **Выявление закономерностей:** аналитики могут сортировать данные во времени, по географическому положению или по типу события. Нередко это позволяет выявить значимые закономерности. Данные также могут быть визуальным представлением на нескольких схемах. Дополнительные методы размещения такой информации на схемах см. в приложении Е. Стоит отметить важность того, чтобы аналитик избегал «создания» несуществующих закономерностей или увязки несвязанных данных.
- **Рассуждение:** именно способность рассуждать позволяет человеку обрабатывать информацию и придавать значение наблюдаемым действиям и событиям. Существует четыре типа рассуждения, которыми руководствуются аналитики, преобразуя информацию в материалы разведки в операциях по поддержанию мира: индуктивное рассуждение, рассуждение по аналогии, дедуктивное рассуждение и абдуктивное рассуждение. Определения этих подходов приводятся в приложении С.

7.5.11. Некоторые методы, используемые специалистом по анализу данных ВРОПМ, могут включать следующее.

- **Построение ассоциативных диаграмм:** изображение визуальных представлений понятий и связей между ними в целях демонстрации корреляции между идеями (словами или изображениями) с использованием линий для объяснения взаимоотношений между ними. Ассоциативные диаграммы могут помочь специалисту по анализу данных ВРОПМ яснее понять ту или иную тему или донести ее до других. Построение ассоциативных диаграмм может также помочь четче сформулировать сложный вопрос или проблему и, следовательно, обеспечить полезную основу для составления оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира. Кроме того, построение ассоциативных диаграмм может помочь выявить слабые места в аргументации аналитика, необъяснимые проявления нелогичности или предположения, которые аналитик, возможно, сделал интуитивно и которые не были четко сформулированы.
- **Диаграммы связей:** диаграмма связей — это инструмент, используемый для обеспечения более глубокого понимания взаимоотношений/связей между субъектами

(физическими лицами, организациями и видами деятельности). С графической точки зрения диаграммы связей создаются на основе информации, содержащейся в предыдущих файлах подразделения, и информации, сообщаемой в настоящее время. Аналитикам следует использовать диаграммы связей во всех случаях, когда отдельные лица, группы, деятельность групп или сети процессов рассматриваются на предмет выявления новой информации. Потребность в использовании диаграмм связей увеличивается с ростом объема данных и сложности сети. Процесс и условия, которым необходимо следовать при создании диаграммы связи, изложены в главе 9.

- **Анализ закономерностей:** на схеме для анализа закономерностей отображаются закономерности во времени и деятельности. Она помогает специалисту по анализу данных ВРОПМ определить, когда представляющий угрозу субъект с большей частотой совершает те или иные действия. Схема для анализа закономерностей представляет собой круглую матрицу и календарь. Матрица разделена на секции по времени; как правило, она делится на часы, а концентрические круги соответствуют дням. При использовании этого метода условное обозначение заносится как в круглую временную матрицу, так и в календарь; содержание примечания затем излагается отдельно под календарем или рядом со схемой для анализа закономерностей. Методология здесь применяется та же, что и в случае организации в хронологическом порядке или использования шкалы времени, за исключением следующих особенностей, присутствующих в схеме для анализа закономерностей:

- для каждого типа инцидента используется свое условное обозначение. Все условные обозначения поясняются в соответствующем поле;
- все инциденты отмечаются в круглой временной матрице и в календаре;
- наиболее значимые события могут быть прокомментированы в примечаниях.

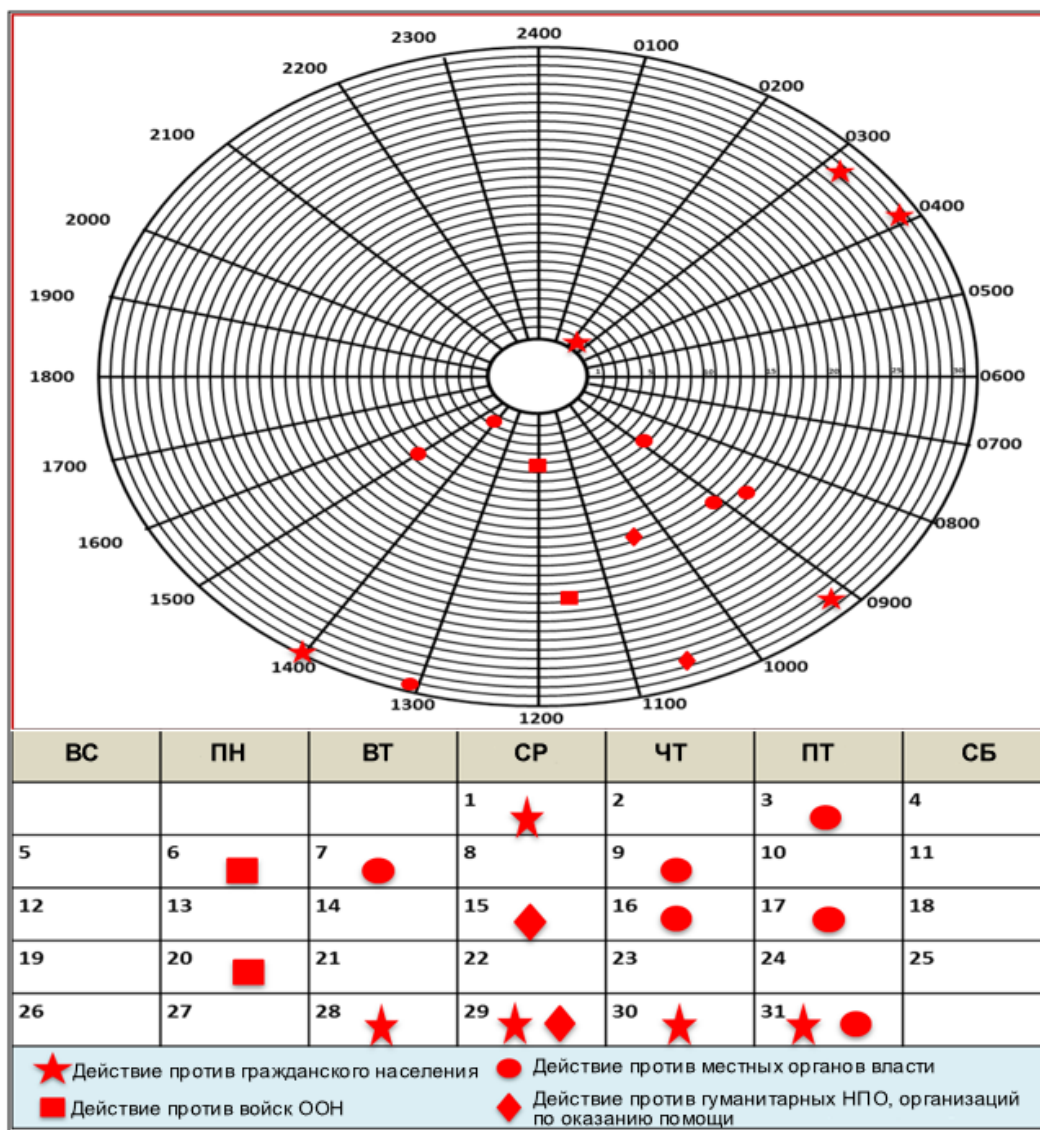


Рисунок 10: пример анализа закономерностей

- Структурированные совещания по принципу «мозговой атаки»:** принцип «мозговой атаки» используется для стимулирования новых идей и может применяться в начале осуществления любого проекта в целях содействия выдвижению ряда гипотез относительно ключевого вопроса в области разведки в операциях по поддержанию мира. Для обеспечения продуктивности «мозговая атака» должна представлять собой хорошо структурированный процесс: совещанием должен руководить председатель. Процесс включает стадию расхождения во мнениях, на которой генерируются и собираются новые идеи и догадки, за которой следует стадия объединения, на которой идеи группируются и организуются вокруг ключевых концепций.
- Анализ конкурирующих гипотез (АКГ):** это процесс, при котором гипотезы, выдвинутые в ходе совещания по принципу «мозговой атаки», проверяются на предмет соответствия имеющимся и актуальным данным. АКГ начинается с полного набора правдоподобных гипотез, но те, в пользу которых меньше всего подтверждающих данных, следует опустить, чтобы у аналитика осталось приблизительно четыре-пять рабочих гипотез. Эти гипотезы можно представить в виде таблицы, присвоив каждой из них

колонку по оси Y и расположив все имеющиеся подтверждающие данные по оси X. Если те или иные данные подтверждают конкретную гипотезу, то информацию или материалы разведки в операциях по поддержанию мира (кратко — «данные»), которые подтверждают конкретную гипотезу, можно обозначить буквой П. Аналогичным образом буква Н может использоваться для обозначения «данных», которые не соответствуют той или иной гипотезе. Данные, которые не подтверждают, но и не противоречат гипотезе, являются неприменимыми, или НП.

Гипотеза, набравшая больше всего отметок «П», становится гипотезой, наиболее правдоподобной с учетом имеющейся на данный момент информации. Следует отметить, что АКГ полезен для решения очень важных вопросов в области разведки в операциях по поддержанию мира и перечень данных может быть весьма длинным.

7.5.12 Документ АКГ является живым документом, и по мере поступления дополнительной информации «наиболее правдоподобная» гипотеза может меняться. Важно отметить также, что рабочие гипотезы могут определять ПСИ. Аналитик может использовать каждую рабочую гипотезу для разработки набора ПиО, на основании которых могут быть сформулированы дополнительные ЗИ. Аналитик должен задаваться вопросом «Что должно было бы произойти, если бы эта гипотеза была верной?»

Данные	Гипотеза 1	Гипотеза 2	Гипотеза 3	Гипотеза 4
Материал А	П	Н	П	Н
Доклад источника В	П	Н	П	Н
Доклад Е	П	П	П	Н
Предположение А	Н	П	П	Н
Разведсообщение С	НП	Н	Н	Н
Количество	3 П	2 П	4 П	0 П

Таблица 6: пример конкурирующих гипотез

7.5.13 В этом примере, исходя из имеющейся на данный момент информации, наиболее правдоподобной является гипотеза 3, а наименее соответствующей имеющимся данным — гипотеза 4. Как правило, первые 3 гипотезы выносятся на дальнейшее рассмотрение. Однако о гипотезе 4 забывать не следует.

- **Разведывательные признаки и оповещение.** Разведывательный признак — это наблюдаемое поведение или событие, которое указывает либо на результат/явление, либо, в данном контексте, на гипотезу или возможное объяснение данных, рассматриваемых аналитиком.
- Разведывательные признаки могут наблюдаться на всех уровнях, от стратегического до тактического. На национальном стратегическом уровне разведывательные признаки могут включать переход к экономике военного времени, изменения в использовании национальной инфраструктуры или привлечение возможностей для стратегических воздушных перевозок. На оперативном уровне признаками могут служить перемещение местного населения; накопление запасов топлива или боеприпасов определенной группой и наличие или отсутствие женщин, детей и пожилых людей в таких местах, как деревня или рынок.

- При определении признаков учитываются опыт аналитика (что известно о тактике, методах и порядке действий (ТМПД) группы, представляющей угрозу), неизбежное действие, связанное с определенным событием, такое как пробная стрельба из оружия или перемещение большого количества транспортных средств из одного местоположения в другое (пересечение реки), или прошлый опыт (анализ тенденций).
- Как указано в главе 5, гендерно обусловленные признаки могут также способствовать раннему предупреждению о возникающей напряженности, гендерном насилии и/или сексуальном насилии в связи с конфликтом.
- Определенный признак полезен для целей раннего предупреждения лишь в том случае, если он отслеживается. В связи с этим целесообразно включить эти признаки в ПСИ, привязать их к ОРИ и поручить агентурным источникам сбора данных отчитываться по ним. Это позволит гарантировать, чтобы ОПМ не столкнулась с непредвиденными обстоятельствами и чтобы ВРОПМ могла обеспечить командиру раннее предупреждение о том или ином конкретном событии (пример признака, привязанного к ОРИ, см. в разделе, посвященном указанию). ВРОПМ может также отслеживать изменения, которые могут привести к тому, что одна гипотеза станет более правдоподобной, чем другая.
- **АУО.** Другие аналитические инструменты ВРОПМ подробно изложены в главе 9 и включают, в частности, анализ географических условий, гуманитарной обстановки и информационной обстановки и изучение воздействия на них погодных условий. Процесс, с помощью которого специалист по анализу данных ВРОПМ оценивает и регистрирует информацию под этими заголовками с учетом факторов, дедукции и поставленных задач, значительно повышает его/ее осведомленность об УО и имеет решающее значение для поддержки процесса принятия решений командиром. Важно, чтобы группа ВРОПМ визуально представляла все данные, касающиеся УО, на нескольких схемах (см. главу 9). Следует вновь отметить, что визуализация этих данных позволит группе ВРОПМ понять, как обстановка повлияет на ОПМ ООН и других соответствующих субъектов.
- **Традиционные подходы.** Традиционные подходы к оценке представляющего угрозу субъекта предполагают сбор информации о БР и о расположении, составе, численности, идеологии, тактике, методах и порядке действий, вооружении, материально-техническом обеспечении, подготовке и боеспособности. Эта информация используется для учета представляющего угрозу субъекта в контексте УО и часто визуально представляется на схеме, обобщающей данные о характере угрозы. Хотя этот подход по-прежнему полезен в некоторых ОПМ, группам ВРОПМ следует сосредоточить внимание на методах обобщения данных о ситуации, о которых говорится в главе 9.
- **Оценка субъектов (ОС).** Другие методы, которые позволяют улучшить понимание гуманитарной обстановки, особенно тех субъектов, которые могут оказать значительное влияние на УО, изложены в главе 9 и включают: анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз; анализ основ боевого потенциала (ОБП); анализ позиций, интересов и потребностей; и инструменты ОС, включая профилирование угроз и построение реляционных таблиц. Крайне важно, чтобы группа ВРОПМ изучала и оценивала всех соответствующих субъектов в районе проведения операции, а не только группы, представляющие угрозу. Это в значительной мере улучшит понимание и обеспечит группе ВРОПМ возможность непрерывной и качественной поддержки процесса принятия решений командиром.

7.5.14 Ошибки при анализе данных разведки в операциях по поддержанию мира. Точность материалов разведки в операциях по поддержанию мира может пострадать в результате нескольких ошибок. Следует упомянуть следующие из них: использование в качестве основы оценки ошибочных или непроверенных предположений; необъединение информации из всех источников; использование в качестве основы оценки одного источника; групповое мышление; непризнание аналитической предвзятости; непризнание предвзятости источника; привязанность к одному конкретному выводу и нерассмотрение новой, противоречащей информации, которая могла бы его опровергнуть; и ожидание идеальных условий в плане наличия данных, приводящее к замедлению и утяжелению аналитического процесса. Одной из наиболее распространенных аналитических ошибок является предвзятость, и более подробная информация о ней представлена ниже.

- **Личная предвзятость.** Личная предвзятость может включать расизм, сексизм или чувства превосходства (или неполноценности) в связи с образованием, должностью, видом деятельности и т. д. Личная предвзятость может включать также, например, отдаваемое аналитиком предпочтение конкретному источнику. Все аналитики в той или иной степени подвержены личной предвзятости; проблемой она становится лишь в том случае, если остается незамеченной.
- **Институциональная предвзятость.** Институциональная предвзятость, как правило, связана с корпоративным восприятием отдельного лица или группы. Аналитику может быть трудно преодолеть институциональную предвзятость, ей трудно противостоять при помощи объективной или конструктивной критики, и она может ограничить аналитика при рассмотрении событий. Она также препятствует творческому мышлению, которое является важнейшим аспектом анализа.
- **Культурные предубеждения.** Культурные предубеждения, как правило, присущи тем, кто считает свою собственную культуру более высокой (или низкой) по сравнению с другой культурой. Они также могут быть вызваны непониманием или неправильным пониманием того, почему представители другой культуры ведут себя таким образом. В результате анализу в некоторых областях может препятствовать простое отсутствие необходимых знаний или опыта. Для преодоления культурных предубеждений аналитику следует попытаться проявить понимание или сочувствие оцениваемой культурной группе. Это может быть достигнуто путем расширения знаний группы ВРОПМ о гуманитарной обстановке, как указано выше.

7.5.15 Инструменты для избежания ошибок. Многих вышеупомянутых ошибок можно избежать, используя следующие инструменты.

- **Проверка основных предположений.** Здесь аналитику или секции по анализу следует перечислить все свои предположения относительно одного документа и обсудить их, чтобы установить, достоверны ли они. Если какие-либо предположения, содержащиеся в материале разведки в операциях по поддержанию мира, недостоверны, материал должен быть пересмотрен, чтобы это отразить. Важно также отметить, что, если какое-либо предположение со временем изменяется, во все материалы разведки в операциях по поддержанию мира, основанные на этом предположении, должны быть внесены изменения, чтобы это отразить. Кроме того, важно помнить о том, что о любых предположениях, содержащихся в материале разведки в операциях по поддержанию мира, должно быть сообщено тому, кому этот материал адресован; это послужит ясным указанием на то, что оценка может измениться, если изменятся лежащие в ее основе предположения.

- **Группа А против группы В.** Практически любую оценку данных разведки в операциях по поддержанию мира или предположение можно подвергнуть сомнению, если выставить две группы аналитиков или двух аналитиков друг против друга. Задача одной группы может состоять в том, чтобы опровергнуть аналитическое заключение, а второй — в том, чтобы доказать его. Это помогает выявить любые проблемы в материалах разведки в операциях по поддержанию мира.
- **Адвокат дьявола.** Роль этого человека заключается в опровержении оценок, содержащихся в материале разведки в операциях по поддержанию мира. Принуждение аналитика к защите выводов или оценок может обнаружить слабые места в его/ее логике.
- **Внешняя проверка на уязвимость.** Состоит в том, что одна группа аналитиков действует и мыслит, как представляющий угрозу субъект, активно опровергая ваши заключения. При этом могут также обнаружиться ошибочные предположения и любые данные, которые группа ВРОПМ могла не заметить. Кроме того, это наделяет представляющего угрозу субъекта человеческими качествами и обеспечивает ВРОПМ возможность поработать против «мыслящего» субъекта, который может менять свой подход с течением времени.
- Использование аналитических подходов, таких как **АКГ**, изложенных выше.

7.7 Интеграция

7.7.1 Интеграция представляет собой процесс выявления закономерностей путем отбора и соединения фрагментов проанализированной информации, желательно из разных источников, в целях составления картины разведки в операциях по поддержанию мира. Оцененная информация становится материалами разведки в операциях по поддержанию мира только после того, как она была интегрирована/объединена с другой имеющейся информацией об угрозе или обстановке. В ходе процесса интеграции/объединения базовые данные разведки в операциях по поддержанию мира занимают центральное место, поскольку они обеспечивают необходимый местный контекст, облегчая оценку поступающей информации. Интеграция предполагает соединение отобранных данных в целях определения смысла. По сути, аналитик осуществляет интеграцию поступающих данных, чтобы установить, что происходит, почему это происходит и что может за этим последовать. Важно эффективно объединить мнения из одного источника, надлежащим образом придав им соответствующий вес. В этом заключается задача управления процессом объединения.

7.8 Толкование

7.8.1 Информацию, которая была сопоставлена, оценена, проанализирована и интегрирована, необходимо, наконец, истолковать в целях завершения процесса ее преобразования в материалы разведки в операциях по поддержанию мира. Этот процесс предусматривает следующие шаги.

- **Определение смысла**, которое состоит в том, чтобы придать фрагменту информации ясное значение таким образом, чтобы сделать его более четким и отразить различные аспекты субъектов, представляющих угрозу.
- **Визуализация**, которая позволяет аналитику представить силы противника и определить, как такая новая информация влияет на то, что уже известно.

- **Экстраполяция.** Необходимо крайнее внимание, чтобы из малейших признаков перемен в поведении/конфигурации представляющего угрозу субъекта вывести критерии, позволяющие подтвердить или обосновать выдвинутые гипотезы.

7.8.2 Толкование представляет собой помещение результатов анализа и интеграции в контекст прогнозирования. Информация получена и преобразована в материалы военной разведки в операциях по поддержанию мира; теперь предстоит определить, каково значение этих материалов разведки в операциях по поддержанию мира для командира, его/ее ЗР, его/ее планов и миссии? В частности, как они могут помочь спрогнозировать, что произойдет? Группа ВРОПМ должна помнить о том, что в хорошо составленных материалах военной разведки в операциях по поддержанию мира командиру сообщается не просто о том, что происходит, но и о том, почему это происходит и что за этим последует, где это может произойти и как это может проявиться.

7.8.3 Ключевым словом в предыдущем подпункте является слово «может». Так выражается вероятность, и крайне важно систематически использовать такие формулировки во всех материалах, направляемых лицам, ответственным за принятие решений. В разделе ниже эта концепция рассматривается более подробно.

7.9 Передача неопределенности

7.9.1 Аналитикам следует помнить о том, что логичные, обоснованные аналитические выводы не обязательно являются фактами. Представляя выводы, специалисты по разведке в операциях по поддержанию мира должны указывать степень имеющейся у них уверенности в своих выводах и все значительные проблемы, возникшие в ходе анализа. Этот уровень уверенности, как правило, определяется возможностями агентурного источника сбора информации, оценочными критериями, уверенностью в полученных данных и знаниями и опытом аналитика. Точная передача степени неопределенности является одним из наиболее важных элементов надежной оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира. При рассмотрении вопроса о принятии курса действий командир должен сравнить его возможные выгоды с возможными затратами; если они не имеют четкого представления о вероятности того или иного исхода, может быть принято неверное решение.

7.9.2 При выражении вероятности и неопределенности специалисты по анализу данных ВРОПМ должны учитывать две приведенные ниже ключевые проблемы, связанные с этим процессом.

7.9.3 **Неправильное толкование.** В зависимости от опыта и фоновых знаний человека слово «вероятно» может для него означать от 25 до 90 процентов вероятности того, что событие произойдет. Такое широкое толкование подвергает читателей оценок данных разведки в операциях по поддержанию мира серьезному риску неправильного понимания.

7.9.4 **Искажение.** В отсутствие общего определения читатели оценок данных разведки в операциях по поддержанию мира могут переформулировать или переоформить оценку (например, сократить ее для старших эшелонов или даже для общественности), упустив или исказив при этом смысл первоначальной оценки. Во избежание таких ошибок специалист по анализу данных ВРОПМ пользуется при выражении вероятности и неопределенности «таблицей неопределенности» (таблица 6).

Качественная оценка	Соответствующий диапазон вероятности
Практически или крайне маловероятно	Менее 10%
Маловероятно или почти невозможно	15–20%
Реальная возможность	25–50%
Вероятно или возможно	55–70%
Весьма вероятно или весьма возможно	75–85%
Почти наверняка	Более 90%

Таблица 6: таблица неопределенности

7.9.5. Важно также довести до сведения пользователя материалов разведки в операциях по поддержанию мира нижеследующие моменты.

- **Предположения.** О любых предположениях необходимо четко сообщать в начале любого письменного материала разведки в операциях по поддержанию мира или устного сообщения о результатах разведки в операциях по поддержанию мира. Клиент должен быть осведомлен о том, что оценка может измениться, если эти предположения окажутся ложными.
- **Достоверность и надежность источника.** Очень важно, чтобы клиент был осведомлен о достоверности данных в составе материала разведки в операциях по поддержанию мира. Оценка, основанная на источниках классов С–Е или информации классов С4–Е4, будет слабее, чем оценка, основанная на источниках классов А–В и информации классов А1–В1. Крайне необходимо четко пояснить это клиенту. Действительно, если какой-либо фрагмент информации имеет решающее значение для оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира или имеет диагностическую ценность, клиент всегда должен быть осведомлен о достоверности и надежности источника. Например, «сообщения источника (В3) указывают на то, что представляющая угрозу группа А намерена помешать автоколоннам ООН достичь города В».

7.10 Конечный результат

7.10.1 Итогом аналитического процесса должна стать прогностическая оценка данных разведки в операциях по поддержанию мира, касающаяся одного из ПЗР командира. Эта оценка должна сопровождаться уточняющей оговоркой, содержащей оценку вероятности того, что оцениваемое событие произойдет. При наличии соответствующих вопросов сотрудники ВРОПМ должны быть в состоянии ответить командиру, на основании какой первоначальной информации и анализа была подготовлена оценка, какой класс достоверности и надежности был присвоен исходному материалу и какие аналитические методы использовались при составлении оценки. Следует помнить, что каждый аналитический материал должен быть поддающимся проверке, воспроизводимым и свободным от предвзятости и что любые содержащиеся в нем предположения должны подвергаться сомнению.

7.11 Приложения

- А. Рабочие файлы анализа данных ВРОПМ
- В. Определения, используемые при анализе данных разведки в операциях по поддержке мира

РАБОЧИЕ ФАЙЛЫ АНАЛИЗА ДАННЫХ ВРОПМ

Таблицы и карты с аннотациями ВРОПМ помогают выделить проблемные районы и выявить взаимосвязи между собранными единицами информации. Вместе с тем для анализа этих проблемных районов требуются подробные исследовательские материалы.

Могут понадобиться создание и ведение подробных рабочих файлов, таких как рабочие листы для анализа угроз, файлы с актуальной информацией, файлы о текущей пропаганде, файлы о физических лицах и организациях, файлы о местности и справочные файлы о ресурсах.

Матрица активности. Матрица активности используется для определения связей/взаимоотношений между физическим лицом и организациями, событиями, местами или видами деятельности (исключая других физических лиц).

Карты с аннотациями. В зависимости от эшелона ответственности, активности представляющих угрозу субъектов в районе и имеющихся у них знаний, для анализа данных ВРОПМ требуется по меньшей мере две карты с аннотациями: **карта инцидентов** и **карта угрожаемой обстановки**. Каждое из этих средств отображения информации обычно представляет собой прозрачную схему, налагаемую на крупномасштабную топографическую карту района.

В отличие от **рабочей тетради разведки в операциях по поддержанию мира**, которая ведется для индивидуального пользования, карта инцидентов и карта угрожаемой обстановки (КО) представляют собой готовое руководство для устного представления информации командиру, вышестоящим руководителям ООН или, в случае необходимости, другим заинтересованным сторонам.

Если в районе наблюдается ограниченная активность, обе карты рассматриваются в совокупности. Другие карты с аннотациями весьма полезны для регистрации информации в зависимости от потребностей в тактическом районе ответственности штаба. Представленная на этих специальных схемах информация может включать, в частности:

- минирование и инциденты с минами-ловушками;
- названия или коды, используемые ключевыми субъектами, представляющими угрозу, в отношении местных объектов, таких как деревни, районы, тропы и т. д.;
- предпринятые представляющими угрозу субъектами покушения или попытки захвата ресурсов;
- другую имеющую значение деятельность.

Может быть необходимо увеличить и в значительной степени детализировать некоторые районы, представляющие интерес, либо путем прорисовки фрагментов карты в более крупном масштабе, либо путем монтажа аэрофотоснимков. Должны быть видны прошлые, нынешние и потенциальные действия представляющих угрозу субъектов при подробном и тщательном изображении обстановки. Сопоставление нескольких пополняемых карт с аннотациями нередко помогает специалисту по анализу данных ВРОПМ оценить намерения и возможности представляющих угрозу субъектов или определить тенденции.

Карта инцидентов. Карта или схема инцидентов содержат накопленную за определенный период времени информацию о тенденциях и закономерностях в деятельности представляющих угрозу субъектов. Надлежащим образом нанесенные на нее записи позволяют специалисту по анализу данных ВРОПМ выносить суждения о характере и расположении целей представляющих угрозу субъектов, их относительной заинтересованности в определенных районах, их контроле над населением или получаемой от него поддержке и их потенциальных РОО. Для вынесения суждений относительно операций представляющих угрозу субъектов требуется также знание факторов, обуславливающих обстановку, и собственных ограничений представляющих угрозу субъектов.

Карта обстановки. В операциях по поддержанию мира карта или схема обстановки составляются в процессе АУО (глава 9) и по мере необходимости корректируются в соответствии с информацией, нанесенной на карту инцидентов. Трудно точно определить объекты и диспозицию представляющего угрозу субъекта с такой же степенью уверенности, как в традиционной тактической ситуации. Нетрадиционные представляющие угрозу субъекты могут быстро перемещаться, в результате чего сообщение может утратить актуальность еще до его подтверждения. Хотя КО дает неопределенную и гипотетическую картину, составленную не столько из надежной информации, сколько из сообщений о быстро скрывающихся целях, примерных оценок и абстракций, она наглядно подтверждает тенденции или закономерности, вытекающие из карты инцидентов. Специалист по анализу данных ВРОПМ может затем повысить экономичность и эффективность усилий по разведке и наблюдению.

Карта ловушек. В операциях по поддержанию мира карта или схема ловушек используются в тех случаях, когда у представляющих угрозу субъектов есть возможности для совершения диверсий или террористических актов. Данные должны быть нанесены непосредственно на карту, на которую накладывается схема обстановки, или размещены отдельно. На этой карте отмечается местоположение целей, особо привлекательных с точки зрения представляющих угрозу субъектов для совершения диверсий или террористических актов, в частности объектов ООН, лагерей беженцев/ВПЛ, автодорожных и железнодорожных мостов и мест, которые в силу рельефа благоприятны для засад и нападений. Такие районы должны выявляться и подвергаться анализу в рамках изучения местности. Их необходимо четко отмечать на этой карте, уделяя внимание возможным путям доступа и отхода представляющих угрозу субъектов. В дополнение к карте могут быть также приложены фотографии.

Карта статуса населения. Представляет собой простую схему, налагаемую на КО. По сути, эта карта отражает отношение населения к силам ООН по поддержанию мира и к представляющим угрозу субъектам. Для обозначения отношения следует использовать разные цвета.

Карта данных о личностях и контактах. Сначала становится известной главным образом такая информация о положении дел с представляющими угрозу субъектами, как данные о местонахождении и деятельности ключевых лидеров и отдельных пособников, а также организации и связях. Появление, перемещение, встречи и исчезновения этих лиц фиксируются на карте/схеме данных о личностях и контактах. Необходима крупномасштабная карта (карта улиц города или план города, если задействован городской район). Таким образом выявляются отклонения от обычных маршрутов передвижения.

В зависимости от числа лиц, находящихся под наблюдением, регулярности их поведенческих моделей и количества собранных/полученных сообщений о них необходимо вести отдельную схему по каждому субъекту. Старые схемы представляются в целях сравнения. Маршрут каждого агента отображается своим цветом, а часто используемые маршруты отделяются от новых маршрутов. Наблюдения датируются, а инциденты помечаются условным обозначением.

В зависимости от активности деятельности данная карта используется совместно с картой инцидентов.

Файлы о местности. Файлы о местности содержат актуальные имеющие отношение к делу данные из географической, политической, социологической, экономической и культурной областей и могут представлять собой подробный документ о ПВЭРСКИИИ-ФВ. В операциях по поддержанию мира командиры тактических и боевых подразделений, особенно если они действуют в одном и том же общем районе операций в течение длительного периода времени, вне всяких сомнений, нуждаются в такой информации.

Регистр координат. Регистр координат является ценным аналитическим инструментом и способом хранения информации в ходе операций по поддержанию мира. В нем наглядно представлена деятельность, осуществлявшаяся в том или ином районе в течение определенного периода времени. Каждая страница посвящена конкретному географическому району или городу, определенному S/G/U2. В регистре координат два типа страниц. На страницах одного из них вносятся записи о представляющей угрозу деятельности и имеется свободное место для замечаний S/G/U2.

Файл о военно-гражданских операциях. Файл о военно-гражданских операциях включает все материалы и информацию, касающиеся военно-гражданских операций, их итогов, эффективности и любых контрмер, принимаемых представляющими угрозу субъектами.

Файл о текущих пропагандистских мероприятиях (ПМ). Если ПМ являются важной составляющей усилий представляющих угрозу субъектов в РОО миссии, текущий файл контрпропагандистского содержания должен включать всю соответствующую литературу, а также справочные и аналитические материалы, включая тексты выступлений представляющих угрозу субъектов в ходе ПМ и анализ причин для недовольства местного населения, которыми они при этом пользуются.

Файл с актуальной информацией. Файл с актуальной информацией — это наиболее важный рабочий файл. Он включает все имеющиеся материалы, касающиеся актуального на данный момент инцидента или ряда инцидентов, которые могут быть связаны друг с другом. В этом файле содержатся материалы о лицах или местах, с которыми, скорее всего, связана деятельность, направленная против мандата сил ООН по поддержанию мира, а также материалы об агентах или подозреваемых, которые могут быть в нее вовлечены. Файл с актуальной информацией может быть создан, например, по поступлении сообщения о нападении на лагерь беженцев/ВПЛ. Файл с актуальной информацией остается в активном пользовании до тех пор, пока сообщение не будет опровергнуто, пока инцидент не произойдет, пока внимание вооруженных групп/ополченцев не переключится на что-то другое или пока не будут приняты меры в отношении условий, в которых такое нападение было возможным.

Файлы о физических лицах и организациях. По каждому ключевому лидеру представляющих угрозу субъектов ведется местный файл. Если местная полиция ведет наблюдение, офицеры ВРОПМ могут попросить перенести основные идентификационные и биографические данные из полицейского досье в картотеку. Картотека помогает дружественным субъектам, ведущим наблюдение, научиться узнавать ключевых лиц на месте. Раздел этого файла, посвященный организациям, включает информацию об истории и деятельности организаций субъектов, представляющих угрозу, других подозреваемых групп и их лидеров, о перекрывающихся руководящих функциях, членском составе и связях между этими организациями.

Диаграмма связей. Диаграмма связей наглядно иллюстрирует связи между физическими лицами, организациями и видами деятельности. Диаграммы связей создаются на основе информации, содержащейся в предыдущих файлах, и информации, сообщаемой в настоящее время. Аналитикам следует использовать диаграммы связей во всех случаях, когда отдельные лица, группы, деятельность групп или сети процессов рассматриваются на предмет выявления новой информации. Потребность в использовании диаграмм связей увеличивается с ростом объема данных и сложности сети.

В связи с этим специалисты по анализу данных ВРОПМ на уровне подразделений и сотрудников должны иметь свободный доступ к таким данным. Тематическая разбивка таких файлов определяется событиями и деятельностью, имеющими непреходящее значение. Так, например, если рис или пшеница являются основной сельскохозяйственной культурой в данном регионе, тематическая разбивка будет включать файлы об их выращивании, распространении и сбыте, уровнях цен, а также о торговле на черном рынке и хищениях. Поскольку этот ключевой экономический показатель имеет непреходящее значение для местных сил/ополченцев, выживание которых зависит от этой основной культуры, тщательный анализ этих данных в течение определенного периода времени позволит выявить закономерности, на основании которых можно будет предвидеть действия представляющего угрозу субъекта и спрогнозировать его возможности.

Справочные материалы. Ведется библиотека справочных публикаций, таких как пособия по доктрине, тактике и методам; книг о районе и о представляющих угрозу субъектах в РОО; подборок вырезок из газет и журналов; и любых других полезных материалов. Эти материалы хранятся в центральной библиотеке уровня батальона или сектора/сил и призваны служить подспорьем для специалиста по анализу данных ВРОПМ.

Рабочий лист для анализа угроз. Рабочий лист для анализа угроз помогает определить, какие информация и данные разведки в операциях по поддержанию мира необходимы для выполнения ПЗР и ЗР. Он также направляет анализ условий, в которых действует миссия по поддержанию мира (см. шаблон).

Второй тип регистра координат является визуальным. Записи отмечаются в квадратах схемы в порядке их появления на карте инцидентов. Регистр координат полезен при проведении анализа тенденций и закономерностей и является хорошим способом долгосрочного хранения данных с возможностью легкого извлечения. Письменный регистр позволяет легко оценить активность представляющих угрозу субъектов по типу действий, в то время как визуальный регистр дает возможность быстро сравнить деятельность за нескольких временных периодов.

ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ АНАЛИЗЕ ДАННЫХ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА

Абдуктивное рассуждение

Описывает мыслительный процесс, сопутствующий внезапному озарению или интуитивной догадке. Когда информация не соответствует ожидаемому, аналитик должен определить причину; при этом порождается новая гипотеза, объясняющая, почему из имеющихся данных нельзя легко вывести знакомое объяснение. Абдуктивное рассуждение заставит аналитика, рассматривающего ситуацию, задаться вопросом, почему динамика изменилась, а также сформулировать и проверить возможные объяснения.

Рассуждение по аналогии

Метод обработки информации, при котором сравниваются сходные черты новых понятий и знакомых понятий; затем эти сходные черты используются для того, чтобы получить представление о новом понятии.

Дедуктивное рассуждение

Чтобы прийти к выводам, общие правила применяются к конкретным проблемам. Аналитики берут ряд правил и используют их в качестве основы для толкования информации. Дедуктивный аргумент будет надежным, если основывается на верных предпосылках. Вместе с тем надежное дедуктивное рассуждение не означает, что выводы будут верными. Дедукция не всегда эффективна при прогнозировании поведения людей.

Индуктивное рассуждение

Подход, при котором вывод делается исходя из наблюдаемых фактов. Это процесс открытия, при котором аналитик устанавливает связь между наблюдаемыми или изучаемыми событиями. Индукция обычно предшествует дедукции и является наиболее часто требуемым от аналитиков видом рассуждения. Она требует объективности и отказа от предрассудков и предубеждений. На первом этапе индуктивного рассуждения делается вывод, сформулированный на основе фактов, собранных путем прямого наблюдения. Индуктивное рассуждение зависит от точного наблюдения и статистики. Сомнительные данные негативно влияют на индуктивное рассуждение, поэтому данный вид рассуждения не может привести к абсолютной истине, а лишь к очень высокой степени вероятности.

ГЛАВА ВОСЬМАЯ

СООБЩЕНИЕ

8.1 Сообщение — заключительный этап

8.1.1 Заключительным этапом цикла разведки в операциях по поддержанию мира является сообщение. Несообщенные данные разведки в операциях по поддержанию мира не представляют никакой ценности. Аналогичным образом сообщенные данные разведки в операциях по поддержанию мира, которые невозможно понять, не представляют никакой ценности. На этапе сообщения необходимо обеспечить, чтобы данные разведки в операциях по поддержанию мира были предоставлены соответствующим лицам вовремя, в нужном количестве и с должным качеством.

- **Своевременность.** Данные разведки в операциях по поддержанию мира должны предоставляться своевременно, чтобы участники процессов планирования и принятия решений могли действовать, а не реагировать; это обеспечит, чтобы инициатива была в их руках. Некоторые агентурные источники сбора могут направлять полученную информацию группе ВРОПМ в режиме реального времени или в режиме, близком к реальному времени, что делает ее гораздо более полезной.
- **Актуальность.** Актуальность определяется потребностями получателей, сформулированными на этапе указания цикла разведки в операциях по поддержанию мира.
- **Краткость.** Сообщения должны быть как можно более краткими, но в то же время включать все, что необходимо знать получателю. У командиров редко бывает время на то, чтобы просматривать объемные документы или выслушивать многословные устные доклады. Чтобы охватить дополнительные подробности, следует в полной мере использовать чертежи, приложения и факсимильные сообщения.
- **Толкование.** По возможности все факты должны быть правильно оценены, а их значение истолковано до их распространения. Во всех сообщениях разведки в операциях по поддержанию мира должно проводиться четкое различие между установленными фактами и сделанными на их основе выводами, предположениями и оценками.
- **Стандартизация.** Более быстрому пониманию сообщений способствует их изложение в логической последовательности под удобными стандартными заголовками с использованием одних и тех же формулировок, отражающих вероятность. Формат должен быть определен в рамках стандартного порядка действий.
- **Получатели.** Распространение материалов осуществляется исходя из четкого представления о ЗР подразделений и участников процессов планирования и принятия решений. Это представление основывается на ПСИ и ЗИ.
 - **Необходимость знать.** Доступ к секретным данным разведки в операциях по поддержанию мира должен быть строго ограничен и предоставляться лишь тем, кому необходимо их знать для выполнения своих обязанностей.
 - **Необходимость довести до сведения.** Данные разведки в операциях по поддержанию мира могут доводиться до сведения других подразделений, входящих или не входящих в состав ООН, согласно СПД в случае обмена разведанными/данными разведки в операциях по поддержанию мира со структурами

за пределами миссии и за пределами системы ООН⁴, а также соответствующим стратегиям миссии. Ключевые моменты, на которые следует обратить внимание, включают необходимость защиты источников, а также возможную необходимость обезличивания некоторых материалов разведки в операциях по поддержанию мира для этой цели.

Данные разведки в операциях по поддержанию мира, не сообщенные тем, кому необходимо их знать, не представляют никакой ценности.

8.2 Форматы сообщения данных

8.2.1 При сообщении данные могут передаваться как вниз, так и вверх. Данные передаются «вниз», когда высшее командование передает данные разведки в операциях по поддержанию мира на более низкие уровни командования. Под перемещением данных «вверх» понимается прямой электронный доступ к веб-страницам, базам данных, файлам разведки в операциях по поддержанию мира или другим хранилищам (где это применимо). Данные разведки в операциях по поддержанию мира должны предоставляться в формате, понятном получателю и удобном для использования.

- **Устный формат.** Устные сообщения удобны, поскольку экономят время и дают возможность подчеркнуть важные моменты, а также позволяют докладчику сразу же получить обратную связь и, возможно, дальнейшие указания. Устное представление информации может быть организовано и подкреплено при помощи графического краткого изложения данных разведки в операциях по поддержанию мира (ГКИДРОПМ) (см. приложение С). При подготовке устных сообщений следует учитывать следующее:
 - язык, на котором говорят получатели сообщений;
 - имеющийся у группы уровень допуска к секретной информации;
 - уровень знаний группы по данному вопросу. Этим будет определяться, какие необходимо привести подробности или справочную информацию;
 - отведенное вам время. Крайне важно, чтобы ваше сообщение было передано как можно быстрее и чтобы вы не превысили предоставленное вам время. В противном случае ваш командир или получатель может больше не поручить вам подготовку сообщений. Сообщайте получателю только то, что ему/ей необходимо знать;
 - проработайте вопросы, которые вам могут задать, и подготовьте ответы. Это делается на основании того, что вам известно о поставленных командиром задачах;
 - какие наглядные пособия необходимы вам для устного сообщения; и
 - совместимо ли ваше устное сообщение с имеющимися в помещении технологиями.
- **Письменный формат.** К письменному формату распространения данных относятся сообщения разведки в операциях по поддержанию мира (разведсообщения), сводки разведки в операциях по поддержанию мира (разведсводки) и тематические доклады. Сводки разведки в операциях по поддержанию мира должны представляться через регулярные промежутки времени с учетом ситуации. Срочные материалы распространяются с помощью разведсообщений.

⁴ По состоянию на март 2019 года находится на стадии разработки.

- **Графический формат.** Все материалы разведки в операциях по поддержанию мира, такие как ГКИДРОПМ (см. приложение С), аэрофотоснимки, карты-схемы, схемы географических условий и гуманитарной и информационной обстановки (см. главу 9), схемы, обобщающие данные о ситуации (см. главу 9), схемы связей и монтажные схемы, помогают командиру усвоить новую и сложную информацию и данные разведки в операциях по поддержанию мира. Сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира должны по возможности всегда максимально использовать графические материалы.

Данные разведки в операциях по поддержанию мира, указывающие на наличие, согласно оценкам, непосредственной угрозы жизни, должны быть сообщены немедленно. Источник и любую секретную информацию можно опустить/защитить по мере необходимости, но данные об угрозе жизни должны быть переданы наиболее быстрым способом.

8.3 Четкость

8.3.1 И устные, и письменные сообщения должны быть четкими и краткими. Данные разведки в операциях по поддержанию мира должны представляться недвусмысленно, с четким разграничением между фактами и оценками. Перед выступлением или написанием материала составитель должен собраться с мыслями. Устные и письменные сообщения должны соответствовать стандартному формату. Использование наглядных пособий, карт, чертежей и диаграмм будет способствовать повышению эффективности устного сообщения и пояснению обсуждаемых данных разведки в операциях по поддержанию мира. Краткость и точность имеют ключевое значение для успешного сообщения данных разведки в операциях по поддержанию мира. В хорошо представленном материале — устном или письменном — содержится максимально возможный объем информации при минимальном количестве слов.

8.4 Форматы отчетности ООН

8.4.1 ООН использует стандартные форматы отчетов в целях обеспечения многонациональной оперативной совместимости.

8.4.2 **Сообщения разведки в операциях по поддержанию мира (разведсообщения).** Разведсообщение может быть составлено на любом уровне командования и представляет собой нерегулярный отчет, направляемый всякий раз, когда содержащаяся в нем информация может потребовать срочного внимания получившего его подразделения, командира или их сотрудников. В разведсообщение следует включить любые значимые выводы, сделанные за располагаемое время. Разведсообщения должны распространяться в соответствии с четкими инструкциями, предусмотренными на каждом уровне командования. Пример формата разведсообщения приводится в приложении В.

8.4.3 **Сводки разведки в операциях по поддержанию мира (разведсводки).** Разведсводка представляет собой периодическое краткое изложение данных разведки в операциях по поддержанию мира о текущей ситуации в пределах РОРОПМ командира. Она предназначена для обновления текущих оценок данных разведки в операциях по поддержанию мира и оповещения о важных событиях, произошедших за отчетный период. Разведсводки должны распространяться среди всех лиц, обязанностей и интересов которых может касаться их содержание. Разведсводки могут представлять собой письменный текст или графические изображения (ГКИДРОПМ). Примеры формата разведсводок приводятся в приложении С.

8.4.4 Тематические доклады. В тематических докладах рассматриваются соответствующие аспекты оперативной обстановки, такой как регион или город, политическое или религиозное движение или организация, и иногда они охватывают более длительные периоды времени. Фиксированного формата тематического доклада не существует. Как правило, в нем содержатся основные заголовки: «Ситуация», «Комментарий», «Оценка».

На этапе сообщения необходимо обеспечить, чтобы данные разведки в операциях по поддержанию мира были предоставлены соответствующим лицам вовремя, в нужном количестве и с должным качеством.

8.5 Резюме

Сообщению подлежат как неоцененные факты (т. е. информация), так и оценки, сделанные на их основе (т. е. данные разведки в операциях по поддержанию мира), но при этом следует проявлять максимальную осторожность, чтобы сохранить разграничение между ними. Самые точные и надежные данные разведки в операциях по поддержанию мира бесполезны, если сообщаются слишком поздно. Они всегда должны излагаться в совершенно недвусмысленной форме. Срочная информация должна передаваться немедленно, и должны составляться регулярные сводки о ситуации с разведкой в операциях по поддержанию мира. Сообщения, устные или письменные, должны быть четкими, актуальными и краткими; чем короче сообщение, тем легче оно запоминается. Записи о всех случаях сообщения данных, будь то в письменной или устной форме, в официальной или неофициальной обстановке, должны вноситься в журнал разведки в операциях по поддержанию мира.

8.6 Приложения

- A. Разведсообщения
- B. Разведсводки
- C. ГКИДРОПМ

СООБЩЕНИЯ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА (РАЗВЕДСООБЩЕНИЯ)

Цель

Используются для сообщения информации. В разведсообщении должна быть представлена информация об инцидентах/событиях, которые могут повлиять на текущие или будущие операции. Несмотря на название, разведсообщения не всегда являются материалами разведки в операциях по поддержанию мира; информация становится данными разведки в операциях по поддержанию мира лишь после ее объединения с другой информацией на этапе анализа.

Сроки

Разведсообщение направляется без учета какого-либо графика, но всякий раз, когда содержащиеся в нем данные разведки в операциях по поддержанию мира могут потребовать срочного внимания получившего его командира или его/ее подчиненных.

Содержание

Разведсообщение посвящено инцидентам/событиям и составляется в кратчайшие сроки после того, как они произошли. Оно должно включать любую информацию, которая может иметь отношение к ЗР любого командира, которому оно направляется. В него включается также вывод составившего его специалиста по анализу данных разведки в операциях по поддержанию мира относительно значимости информации.

Степень секретности (защитная маркировка)

Разведсообщению присваивается в соответствии с его содержанием одна из следующих степеней секретности: КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН или СТРОГО КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН.

Формат

Сообщение должно включать, как минимум, следующую информацию:

- Что?
- Где?
- Когда?
- Почему/каким образом?
- Собственный курс действий или меры реагирования

Степень секретности: КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН		Категория срочности: ОСОБО СРОЧНАЯ.
№	РАЗВЕДСООБЩЕНИЕ 001/00 241200 С ДЕК 17	
1	ПОДРОБНОСТИ	• Что • Где • Когда • Почему/каким образом • Собственный курс действий или меры реагирования
2	КОММЕНТАРИЙ	Вывод специалиста по анализу данных разведки в операциях по поддержанию мира о последствиях инцидента или события.
СОСТАВИТЕЛЬ: U2/Миссия ООН XX. Ответственный за выпуск офицер:		

Таблица 7: пример разведсообщения

Еще два важных момента:

1. Подтверждение отправки не является подтверждением получения. Разведсообщения используются для передачи важных и срочных данных разведки в операциях по поддержанию мира, а потому составитель обязан обеспечить уведомление получателей о разведсообщении, которое им следует прочитать.
2. В случае наличия срочных достоверных данных о существовании угрозы жизни необходимо как можно скорее любым способом передать информацию о мерах по ее предотвращению. Например, можно использовать мобильный телефон, чтобы сказать человеку не предпринимать действие X. Подробности относительно причин, источника и анализа не следует передавать по ненадежным каналам, но необходимое действие — можно и нужно.

СВОДКИ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА (РАЗВЕДСВОДКИ)

Цель

Используются для периодического представления подразделениям и штабам обновленной информации об оценках данных разведки в операциях по поддержанию мира по военным и связанным с ними политическим, гуманитарным и экономическим вопросам и вопросам в области безопасности, в которых сообщается о потенциальном изменении возможностей, деятельности и намерений.

Сроки

В соответствующих случаях.

Содержание

Должны включать любую информацию, которая может иметь отношение к ЗР любого командира, которому они направляются. Должны включать также оценку вероятных событий и/или намерений субъектов, представляющих угрозу.

Степень секретности (защитная маркировка)

Разведсводке присваивается в соответствии с ее содержанием одна из следующих степеней секретности: КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН или СТРОГО КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН.

Формат

Степень секретности: КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН		Категория срочности: ОСОБО СРОЧНАЯ.
№	РАЗВЕДСВОДКА ООН 001/00 С 241200А ДЕК 17 ПО 281200А ДЕК 17	
1	ГЛАВНОЕ	Краткое изложение значимых событий в РОРОПМ за отчетный период.
2	ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЕ УГРОЗУ СУБЪЕКТЫ	Описание деятельности представляющего угрозу субъекта и/или обновленная информация для записей о БР представляющего угрозу субъекта.
3	ЗАЩИТА СИЛ	Краткое изложение событий, которые сказываются или могут сказаться на защите сил ЮНАМИД. Сюда же включаются события, связанные с контрразведкой.
4	Соппротивление выполнению СПБД	Краткое изложение событий, свидетельствующих о намеренном или неумышленном сопротивлении выполнению соглашения о прекращении боевых действий.
5	ПРОЧЕЕ	Описание событий/инцидентов, сказывающихся на других факторах, таких как гуманитарная ситуация и т. д.
6	ПОЛИТИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ	Описание политических событий, которые могут сказаться на деятельности миссии.
7	ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ	Значимые предстоящие события (например, государственные праздники и т. д.)

8	ОЦЕНКА	Краткое изложение вопросов, вызывающих обеспокоенность у сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира, и общая оценка.
СОСТАВИТЕЛЬ: U2/Миссия ООН ХХ. Ответственный за выпуск офицер:		

Таблица 8: пример разведсводки

ГРАФИЧЕСКОЕ КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ДАННЫХ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА (ГКИДРОПМ)

Цель

Используется для устного сообщения важнейших элементов информации, которая уже была преобразована в материал разведки в операциях по поддержанию мира. В ГКИДРОПМ представлены своевременные данные разведки в операциях по поддержанию мира об инцидентах/событиях, которые могут повлиять на текущие или будущие операции.

Сроки

Устное представление ГКИДРОПМ организуется без учета какого-либо графика, но всякий раз, когда содержащиеся в нем данные разведки в операциях по поддержанию мира могут потребовать срочного внимания заслушавшего его командира или его/ее подчиненных.

Содержание

ГКИДРОПМ посвящено инцидентам/событиям и составляется в кратчайшие сроки после того, как они произошли. Оно должно включать любую информацию, которая может иметь отношение к ПЗР или ВЗРК любого командира, которому оно представляется. В него включается также вывод составившего его специалиста по анализу данных разведки в операциях по поддержанию мира относительно значимости информации.

Степень секретности (защитная маркировка)

ГКИДРОПМ присваивается в соответствии с его содержанием одна из следующих степеней секретности: КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН или СТРОГО КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ООН.

Формат

ГКИДРОПМ должно включать:

- карту;
- сообщенные данные разведки в операциях по поддержанию мира, связанные с картой;
- оценку данных разведки в операциях по поддержанию мира.

Усиление напряженности в РОО в последние 48 часов



Сообщенные инциденты — действия:

1. Организация Y может мобилизовать до 5000 боевиков
2. Лагерь подготовки террористической вооруженной группы Y
3. Замечены ПЗРК
4. Перемещенные лица движутся на северо-восток

Оценка:

- **ВЕСЬМА ВЕРОЯТНО**, что вооруженные группы смогут в последующие три недели вести в регионе длительные партизанские операции и успешные пропагандистские мероприятия.
- **ВЕСЬМА ВЕРОЯТНО** использование ПЗРК против дружественных авиационных средств.

Рисунок 11: пример ГКИДРОПМ

ГЛАВА ДЕВЯТАЯ

АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ПРОВЕДЕНИЯ ОПЕРАЦИЙ (АУО)

9.1 Общие сведения

9.1.1 АУО является основным методом, используемым для ознакомления с УО. Он используется для поддержки процесса принятия решений миссией ООН (см. главу 10). В основе АУО лежит комплексный подход, при котором центральное место занимает человеческий фактор и проводится анализ того, каким образом субъекты взаимодействуют с окружающей их обстановкой. Крайне важно, что при этом дается оценка того, как эти факторы влияют на защиту личного состава ООН и гражданского населения.

9.1.2 АУО способствует выполнению требования ООН о понимании различных групп населения и взаимодействии с ними; при этом некоторые из них принадлежат к различным этническим, племенным или религиозным группам и, таким образом, могут иметь разное отношение к ООН или представления о ней. Все это делается в целях более эффективного урегулирования сегодняшних сложных, более опасных и динамичных конфликтов и содействия более глубокому пониманию УО, которое будет способствовать улучшению защиты сил и планирования миссий. Важно отметить, что АУО представляет собой непрерывный процесс и что сотрудникам ВРОПМ необходимо помнить, что «око» разведки в операциях по поддержанию мира должно «неусыпно следить» за УО.

9.2 Определение условий проведения операций (УО)

9.2.1 УО представляет собой географический район (включая физические объекты, информационную обстановку и субъектов), выделенный командиру для проведения той или иной миссии в контексте мандата ООН. Сотрудникам ВРОПМ предстоит определить и понять, за что они несут ответственность и на каких аспектах УО им необходимо сосредоточить внимание. Им будет сообщено об этом после определения РОРОПМ и РИРОПМ.

9.2.2 **РОРОПМ.** Это выделенный командиру район, в котором он/она несет ответственность за подготовку и предоставление данных разведки в операциях по поддержанию мира/общих сведений.

9.2.3 **РИРОПМ.** Это район, неподконтрольный командиру и находящийся за пределами его/ее РОРОПМ, но имеющий значение для проведения командиром своей миссии и, следовательно, подлежащий изучению и оценке.

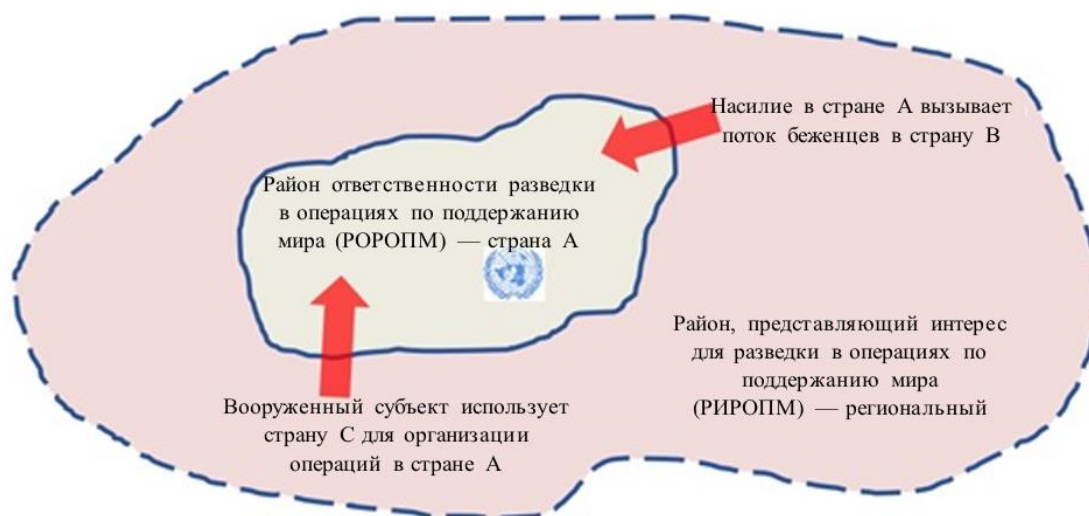


Рисунок 12: визуализация РОРОПМ и РИРОПМ

9.3 АУО: три этапа

9.3.1 Проведение АУО. В нижеследующих пунктах поясняется, каким образом проводить АУО и какие должны быть минимальные результаты, часто называемые «золотыми материалами» (ввиду их важности для улучшения понимания разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира и информирования лиц, принимающих решения).

9.3.2. Этап 1 — оценка условий проведения операций (ОУО). Этот этап состоит из трех отдельных, но взаимосвязанных шагов. Шаги эти следующие:

- Этап 1а: анализ географических условий (ГУ);
- Этап 1b: анализ гуманитарной обстановки (ГО);
- Этап 1с: анализ информационной обстановки (ИО).

9.3.3. В ходе этих шагов внимание сосредоточено на определенных РОРОПМ и более широких РИРОПМ; сотрудники ВРОПМ проводят отдельный АУО на каждом уровне (сектора, батальона и роты) с учетом специфики конкретной миссии или при получении предусмотренной мандатом задачи.

9.3.4. Этап 2 — оценка субъектов (ОС). Ключевые субъекты выявляются на этапе 1. ОС представляет собой подробный анализ этих субъектов, как мужчин, так и женщин. Это предполагает понимание намерений субъектов, их возможностей, сильных и слабых сторон, а также важнейших факторов, необходимых им для осуществления своей деятельности.

9.3.5. Этап 3 — обобщение данных о ситуации/выработка обобщенного сценария действий субъекта. После того как сотрудники ВРОПМ подробно ознакомились как с УО (этап 1), так и с действующими в них субъектами (этап 2), они могут подготовить обоснованную, прогностическую оценку того, как субъекты могут повлиять на миссию/силы командира, а также на других субъектов, находящихся в данных УО (например, другие племенные группы или группы населения). Благодаря этому обобщению данных о ситуации/выработке обобщенного

сценария действий субъектов командир может планировать свою миссию и задачи, лучше понимая последствия своих действий.

Анализ условий проведения операций (АУО)



Рисунок 13: 3 этапа АУО

9.4 Этап 1а: анализ географических условий

9.4.1 Составление карт. Составление точных и актуальных карт жизненно необходимо для анализа географических условий. При определенных обстоятельствах их может не быть в наличии, и сотрудники ВРОПМ совместно с представителями других отделов (например, по ГПР и операциям) должны обеспечивать получение точных карт района операций. Карты должны быть в масштабе 1:50 000 или 1:100 000 при оценке всего района операций, но могут быть и совсем небольшими, такими как аэрофотоснимок комплекса, при анализе условий проведения специально оговоренной операции.

9.4.2 Схемы. Сотрудники ВРОПМ никогда не должны наносить данные непосредственно на карты. Вместо этого следует подготовить отдельные схемы из тонкого прозрачного материала (подробнее см. ниже); это позволяет снять некоторые схемы, что оказывается полезным в ходе сообщения данных и дальнейшего анализа. Во избежание перегруженности и путаницы каждая схема должна ограничиваться определенной или смежной темой.

9.4.3 Схемы требуют постоянного обновления по мере изменения ситуации. В связи с этим на схемах должна быть указана следующая информация:

- ДВ, когда была составлена/в последний раз обновлена схема;
- название того, что изображено на схеме;
- стрелка севера, чтобы обеспечить правильное наложение схемы на карту;
- издание и тип карты, чтобы обеспечить совмещение с правильными картами;
- хотя бы две отметки северного и восточного указаний по сетке координат для обеспечения наложения схемы на карту в правильном месте.

9.4.4 Методы анализа местности (АМ). Следует отметить, что анализ местности — это задача не только сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира. Инженерно-технический персонал также располагает хорошими возможностями для оказания помощи в проведении анализа местности, например для оценки влияния погодных условий на местность, вероятных маршрутов и критически важных объектов инфраструктуры.

9.4.5 Наилучший метод АМ основан на рекогносцировке обстановки на месте и дополняется дальнейшим анализом, проводимым штабными офицерами. Сотрудники ВРОПМ могут использовать ряд заголовков, чтобы сосредоточить внимание на определенных аспектах обстановки на месте; их следует рассматривать как с точки зрения сил ООН, так и с точки зрения (представляющих угрозу) субъектов. Сотрудникам ВРОПМ следует как минимум стремиться предоставить подробный анализ перечисленных ниже факторов и составить необходимые схемы.

- **Маршруты.** Следует выявить все маршруты в районе проведения операции, включая дороги, тропы и вероятные транзитные маршруты, используемые силами ООН и другими субъектами. Это делается с учетом возможностей, таких как тип транспортного средства (например, пешее передвижение будет отмечаться иначе, чем передвижение с использованием гусеничной техники). Такая схема известна как схема полосы для маневра:

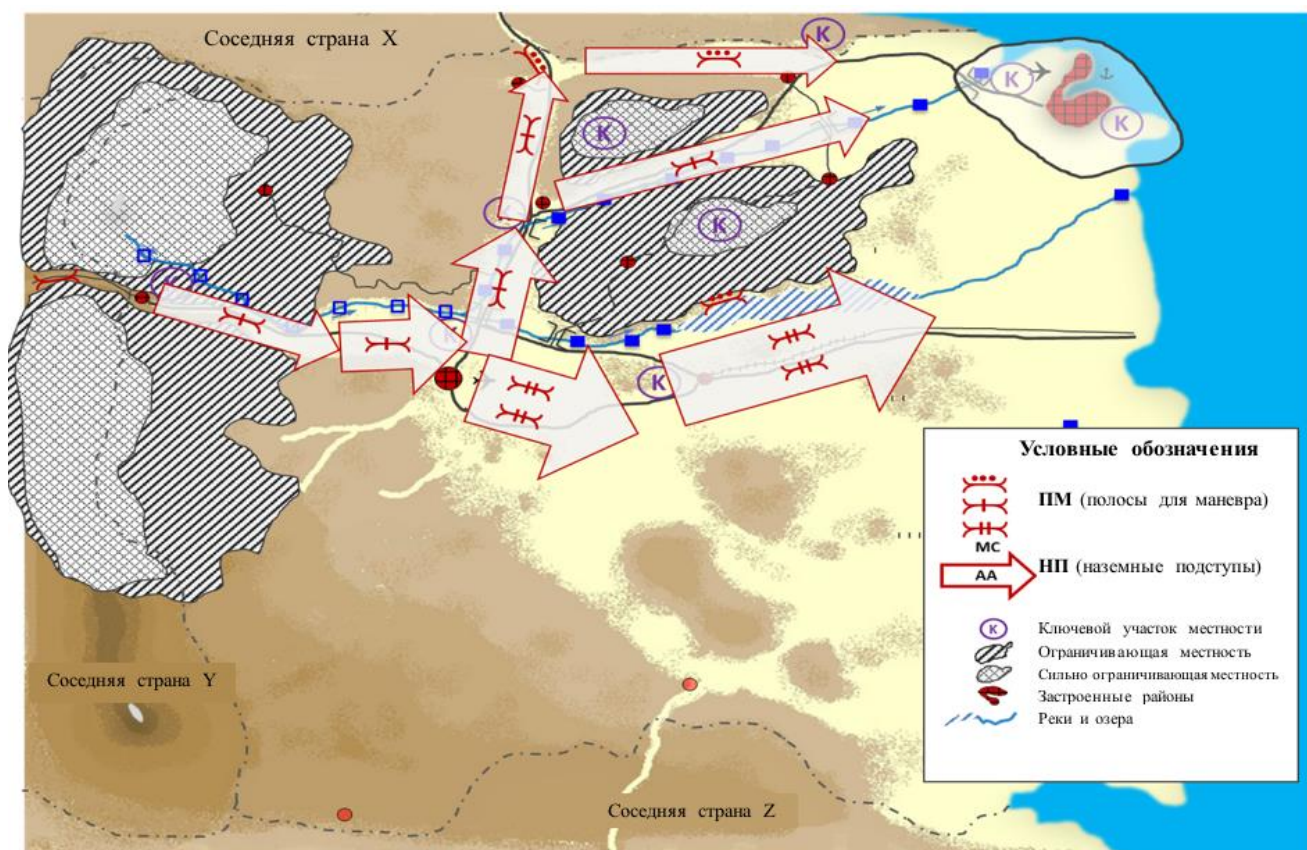


Рисунок 14: схема полосы для маневра, обычная

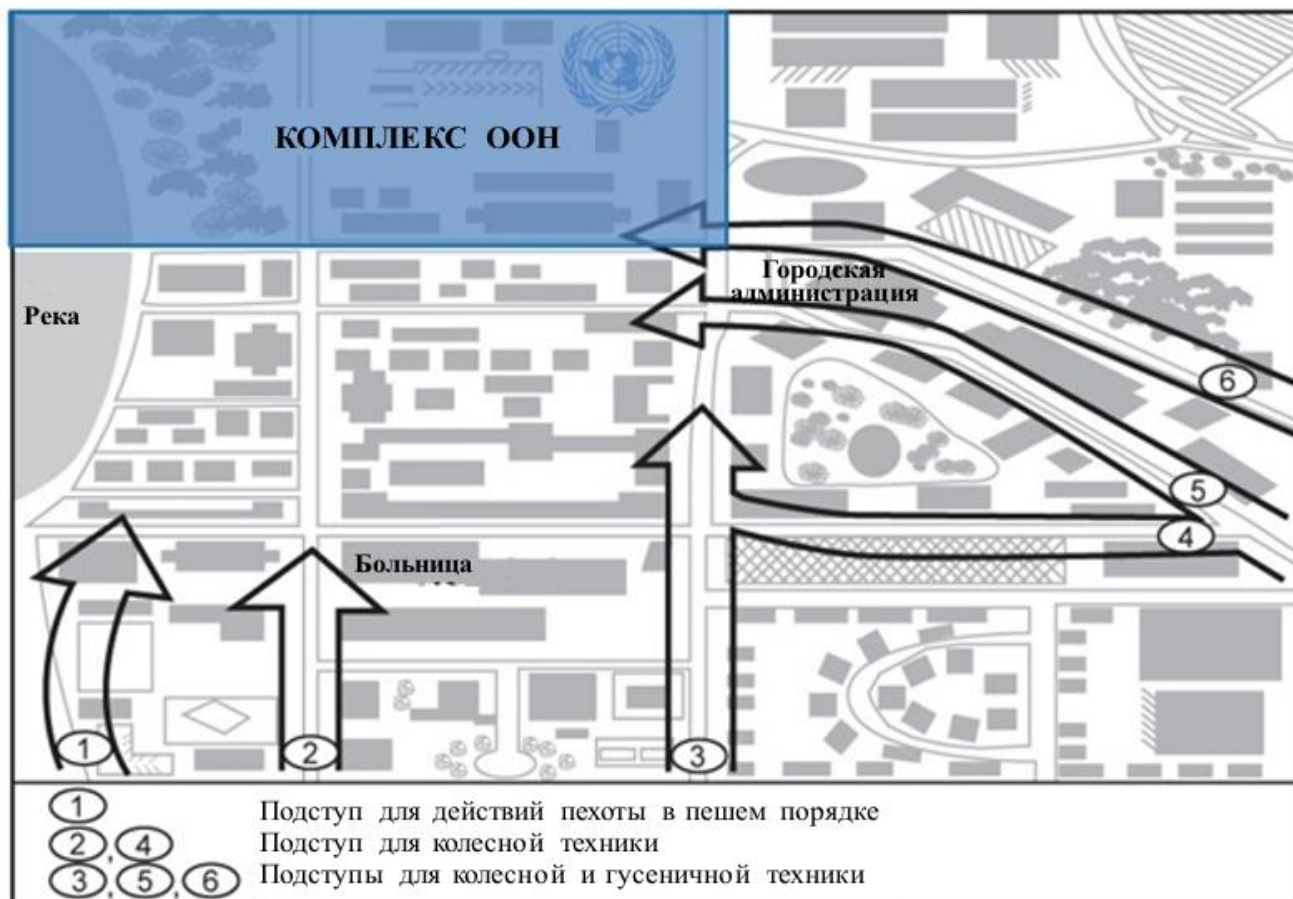


Рисунок 15: схема полосы для маневра, городская местность

- **Препятствия.** Препятствие — это любая помеха природного или антропогенного характера, созданная или используемая для нарушения, замедления, изменения направления или блокирования движения (оппозиционной) группы. Примерами препятствий для наземной мобильности являются: здания, горы, крутые склоны, густые леса, реки, озера, застроенные районы. При совместном анализе маршрутов и препятствий местность может быть оценена как:
 - **НЕОГРАНИЧИВАЮЩАЯ:** местность, на которой на передвижении сил ООН или групп субъектов (таких как оппозиционные вооруженные группы или беженцы) не сказываются особенности рельефа, растительность, природные и антропогенные препятствия;
 - **ОГРАНИЧИВАЮЩАЯ:** местность, на которой передвижение сил ООН или групп субъектов возможно только с пониженной скоростью, ограничено определенным направлением или возможно только с помощью дополнительных внешних средств, таких как мосты из подручных материалов; сюда относятся, например, крутые склоны, болота/русла рек и т. д.;
 - **СИЛЬНО ОГРАНИЧИВАЮЩАЯ:** местность, которая оценивается как непригодная для передвижения сил ООН или групп субъектов, например реки, которые невозможно пересечь/перейти вброд, известные минные поля.

- **Места укрытия.** На этой схеме отмечаются районы, в которых силы ООН и (представляющие угрозу) субъекты могут использовать особенности рельефа, чтобы оставаться скрытыми или обеспечить защиту от наблюдения. Это особенно полезно при определении вероятных путей подхода, наблюдательных пунктов/разведывательных позиций или вероятных огневых позиций.
- **Инфраструктура.** Необходимо выявить и понимать важные объекты инфраструктуры в районе проведения операции. Внимание должно уделяться следующему:
 - санитария (включая канализацию);
 - водоснабжение (включая установки для очистки и опреснения воды);
 - энергоснабжение;
 - места религиозного значения;
 - места проведения академических исследований;
 - лагеря беженцев или основные пункты оказания помощи НПО;
 - лечебные и медицинские учреждения;
 - инфраструктура безопасности (тюрьмы).
- **Ключевой участок местности (КУ)** — любой участок или район, который дает преимущество либо оппозиционным ООН силам, либо силам ООН. В тех местах, где в естественном рельефе преобладают ограничивающие особенности, КУ может представлять собой возвышенность, поскольку она позволяет занять доминирующую позицию, обеспечивая хорошую видимость и досягаемость. В открытой или засушливой местности КУ может стать овраг или сухое русло реки, поскольку они служат хорошим укрытием. В городских условиях КУ можно считать объекты инфраструктуры (такие как мосты, медицинские учреждения, узкие проходы, перекрестки, промышленные комплексы).
- **Ключевая позиция (КП).** Это участок такой важности, что он должен удерживаться/контролироваться для успеха миссии.
- **Схема погодных/сезонных условий.** В зависимости от времени года (сезон дождей/сухой сезон) погодные/сезонные условия будут влиять на маршруты, течение рек, места укрытия (такие как растительность) и потребуют повторной оценки всех вышеперечисленных факторов. Чтобы учесть эти сезонные изменения, следует составить отдельные схемы, которые надлежит хранить в целях ведения статистики известных сезонных явлений, например наводнений, повышения уровня рек, исчезновения/роста растительного покрова и т. д.

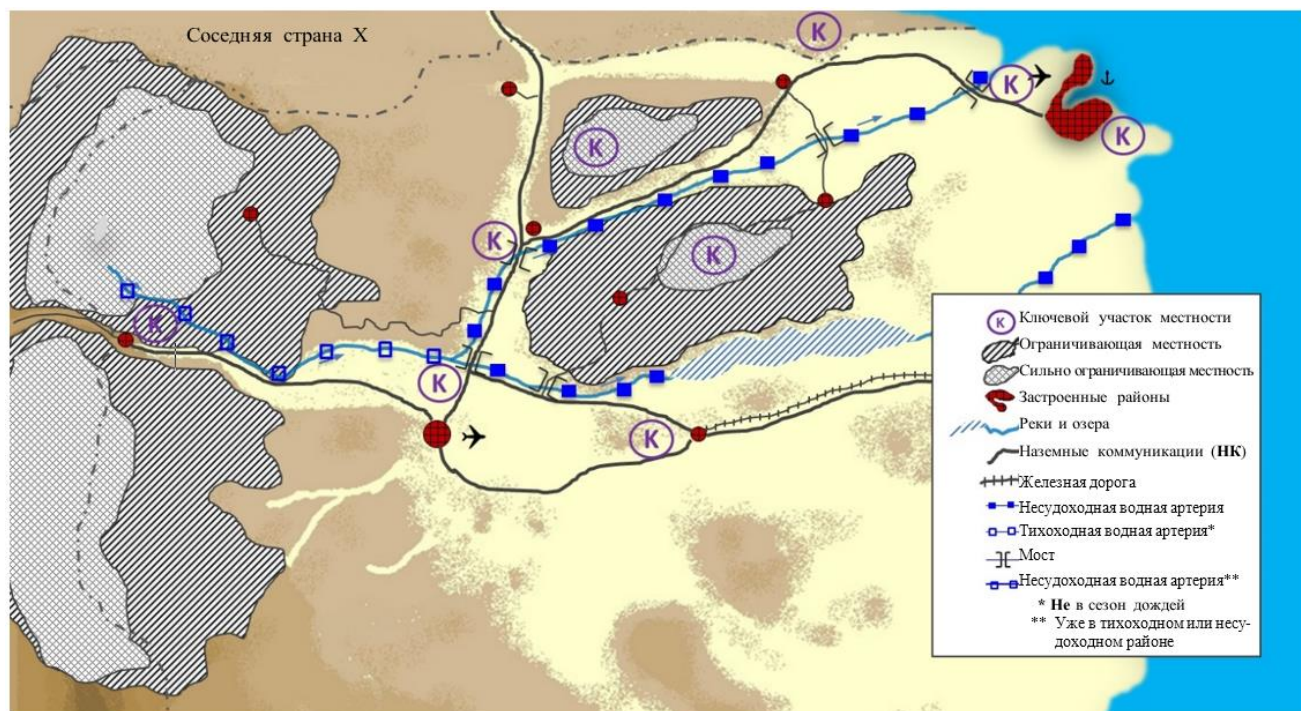


Рисунок 16: пример схемы местности

Дата:	Сб, 17 авг 2019	Вс, 18 авг 2019	Пн, 19 авг 2019	Вт, 20 авг 2019	Ср, 21 авг 2019
Вид погоды					
Макс. t, °C/°F	44°C/111°F	40°C/104°F	36°C/97°F	31°C/88°F	32°C/90°F
Мин. t, °C/°F	27°C/81°F	24°C/75°F	20°C/68°F	17°C/63°F	17°C/63°F
Облачность	Ясно	Незначительная	Сплошная	Сплошная — дождь	Сплошная — дождь
Осадки	0-15 мм	0-15 мм	0-15 мм	225-290 мм	250-300 мм
Влажность	25%	25%	60%	75%	75%
Направление ветра	ЮЗ	ЮЗ	ЮВ	В	В
Восход и заход солнца	06:07/18:58 по м. в.	06:08/18:59 по м. в.	06:09/19:00 по м. в.	06:10/19:01 по м. в.	06:11/19:02 по м. в.
Восход и заход луны	20:26/07:47 по м. в.	21:04/08:33 по м. в.	21:37/09:19 по м. в.	22:17/10:04 по м. в.	22:57/10:51 по м. в.
Освещенность ночью, %	Освещенность 88,5%	Освещенность 81,6%	Освещенность 73,4%	Освещенность 64,1%	Освещенность 53,9%
Таблица последствий погодных условий					
Дата:	Сб, 17 авг 2019	Вс, 18 авг 2019	Пн, 19 авг 2019	Вт, 20 авг 2019	Ср, 21 авг 2019
Личный состав ООН	Тепловой удар			Проливной дождь	Проливной дождь

Материальные ресурсы ООН	Температура			Проливной дождь	Проливной дождь
Вертолеты и АТС	Температура			Видимость	Видимость
Самолеты — транспорт				Видимость и ветер	Видимость
БПЛА				Видимость и ветер	Видимость и дождь
Передвижение (по дорогам)				Риск затопления	Риск затопления
Передвижение (вне дорог)					Условия и затопление
Связь	Сокращение дальности			Сокращение дальности	Сокращение дальности
Особые последствия для условий проведения операций ООН	Перемещенные лица, беженцы и эвакуированные лица/Нехватка воды	Особых последствий нет	Особых последствий нет	ВПЛ/затопление	ВПЛ/Риск затопления
Условные обозначения:	Особых последствий нет	Благоприятные условия	Пограничные условия	Неблагоприятные условия	

Рисунок 17: пример анализа погодных условий

9.5 Этап 1b: анализ гуманитарной обстановки

9.5.1 Субъекты неотделимы от физической среды, и крайне важно понимать население, среди которого будут действовать силы ООН. Это означает в том числе учет гендерных аспектов при планировании в целях обеспечения более комплексного и обоснованного толкования УО. Это поможет командирам и сотрудникам расширить местные знания о мужчинах, женщинах, мальчиках и девочках во избежание пробелов в информации, приводящих к неверным предположениям, и направить в миссию необходимые ресурсы. Всеобъемлющий анализ дает более полное представление об угрожающей среде, а также об уникальных потребностях в защите всех местных жителей. Требуется данные, в частности, о следующих субъектах:

- конкретные группы населения (этнические, племенные; системы убеждений и религиозная принадлежность), места проживания, а также их численность, отношение к ООН, связи с другими группами и ключевые лидеры;
- вооруженные группы и военные организации, места расположения, а также их возможности, структура и намерения, отношение к ООН, связи с другими группами и ключевые лидеры;
- намерение важно для анализа и потребует позднее при переходе к этапу 2 (ОС) АУО. Например, вооруженная группа может выполнять или не выполнять резолюцию ООН, легитимизировавшую миссию ООН в районе проведения операции. Это важно для оценки субъектов и угроз на более поздних этапах процесса АУО;
- террористические группы, места расположения, районы влияния, намерения, их связи с другими группами и их ключевые лидеры;
- силы и учреждения безопасности принимающего государства;
- организованные преступные группы; сфера деятельности, цели, их связи с другими группами и их ключевые лидеры;

- другие соответствующие субъекты, такие как НПО;
- беженцы и (внутренне) перемещенные лица;
- политические организации и ключевые лидеры;
- экономические субъекты;
- социальные структуры, организации и ключевые лидеры.

9.5.2 Анализ гуманитарной обстановки. Это процесс формирования представления путем анализа человеческих субъектов и факторов. Этот процесс может быть длительным и трудоемким; поэтому рекомендуется, чтобы специалисты по ВРОПМ сосредоточили усилия на использовании приведенных ниже пяти инструментов анализа гуманитарной обстановки и связанных с ними результатах/материалах. Гендерные аспекты должны учитываться во всех видах анализа. Проведение гендерного анализа, конкретные инструкции по которому приводятся далее по тексту настоящей главы, позволит получить данные, которые могут быть учтены при использовании других инструментов анализа гуманитарной обстановки.

- Матрица РСВОЛС — ПВЭРСКИИИ;
- Составление карт гуманитарной обстановки;
- Анализ связей;
- Гендерный анализ;
- Перечень объектов особой важности.

9.5.3 Матрица РСВОЛС — ПВЭРСКИИИ (упомянутая в главе 5) является полезным руководством по видам субъектов и факторов, которые должны быть включены в анализ гуманитарной обстановки. Пересечения помогут сотрудникам ВРОПМ с выведением следствий и могут указать на слабые и/или сильные места. Еще одним важным результатом использования этих инструментов является то, что они придают импульс этапу указания благодаря выявлению соответствующих пробелов в плане разведки в операциях по поддержанию мира и связанных с ними ЗР, а также подпитывают диалог по вопросам разведки в операциях по поддержанию мира между сотрудниками ВРОПМ и командиром. Пример матрицы приводится в приложении А к настоящей главе.

9.5.4 Составление карт гуманитарной обстановки (СКГО). СКГО является одним из способов изображения ключевых субъектов в районе проведения операции и помогает сформировать общее представление. Чтобы понять демографию субъектов, важно привязать ее к обстановке на месте путем составления схем. Сотрудникам ВРОПМ следует составить схемы, иллюстрирующие следующее (приведенный перечень не является исчерпывающим):

- расположение племенных групп, включая местонахождение ключевых лидеров;
- расположение этнических групп;
- религиозные убеждения, в том числе местонахождение религиозных объектов и ключевых лидеров;

- политическая принадлежность, включая местонахождение известных избирательных участков (если применимо) и ключевых лидеров;
- плотность населения (где известна; чтобы выявить, где проживает большинство населения).
 - Включает: социально неблагополучные районы (с разрывом между низким и высоким уровнями дохода);
 - возрастную и гендерную структуру населения районов.
- гендерно обусловленная информация, такая как властные отношения и доступ к ресурсам, включая здравоохранение, образование и занятость;
- местоположение лагерей ВПЛ и беженцев;
- расстановка сил принимающего государства (военнослужащих и полицейских)/представляющего угрозу субъекта.

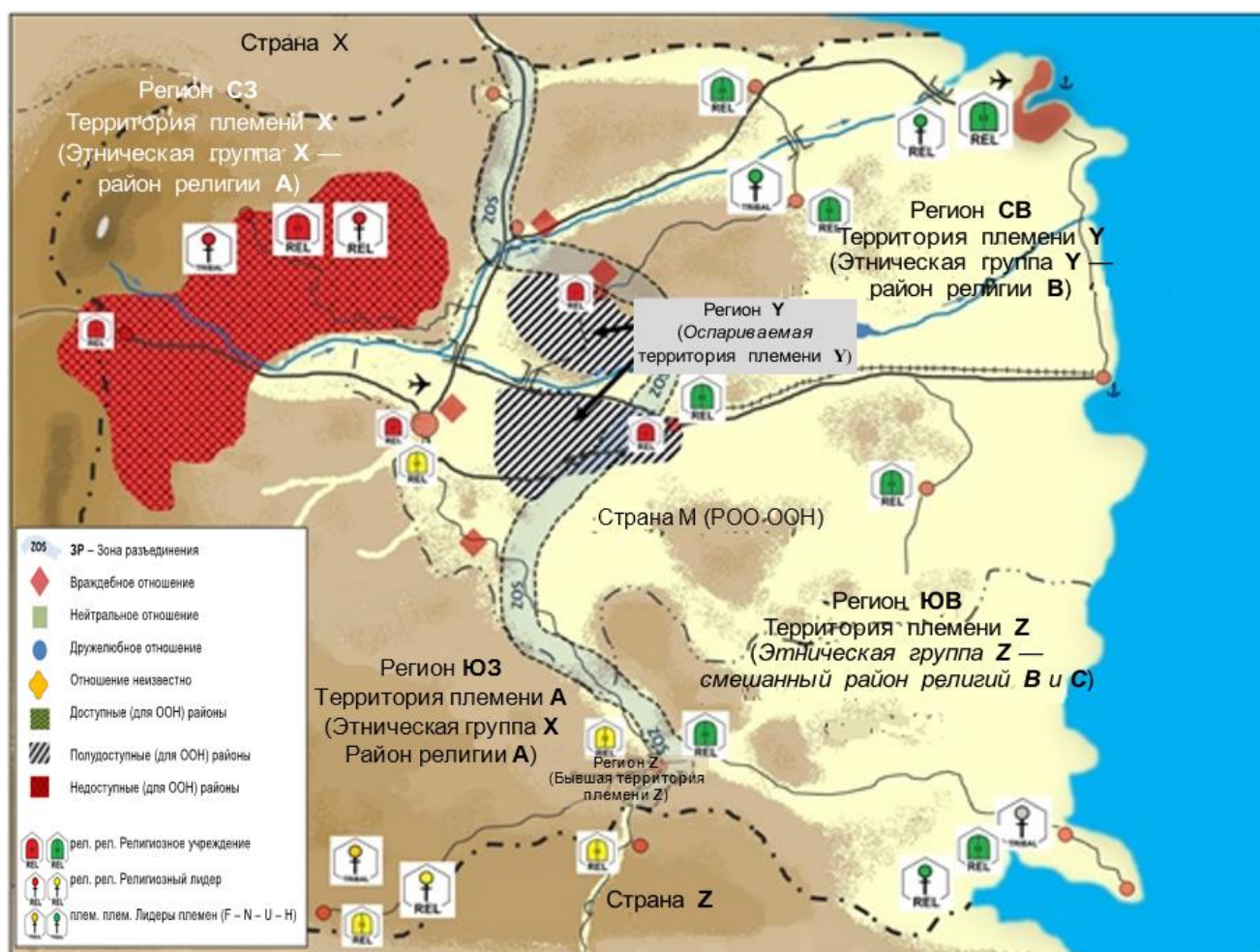


Рисунок 18: анализ гуманитарной обстановки: схема племен и религий

9.5.5 **Анализ связей.** Дает представление о том, как различные субъекты связаны друг с другом, и о характере связей между ними. Давая представление о том, как возникают связи и

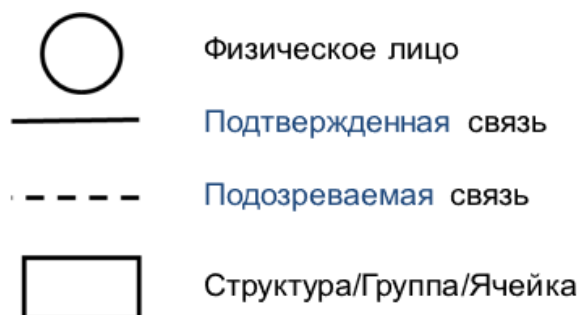
как они укрепляются, он обеспечивает сотрудникам ВРОПМ возможность проанализировать их и сообщить командиру, каким образом на них можно повлиять.

9.5.6 Проведение анализа связей. Чтобы провести анализ связей, необходимо предпринять следующие шаги:

- сопоставление всей соответствующей информации, касающейся субъекта/группы;
- выявление всех факторов, представляющих интерес (например, физических лиц, мест, объектов, событий, убеждений, сроков и т. д.);
- выявление связей между этими факторами. Это легко сделать, если сгруппировать все соответствующие факторы;
- оценка характера взаимодействия и взаимоотношений между факторами, например подтвержденные связи, предполагаемые связи, принадлежит субъекту/контролируется им, предположительно принадлежит субъекту/контролируется им;
- создание реляционной базы данных (**см. рисунок 19 ниже**). Это позволит графически изобразить все известные взаимоотношения, прежде чем вы разместите их на диаграмме связей. Важно отметить, что узлы обозначаются кругами, известные связи — сплошной линией, подозреваемые связи — прерывистой линией, а организации — с помощью прямоугольников (**см. рисунок 20**). Это основные условные обозначения, но в зависимости от информации, имеющейся в вашем распоряжении, можно отразить и больше деталей (**см. рисунок 21 ниже**).

Черный торговец		●			●	○		
Пастух		○	●			●		●
Лидер племени Y		●			○		○	
Продавец мобильных телефонов	●			●			○	●
Мясник			●				●	○
	Магазин мобильных телефонов	Взрывы на рынке	Кража скота	Изготовление СВУ	Организация X	Группировка, незаконно торгующая оружием	Вербовка ТВГ	Наркотообороты – продажи
● Известная связь		○ Подозреваемая связь		◇ Скончавшийся				

Рисунок 19: таблица отношений



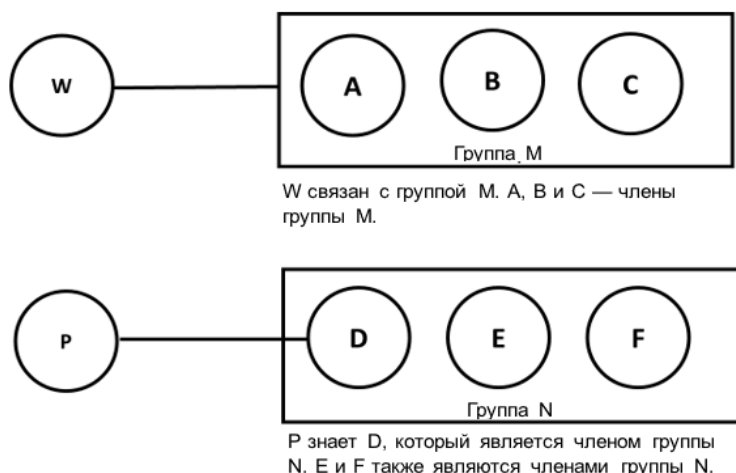


Рисунок 20: условные обозначения связей

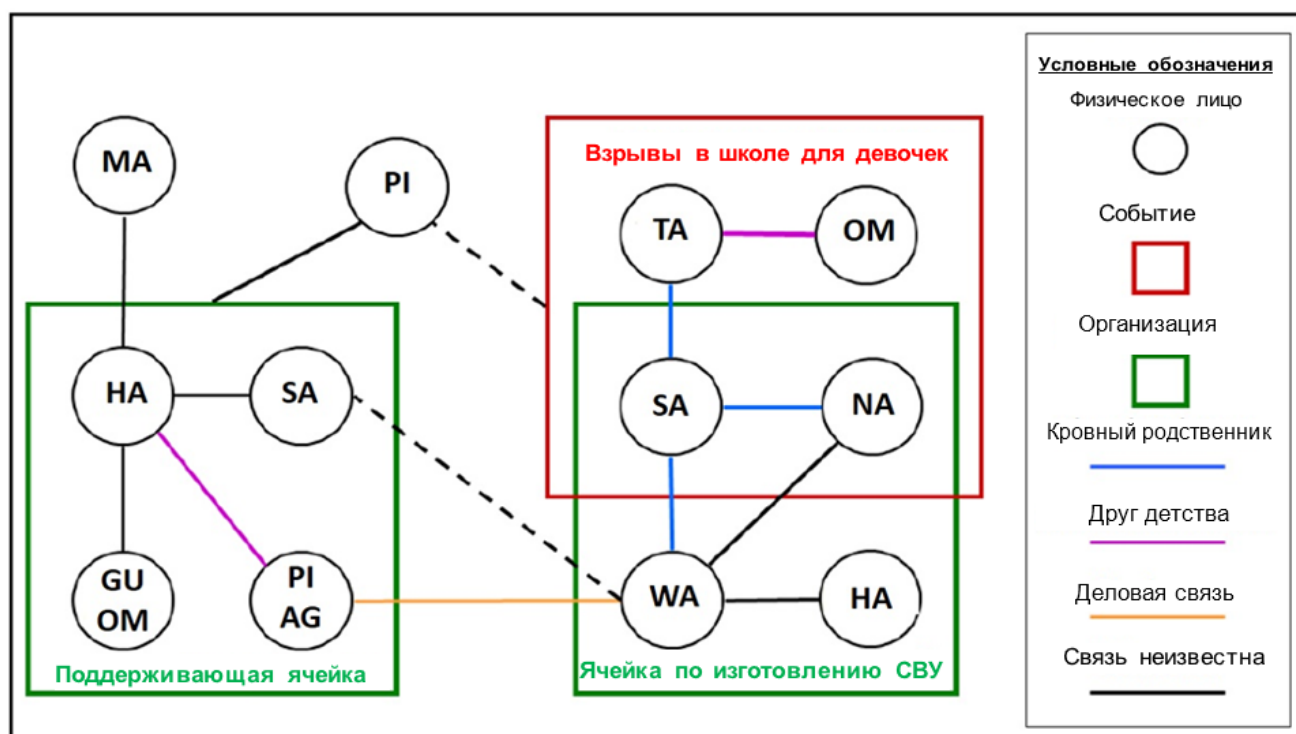


Диаграмма связей с использованием символов в сочетании с (затененными) линиями и разными цветами

Рисунок 21: схема связей

9.5.7 Гендерный анализ (ГА). ГА представляет собой критическое изучение того, как различия в гендерных ролях, видах деятельности, потребностях, возможностях и правах/привилегиях затрагивают мужчин, женщин, девочек и мальчиков в определенных ситуациях или контекстах. ГА заключается в изучении отношений между женщинами и мужчинами и их доступа к ресурсам и контроля над ними, а также ограничений, с которыми они сталкиваются, если сравнивать их друг с другом. ГА должен быть интегрирован в АУО для обеспечения того, чтобы проявления несправедливости и неравенства на гендерной почве не усугублялись проводимыми мероприятиями и чтобы там, где это возможно, поощрялись усилия по повышению уровня равенства и справедливости в контексте гендерных отношений.

9.5.8 ГА может применяться как вовне, к оперативной обстановке, так и внутри, к военной организации. Например, при планировании военных операций следует учитывать различные проблемы в области безопасности мужчин, женщин, мальчиков и девочек и то, как на них по-разному отражается проведение операций и миссий, а также то, как гендерные роли могут влиять на проведение операций и миссий. Кроме того, следует учитывать властные отношения в обществе, чтобы обеспечить мужчинам и женщинам равный доступ к помощи в тех случаях, когда оказание гуманитарной помощи поддерживается военными. Другие примеры включают понимание того, как традиционные механизмы урегулирования конфликтов по-разному затрагивают женщин и мужчин и как может измениться их социальный статус вследствие войны.

9.5.9 К ГА следует подходить, руководствуясь следующими шагами:

- получение первоначального представления о гендерных аспектах в районе, представляющем интерес;
- проведение первоначального анализа признаков раннего предупреждения, конфликтов, рисков и интересов представляющих угрозу субъектов;
- обзор и обновление любого имеющегося анализа контекста/ситуации;
- выявление и изучение связанных с конфликтом механизмов раннего предупреждения о гендерных проблемах;
- изучение документов по анализу конфликтов с учетом гендерной проблематики;
- интеграция первоначального ГА в планирование с учетом контекста/ситуации;
- выявление внутренних и внешних долгосрочных потребностей и первоначальных оценок в отношении гендерной проблематики;
- изучение и вынесение рекомендаций в отношении ЗР в целях поддержки дальнейшего планирования.

9.5.10 После сбора информации о гендерных признаках раннего предупреждения следующим шагом является отслеживание тенденций во времени по сравнению с исходным уровнем. Далее, исходя из тенденций, можно сделать вывод о том, что это может означать для мужчин, женщин, мальчиков и девочек в районе проведения операции.

9.5.11 **Перечень объектов особой важности (перечень ООВ).** Представляет собой составленный перечень выявленных объектов (включая физических лиц, технику и инфраструктуру), признанных значимыми как для (представляющих угрозу) субъектов, так и для сил ООН и необходимых для завершения их соответствующих миссий. Кроме того, он позволяет определить, какие из этих объектов в решающей степени способствуют повышению вероятности успеха (представляющего угрозу) субъекта или сил ООН, а какие следует заблокировать/охранять, например водоснабжение лагеря ВПЛ.

(Представляющий угрозу) субъект	- Основная система оружия - Основное средство коммуникации, например государственные средства массовой информации, вышка сотовой связи
Миссия ООН/своя миссия	- Водоснабжение лагеря ВПЛ (защита гражданских лиц)

Таблица 8: пример перечня ООВ

9.6 Этап 1с: анализ информационной обстановки

9.6.1 Информационная обстановка включает в себя все факторы, определяющие то, каким образом субъекты взаимодействуют друг с другом, в том числе то, как они обмениваются информацией и какое влияние оказывается на их отношение и взгляды.

9.6.2 Важно кратко изложить все факторы, обуславливающие информационную обстановку и влияющие на конкретные условия проведения операции. Учет, оценка и анализ информационной обстановки зависят от результатов этапов 1а и 1b. Эти факторы можно разделить на **межличностную коммуникацию и коммуникацию с группами населения с использованием средств связи**. Эта коммуникация могут быть прямой и не прямой:

- **межличностная коммуникация:** голосовая коммуникация (телефоны — стационарные или мобильные, системы оповещения, встречи); социальные сети («Фейсбук», «Твиттер» и другие) и покрытие сети Интернет/доступность Wi-Fi;
- **коммуникация с группами населения с использованием средств связи:** радио и зона охвата радиосредствами/наличие радио; телевидение и зона покрытия сети; печатные средства массовой информации и доступность для местного населения/грамотность местного населения; наличие доступа к сети Интернет/Wi-Fi и охват этими услугами; встречи и форумы.

9.6.3 Сотрудникам ВРОПМ следует рассмотреть возможность разработки следующих схем:

- телекоммуникационная инфраструктура (вышки мобильной связи, телевизионные и радиоантенны);
- зоны с неустойчивой мобильной связью; зоны с неустойчивым доступом в сеть Интернет;
- места проведения групповых встреч;
- поддерживающие ООН средства массовой информации и их охват;
- выступающие против ООН средства массовой информации и их охват;
- использование электромагнитного спектра и общие сведения.

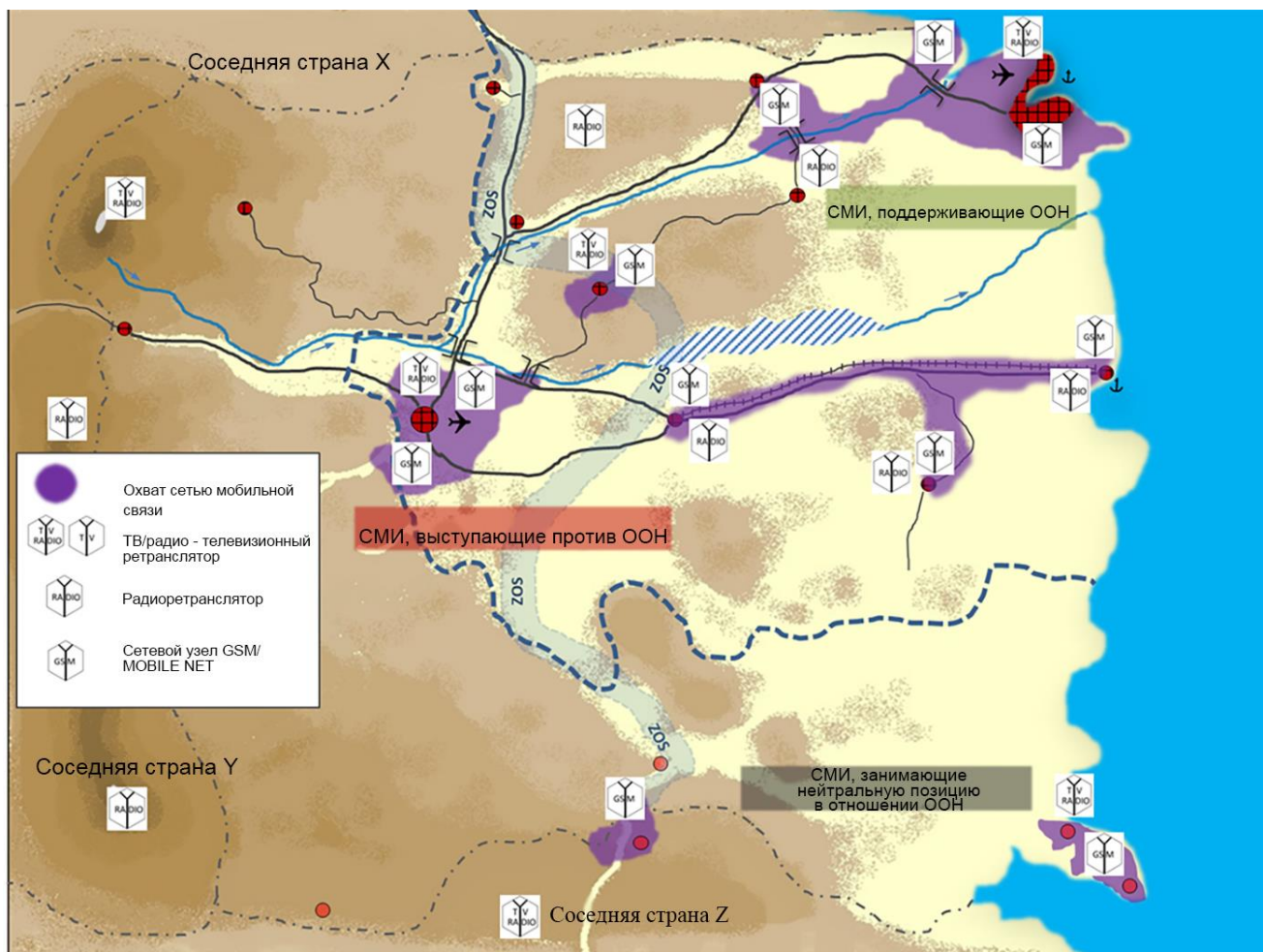


Рисунок 22: пример схемы информационной обстановки

9.7 Этап 2 — оценка субъектов (ОС)

9.7.1 Оценка субъектов преследует двойную цель. Во-первых, в ходе этой оценки подробно рассматриваются те субъекты/группы, которые, вероятно, могут оказать (значительное) влияние на операции ООН и на сами условия проведения операции. Во-вторых, она позволяет проводить анализ угроз, который имеет наиболее важное значение для этапа 3 «Обобщение данных о ситуации».

9.7.2 Продолжение оценки, проводимой на этапе 1. На этапе 2 процесса АУО группа ВРОПМ проводит дальнейшую оценку тех субъектов, которые были выявлены на этапе анализа гуманитарной обстановки. Оценка субъектов помогает определить, каким образом субъекты будут действовать для достижения их предполагаемых целей/желаемого конечного результата.

9.7.3 При проведении оценки субъектов группа ВРОПМ должна предоставлять следующую информацию:

- иерархические схемы данных об известных субъектах/группах, в том числе известную информацию о численности, лидерах и структуре группы, включая пол и возраст;

- известную информацию о вооружениях и военной технике, которыми располагают субъекты (представляющие угрозу), включая транспортные средства, средства связи, оружие, связи с государственными или негосударственными субъектами или возможности оказания влияния на них, информационную деятельность, материально-техническое обеспечение и финансирование/финансовые средства;
- известные технические и тактические приемы субъектов (представляющих угрозу). Вероятно, эта информация будет основана на недавней деятельности и деятельности в прошлые периоды;
- анализ известных сильных и слабых сторон субъектов (представляющих угрозу) (SWOT-анализ) и анализ основ боевого потенциала;
- известное отношение субъектов (представляющих угрозу) к ООН. Группе ВРОПМ следует выяснить, может ли восприятие этого субъекта помочь, навредить или помешать ООН;
- известная идеология субъектов (представляющих угрозу). Это поможет группе ВРОПМ оценивать намерения.

9.7.4 Группа/аналитик по военной разведке в операциях по поддержанию мира ведет учет обработанной информации по каждому субъекту/группе в отдельности и сводит ее воедино в файле с названием, соответствующим субъекту/группе.

Вооруженные группы, не соблюдающие резолюцию ООН

Группа	Категория	Этническая принадлежность	РОО	Идеология	Цель	Конечный результат	Основы боевого потенциала	Критические условия	Критические возможности и факторы уязвимости
Группа 1	Террористическая вооруженная группа (ТВГ)	X	Сектор «Запад» и «Север» и южные регионы страны X	Консервативная религия X	Постепенное установление теократии	Создание теократического государства X и установление религиозного права в западной части континента	Общественная поддержка и религиозная легитимность	Поддержание конструктивных отношений с местными лидерами и общественностью	Критические возможности: свобода передвижения, финансирование, новые члены, моральная поддержка. Критические факторы уязвимости: требование об участии в нападениях с массовыми жертвами. Подход, основанный на терроризме.
Группа 2	ТВГ	Y	Северные районы РОРОПМ	Националистическая	Самоуправление и/или автономия	Самоуправление для народа Y	Общественная поддержка	Поддержание конструктивных отношений с местными лидерами и общественностью	Критические возможности: свобода передвижения, финансирование, новые члены, моральная поддержка. Критические факторы уязвимости: требование об участии в нападениях с массовыми жертвами. Подход, основанный на терроризме.
Группа 3	ТВГ	Смесь A и B	Южные регионы	Радикальная религия X	Установление теократии	Независимость района проведения операции в соответствии с	Общественная поддержка и религиозная легитимность	Поддержание конструктивных отношений с местными лидерами и общественностью	Критические возможности: свобода передвижения, финансирование, новые члены, моральная поддержка.

						религиозным правом X			Критические фак- торы уязвимости: требование об уча- стии в нападениях с массовыми жерт- вами. Подход, осно- ванный на терро- ризме.
--	--	--	--	--	--	-------------------------	--	--	---

Таблица 9: пример схемы оценки субъектов

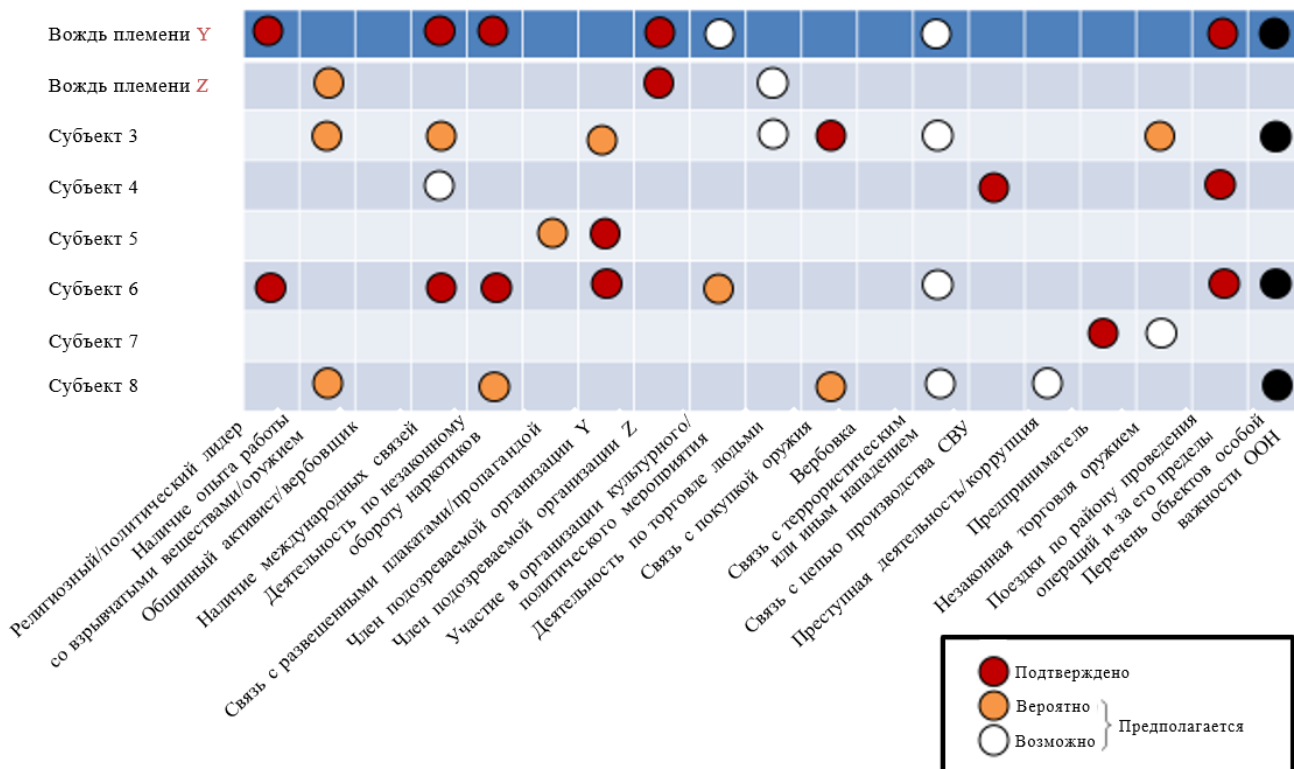


Рисунок 23: таблица данных о связи субъектов с различными видами деятельности

9.7.5 SWOT-анализ. SWOT-анализ — это метод выявления сильных и слабых сторон группы, а также вытекающих из них возможностей и угроз. Как и анализ основ боевого потенциала, SWOT-анализ представляет собой полезный способ изучить особенности организации, чтобы операция по поддержанию мира могла использовать слабые стороны или угрозы в отношении субъекта, представляющего угрозу, или поддержать сильные стороны и возможности союзного или нейтрального субъекта; все это должно осуществляться в соответствии с мандатом миссии и основными принципами миротворчества.

Сильные стороны (внутренние факторы) • выявить предоставляющие преимущества возможности • выявить предоставляющие преимущества особенности • изучить, каким образом субъект может использовать эти возможности/преимущества	Слабые стороны (внутренние факторы) • выявить возможности, ставящие в невыгодное положение • выявить особенности, представляющие собой недостатки • изучить, каким образом их можно использовать
Возможности (внешние факторы) • выявить существующие внешние условия, благоприятные для субъекта • изучить, каким образом можно расширить/сузить эти возможности	Угрозы (внешние факторы) • выявить внешние условия, которые могут нанести ущерб субъекту • изучить, каким образом можно усилить/снизить эти угрозы

Рисунок 24: пример SWOT-анализа для анализа субъекта

9.7.6 Анализ основ боевого потенциала. Этот метод может применяться везде, где можно выявить основы боевого потенциала. Ключевым результатом анализа основ боевого потенциала является выявление слабых сторон, которые затем могут быть использованы (противник)

или прикрыты (союзник), или и то, и другое (гражданское население). Рассмотрите последствия, риски и возможности для мужчин, женщин, девочек и мальчиков в связи с каждой из основ боевого потенциала:

- выявить критические возможности;
- выявить критические условия;
- выявить критические факторы уязвимости.

Основы боевого потенциала Силы и средства, благодаря которым субъект получает возможность и способность действовать.	Критические возможности Какие возможности предоставляют субъекту основы боевого потенциала?
Критические факторы уязвимости Каковы основные слабые стороны субъекта, воспользовавшись которыми можно оказать критическое воздействие на его основы боевого потенциала?	Критические условия Какие основные условия, ресурсы или возможности необходимы для того, чтобы основы боевого потенциала были эффективными?

Таблица 10: модель анализа основы боевого потенциала для анализа субъекта

9.8. Этап 3 — обобщение данных о ситуации (ОДС)/выработка обобщенного сценария действий субъекта

9.8.1 На этапе 3 АУО объединяются результаты оценки условий проведения операции и оценки субъектов, проводимых на этапах 1 и 2 соответственно. Цель этого этапа заключается в том, чтобы определить, каким образом условия проведения операции будут формировать возможности и тактику, методы и порядок действий субъектов/групп (представляющих угрозу), и эффективно применять эти знания на практике, выявляя возможные обобщенные сценарии и курсы действий субъекта (КДС), включая наиболее вероятный и наиболее опасный. Они используются в прогностических целях, направлены на оказание поддержки в планировании миссий и операций и выступают в качестве шаблонов разведывательных признаков и оповещения в ходе выполнения задачи и/или операции. Основными результатами процесса обобщения данных о ситуации/выработки обобщенного сценария действий субъектов являются:

- схема обстановки;
- схема действий;
- КДС (наиболее вероятный и наиболее опасный) для всех соответствующих субъектов с учетом условий проведения операций;
- сводный КДС;
- заключение о КДС.

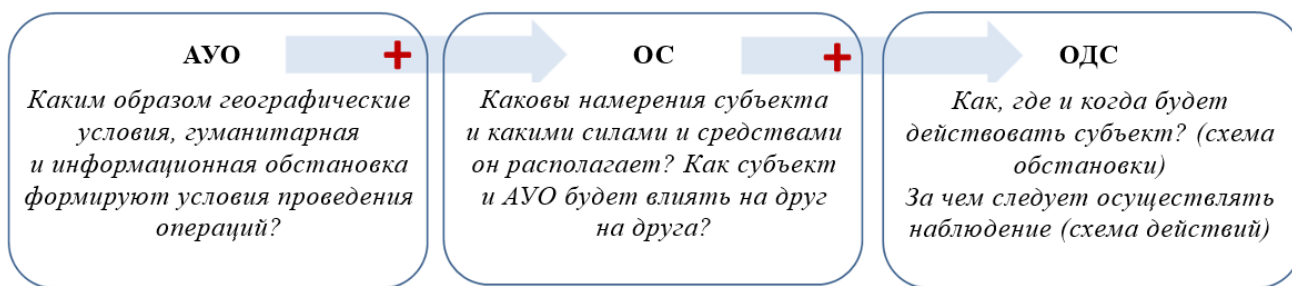


Рисунок 25: объединение результатов оценки условий проведения операции и оценки субъектов в обобщенные данные о ситуации

9.8.2 Цель разработки обобщенного сценария в результате обобщения данных о ситуации заключается в том, чтобы связать всех субъектов и факторы в районе проведения операции в понятную и предсказуемую «историю». В сложных условиях, в которых действуют миссии ООН, недостаточно работать с отдельными КДС без учета взаимосвязи и взаимного влияния в ходе операции ООН или в какой-то конкретный период (указанный в схеме обстановки) в конкретном районе проведения операции.

9.8.3. **Схема обстановки.** Схема обстановки — это набросок КДС, на котором визуальное представлено, какой курс действий собирается взять субъект. Подготовка схемы обстановки, визуальное представляющей наиболее вероятный/наиболее опасный КДС, с использованием схем, подготовленных по результатам анализа географических условий, и выводов, сделанных по итогам оценки субъектов/обстановки.

- Схема тактики, методов и порядка действий для района деятельности;
- схема обстановки, подготавливаемая для каждого противника;
- отображение полос для манёвра субъекта/групп на местности;
- отображение целей субъекта, границ и поэтапных линий, отражающих наиболее важные временные и пространственные показатели.

9.8.4. Как минимум, каждый набросок КДС должен включать следующую информацию о соответствующем субъекте/группе, представляющей угрозу:

- название;
- подступы или полосы для маневра;
- цели;
- границы (район деятельности субъекта);
- ключевые и тактически важные участки местности;
- вероятное расположение военных сил и средств (возможности ведения огня с закрытых огневых позиций, противотанковые средства, передовые артиллерийские наблюдатели и т.д.).

9.8.5. Каждый КДС должен отвечать ряду критериев, обозначаемых английской аббревиатурой “FACES”. Каждый КДС должен быть: выполнимым (F – Feasible), приемлемым (A – Acceptable), законченным (C – Complete), уникальным (E – Exclusive) и подходящим для субъекта/группы (S – Suitable for the actor/group).

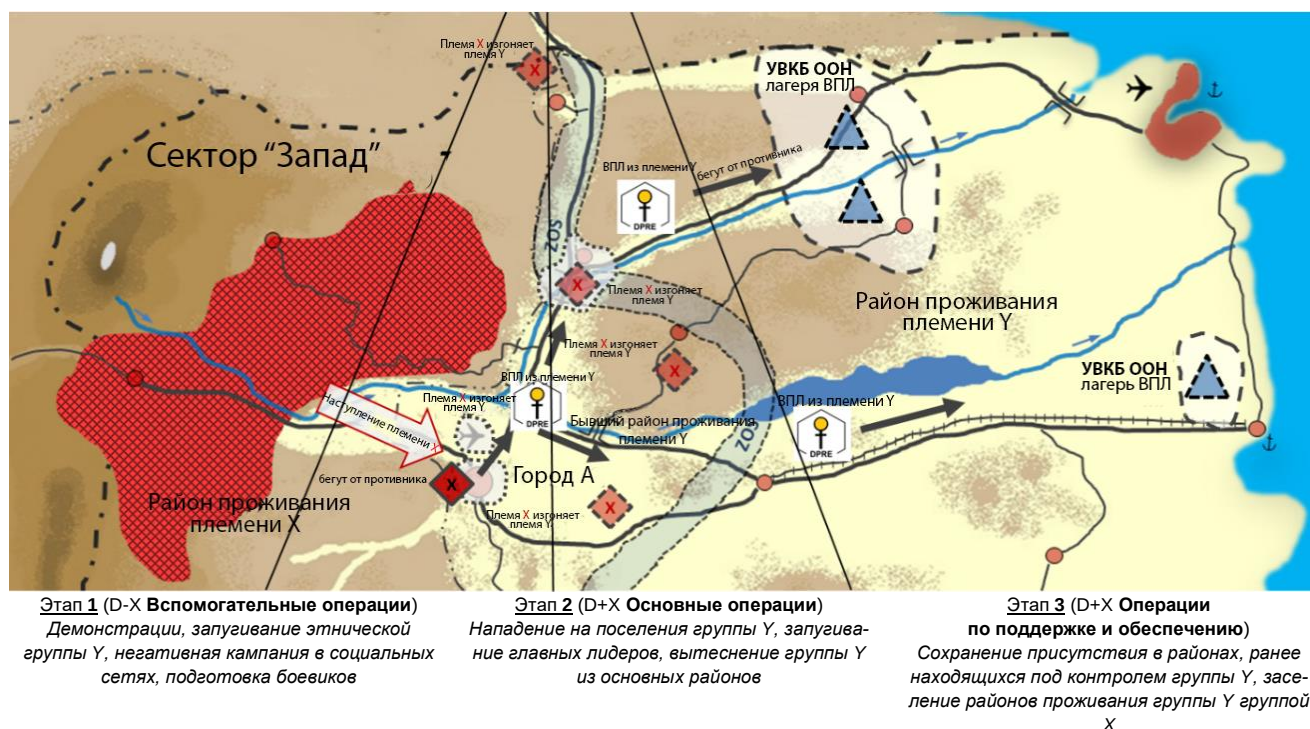


Рисунок 26: пример схемы обстановки

9.8.6 **Схема действий.** Схема действий представляет собой графическое изображение районов, представляющих интерес, основанное на наиболее вероятном курсе действий и наиболее опасном курсе действий группы, представляющей угрозу. Такая схема используется для разработки плана сбора информации и оценки критических событий или ситуации, касающейся информации. Это графическая схема того, где и когда могут произойти важнейшие события (во времени и пространстве) и где, скорее всего, будут находиться некоторые наиболее важные цели.

9.8.7 Схема действий состоит из ОРИ — районов, за которыми осуществляется наблюдение (последовательно с течением времени) для выявления, в частности, таких признаков, как присутствие беженцев или размещение СВУ в известных районах. ОРИ могут представлять собой районы, конкретные точки или отдельные здания. Кроме того, все шире используются абстрактные ОРИ; например, номер телефона конкретного лица.

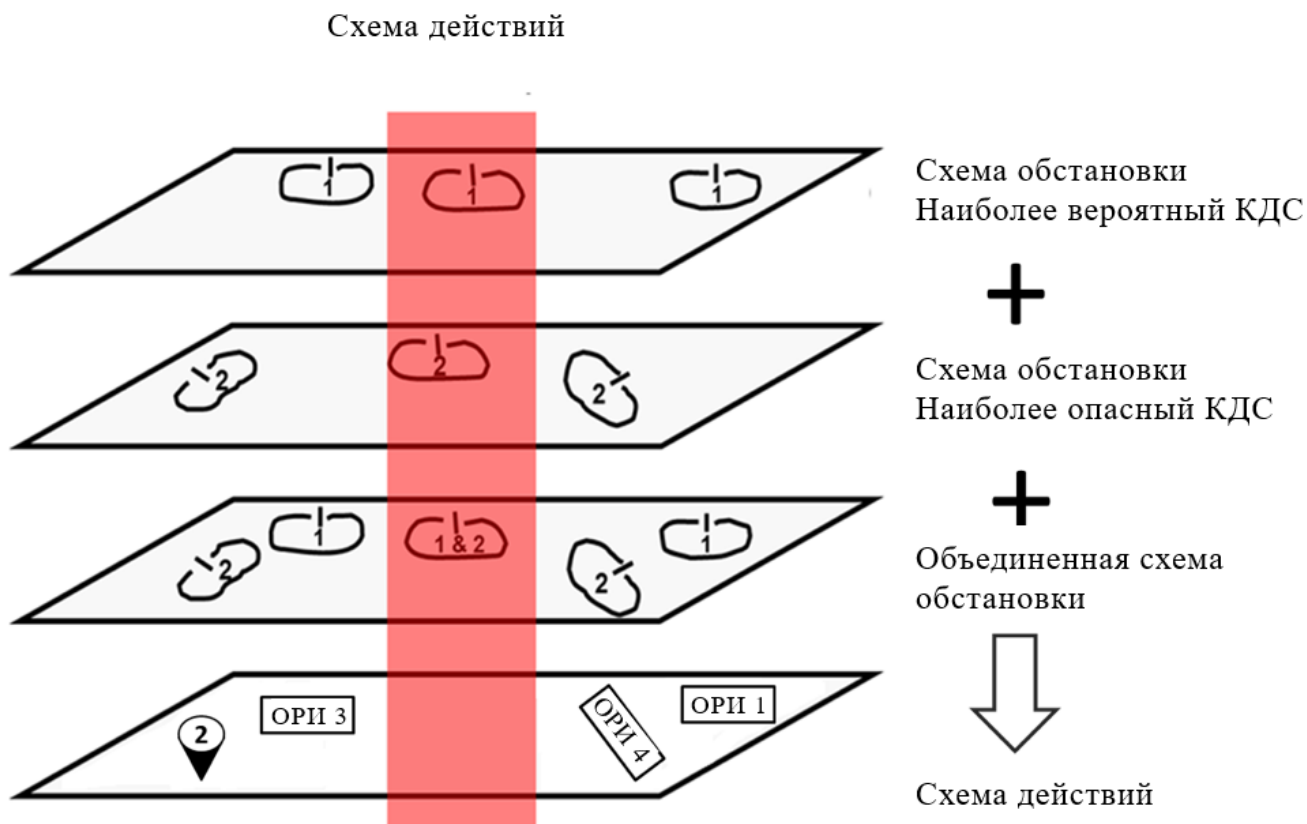


Рисунок 27: связь между схемой действий и наиболее вероятным/наиболее опасным КДС

9.8.8 Схема действий дает четкое представление об установленных ОРИ и возможных целевых районах, представляющих интерес (ЦРИ):

- ОРИ — район, в котором, как предполагается, субъект будет участвовать в деятельности, которая подтвердит или опровергнет возможный КДС;
- в ОРИ всегда должен действовать занимающийся сбором информации агентурный источник, задачи которого должны быть соответствующим образом отражены в плане сбора информации (визуальное представление ОРИ см. рис. 19 ниже);
- (П)ЗР в ПСИ всегда связаны с ОРИ;
- ЦРИ — зона или точка в районе проведения операции, в которой противнику/субъекту будет оказано противодействие с целью побудить субъекта или противника отказаться от курса действий или изменить его (рис. 28).

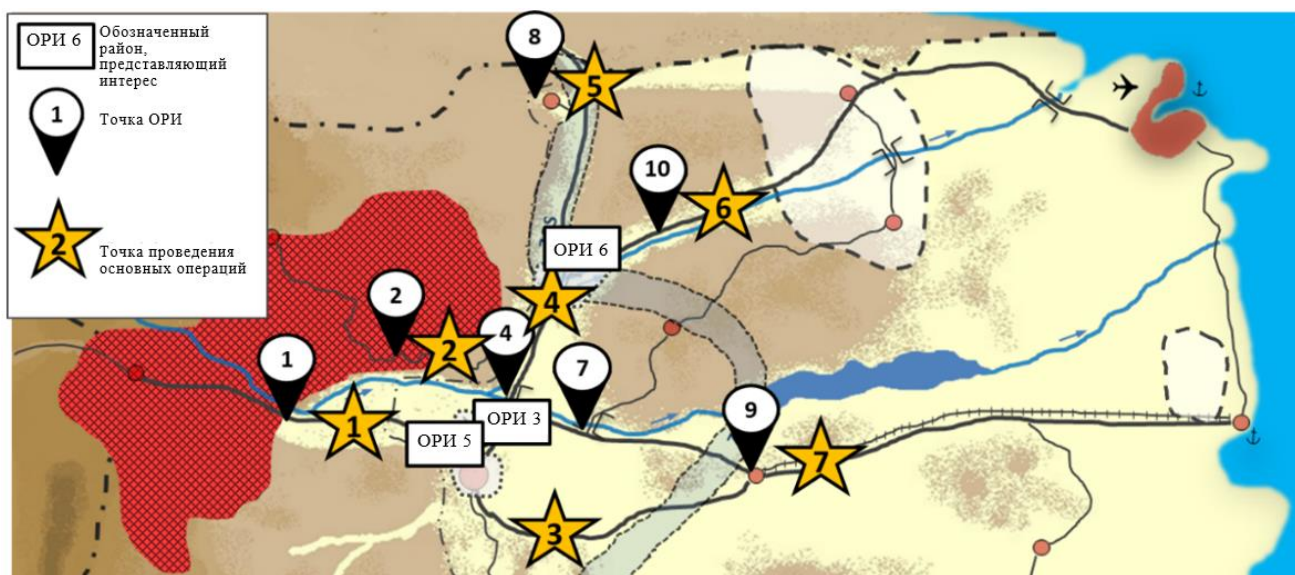
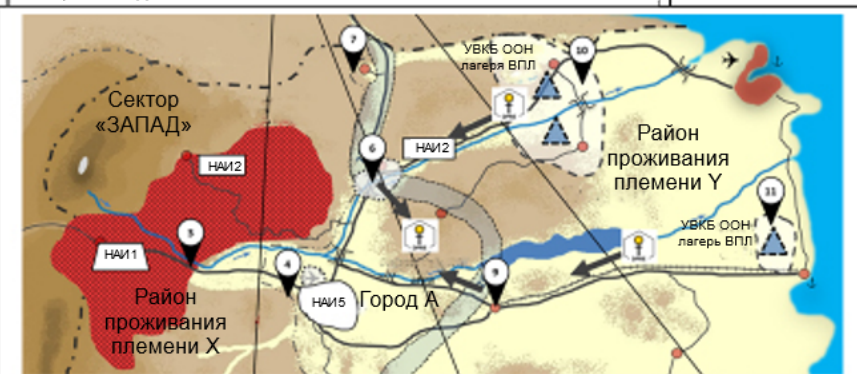


Рисунок 28: пример схемы действий

9.8.9 Для каждого ОРИ группа ВРОПМ должна установить подробные ЗР. Эти ЗР должны быть направлены на то, чтобы подтвердить, какой КДС возьмет группа, представляющая угрозу, или соответствующий субъект. Такие ЗР часто называют разведывательными признаками и оповещением. Поэтому очень важно, чтобы КДС имели связанный с ними набор признаков, по которым аналитики смогут определить вероятный ход развития событий. Агентурные источники ООН могут осуществлять наблюдение в установленных ОРИ, и поэтому на данном этапе группа ВРОПМ должна тесно сотрудничать с секцией операций.

9.8.10 **Разработка курсов действий субъектов (КДС).** Важно отметить, что КДС разрабатываются с точки зрения соответствующего субъекта (представляющего угрозу или оказывающего влияние). Они включают в себя возможные наброски плана выполнения ими предполагаемой задачи или достижения конечного результата, основаны на подробной оценке субъектов и на мнении группы о том, как действия субъекта будут соотноситься с географическими условиями, гуманитарной и информационной обстановкой. Для каждого соответствующего субъекта (представляющего угрозу) сотрудники ВРОПМ должны разработать наиболее вероятный и наиболее опасный КДС. Наиболее опасный КДС используется вместе с относящимися к нему разведывательными признаками и оповещением для наблюдения за тем, будет ли противодействующий субъект/группа и далее придерживаться наиболее вероятного курса действий. Если разведывательные признаки показывают, что действия противника или ситуация меняются в сторону наиболее опасного курса действий, это дает командиру достаточно времени для корректировки и начала реализации планов на случай непредвиденных обстоятельств в целях противодействия такому развитию событий.



Этап 3 (D+X Операции по поддержке и обеспечению) Этап 2 (D+X Основные операции) Этап 1 (D-X Вспомогательные операции)

ЗАДАЧА: возвращение, переселение в спорные районы проживания племени Y в восточной части сектора «Запад» племени Y возвращает контроль за восточной частью сектора «Запад» и принимает меры для восстановления района проживания племени Y в сотрудничестве с правительством и племенем X.

ЦЕЛЬ: См. этапы 1, 2 и 3.

МЕТОД: Район проживания племени Y возвращается в границы, существовавшие до начала конфликта, с преобладающей религией племени Y. Мирное сосуществование с племенем X.

КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

Сильные и слабые стороны

- + Общественная поддержка и свобода перемещения в западной и восточной частях страны
- + Поддержка со стороны правительства
- Ограниченные ресурсы для устойчивости, зависимость от деятельности в области развития
- Высокий риск подрывной деятельности экстремистов из числа X в отношении мирного процесса между правительством, X и Y

ПЗР (приоритетное задание по разведке и критерии разведывательных признаков и оповещения)

ПЗР 1 (ОРИ 4,5,10 и 11): мирные демонстрации племени Y, составляющего меньшинство, в городе А и его окрестностях и в лагерях для внутренне перемещенных лиц/беженцев

ПЗР 2 (ОРИ 10, 11, 8 и 9): признаки возвращения внутренне перемещенных лиц и беженцев в спорные районы проживания племени Y

ПЗР 3 (ОРИ 4, 5, 2 и 1): местное правительство предпринимает попытки развивать общинные районы проживания племени Y

ПЗР 4 (ОРИ 4, 5, 2 и 1): усилия по координации деятельности между X и Y

Критерии успеха: свобода перемещения, поддержка со стороны местного населения и международного сообщества, мирное взаимодействие племен X и Y. Установление ООН контроля за безопасной обстановкой и максимальное сокращение масштабов экстремистской деятельности

СМ (схема маневра)

Этап 1: вспомогательные операции. Организация ненасильственных демонстраций в городе А. Правительство при поддержке ООН содействует установлению стабильности между группами населения Y и X в восточной части сектора «Запад» при поддержке усилий по проведению скоординированной кампании в СМИ. Операции ООН (обеспечение безопасной обстановки) в восточной части страны демонстрируют свою эффективность.

Этап 2: основные операции. Завершены реальное возвращение и переселение бывших перемещенных лиц и беженцев из племени Y в тесном сотрудничестве с членами племени X. Строительство жилья и восстановление общин Y. Разминирование спорных территорий и воссоединение районов проживания племени Y с восточными районами страны. Мобилизация поддержки избирателей.

Этап 3: операции по поддержке и обеспечению. Развитие торговли, торгового среднего класса и социальных связей между племенами X и Y. Сотрудничество, координация и мирное сосуществование с племенем X, составляющим меньшинство, в восточной части сектора «Запад». Региональные выборы с кандидатами от племен X и Y.

ОУ (основное направление усилий):

Город А и районы ОРИ 4,6 и к северу и югу от реки М.

Объекты особой важности (объекты и субъекты, включенные в перечень особой важности):

Объект особой важности 1: вожди племен X и Y

Объект особой важности 2: религиозные лидеры племени Y

Объект особой важности 3: вожди племени Y, составляющего меньшинство

Рисунок 29: пример наиболее вероятного курса действий субъекта

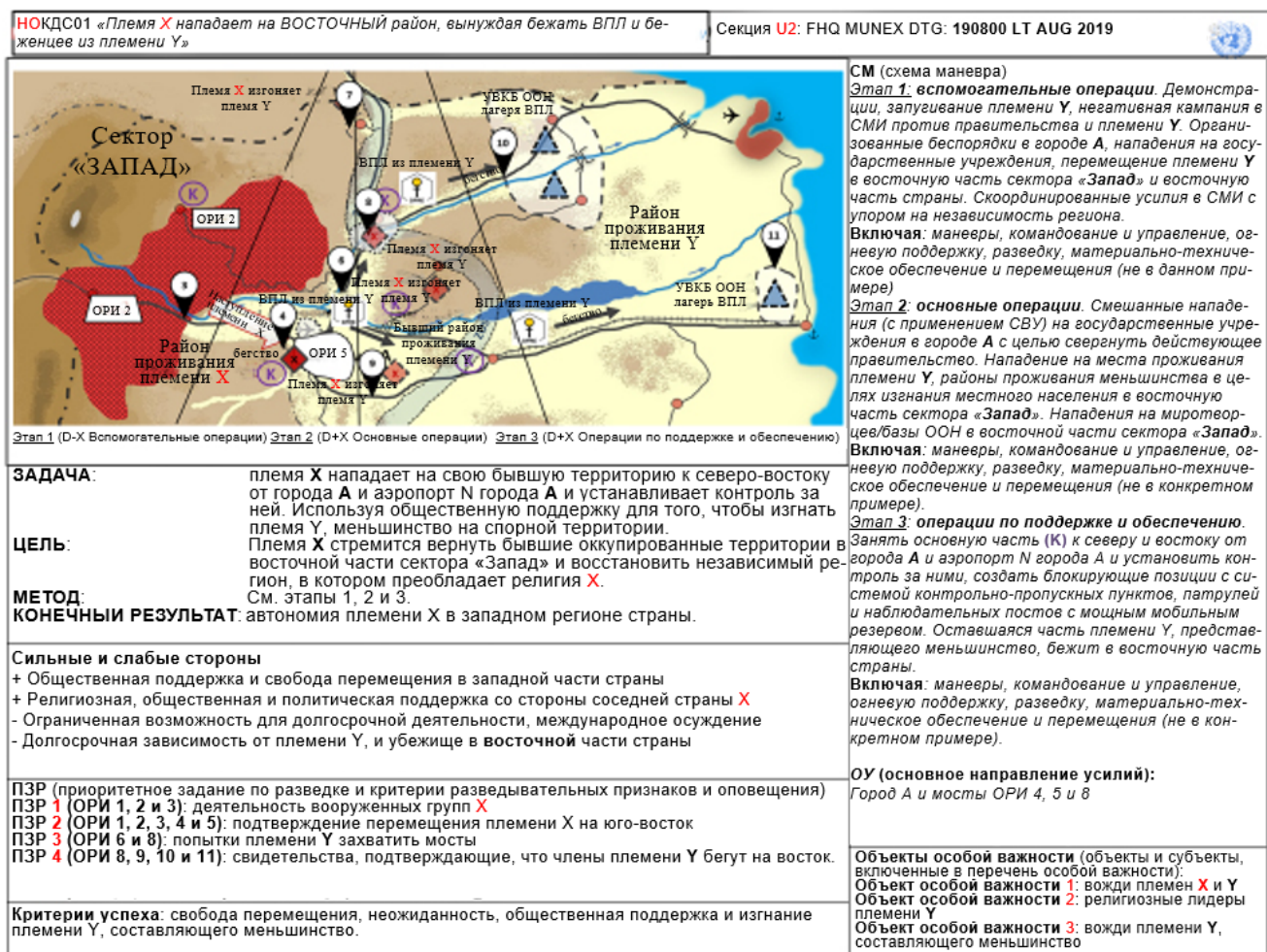


Рисунок 30: пример наиболее опасного курса действия субъекта

9.8.11. **Заключение о КДС.** Заключение о КДС состоит из следующих разделов: **ЧТО** (вид маневра, оборона, задержки, срывы и т.д.) будет делать соответствующий субъект/представляющая угрозу группа (а также тактические задачи, связанные с ООН и различными условиями), **КОГДА** (субъект/представляющая угрозу группа, скорее всего, будет действовать), **ГДЕ** (связанный с задачей важный географический ориентир, который может быть ключевыми/тактически важными участками местности для представляющего угрозу субъекта, как указано в разборе задачи), **КАК** (какие возможности будет использовать соответствующий субъект или представляющая угрозу группа) и **ПОЧЕМУ** (намерения соответствующего субъекта или задача представляющей угрозу группы). КДС также будет включать набор признаков: какие действия или какое поведение мы (ООН) увидим или о каких услышим, которые будут показательными для данного КДС (см. пункт 9.11 о признаках).

9.8.12 Каждый соответствующий субъект/группа, представляющая угрозу, в представленном КДС должен удовлетворять критериям **“FACES”**: является ли КДС выполнимым, приемлемым (риск и потери для соответствующего субъекта или представляющей угрозу группы), законченным, уникальным (отличным от других курсов действий) и подходящим (будет ли он выполнять задачи соответствующего субъекта или представляющей угрозу группы).

9.8.13 Образец заключения о КДС:

(КТО) Представляющая угрозу группа X (ЧТО) совершит смешанное нападение на передовую оперативную базу (ПОБ) ООН «Клара» с применением асимметричного и традиционного подходов. (КОГДА) Это нападение произойдет рано утром, а также во время сухого сезона, когда группа сможет воспользоваться преимуществом повышенной мобильности. (ГДЕ) Группа, вероятно, начнет свое асимметричное нападение у главных ворот, в то время как вооруженное нападение с применением обычных видов оружия будет совершено с востока, где подходы к ПОБ «Клара» укрыты от наблюдения и от огня. (КАК) Группа, скорее всего, будет использовать заминированные транспортные средства и террористов-смертников в ходе своего асимметричного нападения, а также мелкокалиберные и тяжелые пулеметы и средства ведения непрямого огня — в ходе своего нападения с применением обычных видов оружия. (ПОЧЕМУ) Представляющая угрозу группа X совершит это нападение, чтобы противодействовать дальнейшему присутствию ООН в своем районе деятельности и влияния.

9.8.14 Простой способ описания КДС — использование формата «задачи, цель, метод и конечный результат» в дополнение к схеме обстановки. Схема должна быть составлена таким образом, чтобы было видно соотношение времени, пространства и силы, а также сильные и слабые стороны альтернативного развития событий. Различные ресурсы субъекта, такие как маневры, командование и управление, огневая поддержка, использование информации, разведка в операциях по поддержанию мира и материально-техническое обеспечение, если это уместно, отображаются на схеме обстановки для КДС. В примере ниже показано, каким образом можно использовать формат «задачи, цель, метод и конечный результат» для описания КДС. Это поможет в составлении схемы обстановки для КДС с учетом различных факторов и ресурсов, задействованных в КДС.

КДС представляющей угрозу группы X, совершающей нападение на ПОБ	Описание
Задача	Совершить нападение на ПОБ ООН «Клара»
Цель	Сдержать дальнейшее проникновение ООН в район деятельности и влияния группы X, представляющей угрозу
Метод	- Использовать заминированные транспортные средства и террористов-смертников для совершения нападения на ворота. - Смешанное нападение на ПОБ с востока с применением обычных видов оружия, а также пулеметов и средств ведения непрямого огня.
Конечный результат	ООН покинет ПОБ «Клара» или, как минимум, не будет проводить операции за пределами ПОБ.
Ресурсы	
Маневр	Сначала подъедет к воротам и будет взорвано заминированное транспортное средство, чтобы пробить брешь, через которую террористы-смертники смогут проникнуть на базу и взорвать внутри свои СВУ с целью достичь массовых жертв и отвлечь основное внимание сил ООН на оборону ворот. Затем обычные вооруженные силы приблизятся с востока, чтобы воспользоваться преимуществом, предоставляемым местами укрытия, по мере приближения к ПОБ. Когда СВУ будут взорваны, эти силы начнут наступление по восточному периметру, стремясь

	прорваться внутрь. Им будет оказываться поддержка посредством ведения пулеметного огня и стрельбы с закрытых огневых позиций.
Командование и управление	Координация нападений и командование ими, вероятно, будет осуществляться с небольшого холма к востоку от ПОБ, с которого открывается прямой обзор на ворота (зона А на схеме).
Средство огневой поддержки	Легкие и тяжелые пулеметы, скорее всего, будут развернуты в зоне В, откуда открывается обзор на большую часть ПОБ.
Использование информации	Примерно за две недели до нападения субъект, скорее всего, будет посылать сообщения в деревни, расположенные вблизи ПОБ, о том, что только субъект А может обеспечить безопасность и стабильность в этом районе.
Средства противовоздушной обороны	Субъект А, скорее всего, не располагает никакими средствами ведения огня по вертолетам или самолетам и будет пользоваться листовным укрытием. При наблюдении или нападении с воздуха он будет использовать стрелковое оружие для сдерживания авиационных средств.
Разведка в операциях по поддержанию мира	За 6-8 недель до нападения субъект А начнет отслеживать передвижения ООН за пределами ПОБ. Он попытается заполучить конкретный план объекта через группу, размещенную внутри ПОБ. За одну или две недели до нападения он проведет тщательную разведку путей подхода для различных направлений нападения.
Материально-техническое обеспечение	СВУ для автотранспортных средств и террористов-смертников, вероятно, будут доставлены в расположенную поблизости деревню, где один из сторонников субъекта А примет их на хранение за несколько дней до нападения. В непосредственной близости от точек сбора обычных вооруженных сил будут находиться предварительно складированные боеприпасы и продовольствие.
Маневренность/ограничение маневренности	СВУ или визуально распознаваемые мины будут использоваться с целью не допустить, чтобы силы ООН покинули лагерь и провели контрнаступление.

Таблица 11: формат «задачи, цель, метод и конечный результат» (набросок)

9.8.15 Примеры признаков, по которым силы ООН могли бы понять, что данный КДС претворится в жизнь: разведка ПОБ ООН; лица, фотографирующие/снимающие на видео базу ООН; испытания оборонительных систем ООН (с использованием военных или невоенных средств); ООН может рассчитывать на получение сообщений о подготовке заминированных автотранспортных средств; в дни, предшествующие атаке, к востоку от ПОБ может наблюдаться необычная концентрация сил; и в РОО может наблюдаться в целом необычно высокий уровень активности; женщины и/или дети могут покинуть этот район; местное отношение к ООН может измениться; и может активизироваться направленная против ООН пропаганда. После разработки эти КДС включаются в сводки разведки операций по поддержанию мира и другие документы ВРОПМ.

9.9 Результаты АУО

9.9.1 Как было сказано выше, АУО проводится на постоянной основе. Помимо постоянного обновления документов и схем, указанных в предыдущих пунктах, на протяжении всего процесса АУО достигается ряд других результатов. Основные результаты АУО:

- выявление разведывательных признаков и оповещения, которые служат подтверждением/опровергают предполагаемый КДС;
- обновление ПСИ для увязки ОРИ с ЗР и агентурными источниками, занимающимися сбором информации;
- содействие процессу принятия военных решений — сводка, подготавливаемая на первом этапе (более подробная информация содержится в главе 10);
- КСРОПМ.

9.9.2 Разработка разведывательных признаков и оповещение. Признак — это наблюдаемое поведение или событие (или его отсутствие) (например, «отсутствие местного населения вдоль дороги» может быть признаком неминуемого нападения или размещения вдоль дороги СВУ), которое указывает на исход/происшествие или, как в данном контексте, на гипотезу или возможное объяснение рассматриваемых аналитиком данных. Разведывательные признаки могут наблюдаться на всех уровнях, от стратегического до тактического. На оперативном уровне одним из признаков может служить перемещение местного населения или накопление запасов топлива или боеприпасов определенной группой.

9.9.3 Признаки разрабатываются на основе опыта ВРОПМ (что известно о тактике, методах и порядке действий представляющей угрозу группы). Неизбежное действие, связанное с каким-либо событием, например, пробная стрельба из оружия или перемещение большого количества транспортных средств из одного места в другое (пересечение реки), или основанное на прошлом опыте (анализ тенденций). Существует несколько видов разведывательных признаков:

- предупреждающие/оповещающие разведывательные признаки;
- тактические/боевые разведывательные признаки;
- опознавательные разведывательные признаки;
- временные аспекты;
- неминуемые;
- среднесрочные разведывательные признаки;
- долгосрочные разведывательные признаки.

9.9.4 Поскольку эти виды разведывательных признаков являются наблюдаемыми, они включаются в ПСИ, с тем чтобы их могли использовать подразделения и агентурные источники. Полученная информация призвана помочь аналитику определить КДС представляющей угрозу группы.

9.9.5 Обновление ПСИ. В ходе проведения АУО сотрудниками ВРОПМ постоянно выявляются пробелы в плане разведки в операциях по поддержанию мира и сбора информации. Эти пробелы должны быть отмечены в ПСИ, и на их основе должны быть подготовлены ЗИ и ЗР (см. подробную информацию в предыдущих главах).

9.9.6 Процесс принятия военных решений — сводка, подготавливаемая на первом этапе. Сводка, подготавливаемая на первом этапе, предназначена для того, чтобы сориентировать сотрудников по планированию в начале процесса принятия военных решений. Это краткое изложение результатов анализа после проведения АУО (глава 10 и глава 1, пункт 10.3.3).

9.10 Сводки разведки в операциях по поддержанию мира (СРОПМ)

9.10.1 СРОПМ — это инструмент, который лежит в основе анализа. Они не помогают в выполнении задачи, но позволяют установить следствия и сделать выводы для обеспечения более глубокого понимания ситуации сотрудниками по планированию и лицами, принимающими решения, и их информирования. Этот метод используется в формате, состоящем из трех столбцов. Этот способ наиболее эффективно обеспечивает полезность СРОПМ за счет того, что в них не просто изложены факты или наблюдения, а представлены выводы.

Фактор	Следствие	Вывод
Рассматриваемый фактор или вопрос	Анализ (что из этого следует)	Вывод для сотрудников
Пример		
Высокие температуры и отсутствие сезона дождей	Засуха, голод и увеличение потока беженцев	Конкретные вопросы (ЗР — запрос о предоставлении информации). Последствия для УО, населения и ООН. Меры, которые может предпринять ООН. Задачи ООН/СГООН. Факторы, препятствующие работе ООН. Опасность для населения и миссии ООН.

Таблица 12: пример базового формата из трех столбцов

9.10.2 Проведение АУО и подготовка СРОПМ дополняют друг друга, и, если время позволяет, сотрудники ВРОПМ должны делать и то, и другое. АУО — это механизм, который содействует процессу принятия военных решений, но не обеспечивает такой же аналитической точности, как полные СРОПМ.

9.10.3 Подготовка СРОПМ. Необходимо готовить СРОПМ для новых или комплексных миссий (особенно при развертывании в новом районе в первый раз). В рамках процесса принятия военных решений подготовка СРОПМ, как правило, осуществляется сотрудниками ВРОПМ на втором этапе (разбор задачи). За этот процесс отвечает старший офицер разведки в операциях по поддержанию мира; и он может либо проходить независимо, до того, как будет задействован более широкий круг сотрудников ВРОПМ, либо совместно, при этом старший офицер разведки в операциях по поддержанию мира выступает в качестве председателя и обобщает идеи его/ее сотрудников ВРОПМ.

9.10.4 Выводы СРОПМ. Цель подготовки СРОПМ заключается в том, чтобы представить командиром соображения, касающиеся разведки в операциях по поддержанию мира (а зачастую и оперативной деятельности). Эти соображения распределяются по следующим разделам:

- задача — действие, которое необходимо предпринять;
- указания по планированию — рекомендации в отношении того, что следует учесть в процессе планирования;
- ЗР — задание для получения ответа собственными силами;
- ЗИ — запрос на получение ответа у внешнего источника;
- ограничения — факторы, которые будут препятствовать свободе действий во время выполнения миссии;
- возможности — факторы, которые предоставят физическую или теоретическую возможность для действий в ходе выполнения задачи;

Фактор	Следствие	Вывод
Погодные условия	Операция будет проводиться в сезон дождей, и уровень воды в реке, вероятно, будет выше нормы.	ЗАДАЧА: подразделению инженерной разведки следует провести разведку действующих переправ, чтобы убедиться, что они все еще пригодны для использования.
Вооружения и техника, имеющиеся в распоряжении субъекта	Представляющий угрозу субъект не располагает средствами ночного видения.	УКАЗАНИЯ ПО ПЛАНИРОВАНИЮ: проведение операций в ночное время, скорее всего, даст преимущество силам ООН.
Религиозная принадлежность	Исходя из имеющихся разведывательных данных в операциях по поддержанию мира, неясно, какую религиозную принадлежность имеют жители деревни Винфорния.	ЗР: какова религиозная принадлежность жителей деревни Винфорния и как она повлияет на развернутые в этом районе силы ООН?
Соседствующие силы	Силы безопасности принимающего государства действуют к востоку от нашего РОРОПМ. Цели их операций неясны.	ЗИ: какие операции проводятся силами безопасности принимающего государства к востоку от РОРОПМ?
Лагерь для ВПЛ	ВПЛ по-прежнему присутствуют в районе проведения операции и используются представляющими угрозу субъектами в качестве прикрытия.	ОГРАНИЧЕНИЯ: операции против представляющих угрозу субъектов будут ограничены в плане перемещения и серьезно ограничены в плане правил применения вооруженной силы в силу высокой вероятности сопутствующих потерь.
Местные племенные вожди	Известно, что местные племенные вожди и пожилые женщины заслуживают доверия и поддерживают присутствие ООН.	ВОЗМОЖНОСТИ: силы ООН могут взаимодействовать с местными племенными вождями и пожилыми женщинами в ходе выполнения задачи и могут обращаться к ним за советом без ущерба для миссии.

Таблица 13: пример выводов СРОПМ

9.11 Краткие сводки разведки в операциях по поддержанию мира (КСРОПМ)

9.11.1 КСРОПМ представляют собой метод распространения результатов АУО в письменном виде и в наглядной форме. При подготовке КСРОПМ используется тот же процесс рассуждений, что и при АУО, и она заканчивается тщательной оценкой КДС. Эти сводки не так подробны, как полные СРОПМ, но их легче распространить. Иногда сотрудники ВРОПМ не успевают провести полную оценку, и тогда может быть полезным формат КСРОПМ.

КСРОПМ

Текущее положение дел
<i>(Краткое изложение)</i>
Собственная задача/цели
<i>(Краткое изложение)</i>
Ситуация, связанная с соответствующими субъектами
<i>(Краткое изложение)</i>
Ключевые оценки/следствия
<i>(Краткое изложение)</i>

АУО

Фактор	Следствие	Вывод
Географические условия		
Гуманитарная обстановка		
Информационная обстановка		
Влияние погодных условий		
Оценка субъектов		

Оценка угроз

Цель и конечный результат		
Предполагаемая цель субъекта/представляющего угрозу субъекта	<i>(Краткое изложение)</i>	
Предполагаемый конечный результат действий субъекта/представляющего угрозу субъекта	<i>(Краткое изложение)</i>	
Фактор	Следствие	Вывод

Обобщение данных о характере угрозы

Наиболее вероятный курс действий соответствующего субъекта		
Схема наиболее вероятного КДС	<i>(Краткое изложение)</i>	
Фактор	Следствие	Вывод
Наиболее опасный курс действий соответствующего субъекта		

Схема наиболее опасного КДС	<i>(Краткое изложение)</i>	
Фактор	Следствие	Вывод

Таблица 14: КРСОПМ

9.11.2 Разъяснение КСРОПМ. Заголовки могут отличаться в зависимости от операции и поставленных командиром задач.

- **Текущее положение дел.** Указание событий, которые произошли в районе, представляющем интерес, и из-за которых появилась необходимость в подготовке сводки. Может включать краткое описание политических событий, национальных отношений, дипломатических отношений, региональной ситуации и субъектов из третьих стран и негосударственных субъектов.
- **Собственная задача/цели.** Этот раздел включает задачу и командиров. Могут быть вкратце рассмотрены расположение дружественных сил и инциденты. Может также включать информацию о других установленных заинтересованных в ситуации сторонах, не являющихся непосредственными противниками или дружественными силами. Может, среди прочего, включать международные НПО, учреждения по оказанию помощи, политические фракции.
- **Субъект/представляющий угрозу субъект.** Краткое изложение текущей соответствующей ситуации или положения субъекта, представляющего угрозу. Может включать его/ее цели и намерения.
- **Ключевые оценки/следствия.** Перечислены ключевые аспекты, выявленные в процессе подготовки СРОПМ.
- **АУО.** Включает ключевые аспекты географических условий, гуманитарной обстановки и информационной обстановки. К числу некоторых факторов, которые могут быть рассмотрены, относятся географические/гидрографические аспекты, социально-политические аспекты, демография, группы заинтересованных сторон, экономические аспекты и инфраструктура, экономическая деятельность, транспорт, промышленность, информация и здравоохранение. Следствия могут выводиться по каждой конкретной области.
- Набор инструментов, который может быть использован для содействия проведению АУО, включает концепцию «Наблюдательные позиции, укрытия, препятствия, ключевые участки местности, пути подхода» (английская аббревиатура «ОСОКА») и РСВОЛС — ПВЭРСКИИИ-ФВ. Можно было бы также рассмотреть такие другие факторы, которые еще не охвачены в вышеуказанных инструментах, как: суша/рельеф местности; городская среда; инфраструктура; морская/прибрежная территория; аэрокосмическое пространство; международные и политические вопросы; демография и политическая поддержка; вопросы охраны окружающей среды/здравоохранения; информация; погодные условия и история местности.
- **Оценка угроз.** Может включать в себя несколько факторов в зависимости от ситуации. Полезна подробная информация об известном расположении сил, недавней активности, составе и командовании. Подробное изучение доктрины, *modus operandi* (МО) или тактики, методов и порядка действий субъектов/представляющих угрозу субъектов в зависимости от обстоятельств. Если конфликт находится на ранних стадиях, то может

быть проведен обзор недавно совершенных нападений с целью установить тактику, методы и порядок действий. Может включать графические шаблоны для какой-либо доктрины/МО/тактики, методов и порядка действий.

- **Обобщение данных о характере угрозы.** Широкий перечень КДС, доступных для субъектов/представляющих угрозу субъектов. КДС должны быть последовательными (соответствовать доктрине и деятельности противника), подходящими (для достижения цели противника), уникальными (КДС должны отличаться друг от друга), приемлемыми (в плане потерь или в политическом плане) и выполнимыми (в пределах вероятного). В ходе анализа КДС следует сопоставить различные КДС с соответствующим набором критериев, таких как принципы войны, принцип наступательных или оборонительных операций, функции в бою и т.д. После анализа КДС следует определить наиболее вероятный КДС и наиболее опасный КДС и дать краткое объяснение того, почему эти КДС были определены как наиболее вероятный или наиболее опасный. Затем следует перечислить следствия и выводы по каждому из КДС.

Факторы/следствия/выводы

Фактор (Ключевая фактическая информация, выявленная вами)	Следствие (Анализ вами фактора)	Вывод (В соответствии с таблицей ниже)
Пример. Каждый день в течение прошлой недели часы в классе отставали на 5 минут.	1.1 — Весьма вероятно, что батареи в этих часах разряжаются. 1.2 — Почти наверняка это способствовало тому, что уроки проходили не в установленное время.	1.1.1 — ЗР: сколько батареек нужно для этих часов? 1.1.2 — ЗР: батарейки какого типа используются в этих часах? 1.1.3 — ЗР: где можно приобрести такие батарейки?
Пример. Численность повстанческой группировки в районе проведения операции составляет примерно 7 или 8 человек.	2.1 — Вероятно, их структура схожа со структурой наших отделений; один командир, заместитель командира и несколько боевиков. 2.2 — Исходя из их численности, они, скорее всего, будут ограничиваться совершением нападений с использованием тактики “shoot and scoot” (кратковременное ведение огня со сменой огневых позиций). Они почти наверняка не смогут совершать нападения из засады с использованием тактики ближнего боя.	2.1.1 — ЗР: какие нападения они совершали ранее? 2.1.2 — ЗР: каким опытом обладают боевики? 2.1.3 — ЗР: как командир устанавливает связь с остальными членами отделения?
Пример. Штаб батальона расположен в городе Элвуд в южной части района проведения операции.	3.1 — Противник будет использовать население в качестве защиты: скорее всего, он разместит основные силы в местах высокой концентрации людей, например в школах. 3.2 — Элвуд считается их основной позицией: вероятно, противник будет использовать инфраструктуру и ресурсы, имеющиеся в городе, для пополнения запасов.	3.1.1 — ПЗР: что из себя представляет штаб? 3.1.2 — ЗР: какова численность населения Элвуда? 3.2.1 — Ограничение: возможны сопутствующие потери 3.2.2 — Какие ресурсы доступны противнику в Элвуде?

Таблица 14: факторы/следствия/выводы

9.12 Приложения

- A. Пример матрицы РСВОЛС- ПВЭРСКИИИ-ФВ
- B. Разведывательная деятельность в операциях по поддержанию мира в поддержку защиты базы — пример
- C. Разведывательная деятельность в операциях по поддержанию мира в поддержку разведывательных групп — пример

**Приложение А к
главе 9
РВРОПМООН**

Факторы ПВЭРСКИЙ-В Аспекты РСВОЛС	П Политиче- ские фак- торы	В Факторы, связанные с обеспе- чением безопас- ности (во- енные факторы), включая полицию	Э Экономи- ческие факторы	Р Религиоз- ные фак- торы	С Социаль- ные фак- торы	К Культур- ные фак- торы	И Историче- ские фак- торы	И Инфра- структур- ные фак- торы	И Информа- ционные факторы, включая кибербез- опасность	В Времен- ные фак- торы
Р Районы	Политиче- ские районы (округа, гра- ницы про- винций/госу- дарственные границы, анклавы, районы пар- тийной при- надлежно- сти), по- встанческие группы/ вооружен- ные группы, не соблюда- ющие резо- люцию/тер- рористиче- ские воору- женные группы, рай- оны влияния теневое пра- витель- ства	(Полу)воен- ные районы (коали- ция/местные гражд- дане/районы ответствен- ности, места засад и раз- мещения СВУ (ис- пользуемые в прошлом). Районы дей- ствия орга- низаций, районы дей- ствия воору- женных групп, не со- блюдающих резолюцию, (базы (СГ)ООН, районы от- ветственно- сти), районы проживания племен	Экономиче- ские районы (базары, ма- газины, рынки, рай- оны ското- водства, промышлен- ные районы, районы «черного рынка», рай- оны добычи полезных ис- копаемых, контрабанд- ные и торго- вые марш- руты)	Районы, имеющие ре- лигиозное значение (кладбища, места захо- ронений, ре- лигиозные анклавы, святые ме- ста)	Социальные районы (ла- герьа бежен- цев, этниче- ские, соци- альные, пле- менные, кла- новые анклавы, жи- лые районы, границы вли- яния, рынки, другие попу- лярные ме- ста сбора)	Культурные районы (му- зеи, ком- плексы, рай- оны прове- дения фе- стивалей, площади)	Историче- ские районы (площади, торжества, комплексы, границы)	Районы ин- фраструк- туры (ком- мерческая, промышлен- ная, жилищ- ная, сель- ская, город- ская инфра- структура, дорожная сеть, мест- ные лидеры и сообще- ства, си- стема элек- троснабже- ния, иррига- ционные си- стемы, грун- товые воды)	Информаци- онные рай- оны (районы охвата ве- щением, «сарафан- ное радио», места встреч/со- браний и площади, ви- зуальная и аудио ком- муникация)	Краткосроч- ные, средне- срочные и долгосроч- ные послед- ствия для районов на местах.
С Структуры	Политиче- ские струк- туры (про- винциаль- ные и окру- жные центры, залы)	Здания во- оруженных сил/служб безопасно- сти/полиции (главное управление)	Экономиче- ские струк- туры (банки, структуры распреде- ления топлива,	Религиозные структуры (тотемы, ре- лигиозные места, церкви, ме- чети, храмы,	Социальные структуры (клубы, тюрьмы, библиотеки, школы/уни- верситеты,	Культурные структуры (памятные объекты, па- мятники ма- териальной культуры,	Историче- ские струк- туры (исто- рические здания, ин- фраструк- тура, статуи,	Инфраструк- тура (энерге- тика, здраво- охранение, обществен- ные здания, транспорт,	Информаци- онная ин- фраструк- тура (комму- никации, Wi- Fi и интер- нет-услуги,	Краткосроч- ные, средне- срочные и долгосроч- ные послед- ствия для

	собраний, избирательные участки, здания суда, помещения для выездных заседаний судов и политические памятники)	полиции и главное военное управления). Другие военные структуры и структуры безопасности	промышленные предприятия, склады, рынки, складские помещения, фермы, производственные помещения)	статуи, реликвии, города, священные структуры)	стадионы, бары и чайные, места проведения общественных мероприятий, рестораны, кофейни)	музеи, галереи, исторические здания, предметы искусства)	природные образования)	переработка отходов, строительные площадки)	мобильная (GSM) связь, почтовые услуги и услуги по доставке, ТВ и радиостанции, печать)	структур на местах.
В Возможности	Политические возможности (государственная администрация, руководители местных исполнительных органов власти, способность повстанческих групп/вооруженных групп, не соблюдающих резолюцию/террористических вооруженных групп оказывать влияние, судебные органы)	Военные возможности/ возможности в плане безопасности (силы и средства обеспечения безопасности, полномочия по принятию решений, сильные и слабые стороны)	Экономические возможности (энергетика, импорт – экспорт, внешняя помощь, продовольственные аспекты, рыночные цены, сырье, инфляция, «черный рынок»)	Религиозные возможности (сильные и слабые стороны религиозного влияния и последствия для других факторов ПВЭРСКИЙ И)	Социальные возможности (медицина (традиционная или современная), социальные сети, научно-образовательные круги, сильные и слабые стороны традиционных структур племени/вооруженной группы/деревни, судебная система)	Культурные возможности (традиционные структуры, (международное национальное наследие, всемирное наследие, мультимедиа)	Исторические возможности (влияние наследия, сильные и слабые стороны национальной истории и последствия для будущих событий и поведения.	(Строительство, чистая вода, коммуникационные системы, пожарные службы, службы здравоохранения, санитария, основные дороги, дамбы, ирригационная система и отвод сточных вод, охрана окружающей среды)	Информационные возможности (доступность, местные сети, доступ в интернет, службы разведки, печать, механизмы пропаганды, радио и ТВ, социальные сети)	Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные последствия для возможностей на местах.
О Организации и потенциал	Политические организации (политические партии, повстанческие группы/вооруженные группы, не соблюдающие резолюцию/террористические вооруженные группы, принадлежность,	Военные организации /организации, занимающиеся вопросами безопасности, и потенциал (какие подразделения, персонал и имущество полиции, вооруженных сил, местных граждан, вооруженных групп, не	Экономические организации и их потенциал (банки, предприятия, профсоюзы, крупные землевладельцы, кооперативы, НПО)	Религиозные организации и потенциал (число последователей, размер организаций, СМИ/каналы, сила (называемого) влияния)	Кланы, общинные советы и организации, школьные советы, доступные организации, семейные организации, патриотические/связанные с военной службой организации. Племена.	Литература, изобразительное искусство, общественное искусство, сценическое искусство, местное искусство. Музыка, танцы, ремесла, медиа, культурное наследие	Военная промышленность и отрасли экономики, школы/университеты, предприятия, клубы, институты, ассоциации	Организации, занимающиеся вопросами, связанными с инфраструктурой, и потенциал (строительные компании, правительство и подрядчики)	Информационные организации и потенциал (медиа-группы и новостные компании, медиа-группы вооруженных групп, не соблюдающих резолюцию, правительственные группы, компании по связям с	Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные последствия для субъектов и потенциала на местах.

	правительственные организации/НПО/СГ ООН и другие влиятельные структуры, судебная система)	соблюдающих резолюцию, присутствуют)							общественностью и рекламные агентства)	
Л Люди	Политики (губернаторы, советы, вожди племен, старейшины, представители церкви, судьи, парламентарии, прокуроры, основные руководители системы ООН)	Военнослужащие/сотрудники служб безопасности (ключевые лидеры коалиции, местные граждане и вооруженные группы, не соблюдающие резолюцию)	Лица, связанные с экономической деятельностью (работодатели/наемные работники, структура потребления, уровень безработицы, ключевые субъекты, участники «черного рынка», ключевые лидеры и члены преступных группировок)	Религиозные лидеры, представители церкви, телевизионные проповедники, верующие/последователи, лица, поддерживающие религию/способствующие ее распространению, медиумы, субъекты, вводящие население в заблуждение	Лидеры общин, советы, члены, педагогические работники, основные действующие лица, язык/диалект, уязвимые группы населения, ВПЛ и беженцы, семьи, схемы движения миграционных потоков	Художники, целители, шаманы, племенные вожди и группы, главы семей, артисты, сказители	Исторические государственные деятели, историки, важные исторические лидеры и влиятельные государственные деятели	Строители, инфраструктурные подрядчики, инженеры, архитекторы, местные советы по вопросам развития	(Лица, принимающие решения, медиа-персоны, медиа-группы и новостные компании, общинные лидеры, старейшины, главы семей)	Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные последствия для субъектов на местах (живые и мертвые, а также способность достичь целей в установленные сроки)
Н Намерения	Политические намерения (индивидуальные, партийные и основные цели и задачи, скрытые мотивы)	Намерения вооруженных сил и полиции (отдельные военные командиров, партии, общие цели, установки и задачи, скрытые мотивы)	Намерения основных субъектов (общие цели и задачи заинтересованных сторон, партий и организаций, скрытые мотивы)	Религиозные намерения (навязанное господство, наставление населения, оказание помощи населению, возвращение к истокам, управление, доминирование, неправомерное использование религиозных объектов не по назначению)	Намерения лидеров общин, советов, членов, педагогических работников, основных действующих лиц, уязвимых групп населения, ВПЛ и беженцев, семьи, схемы движения миграционных потоков	Намерения в области культуры (разнообразие, развитие, изменение поведения, изменение перспективы, более широкие взгляды)	Исторические намерения, влияющие на текущие и будущие события (целенаправленно или случайно, побочный эффект)	Намерения, связанные с инфраструктурой. Мегаздания, разрушение существующих зданий для строительства новых, строительство зданий в поддержку населения, экономический рост, укрепление отношений с различными группами местного населения	Намерения, связанные с информацией (объективные или субъективные, сфабрикованные материалы, протесты, долгосрочное и краткосрочное влияние, информирование или введение в заблуждение, поддержка революции/повстанческих групп)	Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные последствия для намерений субъектов на местах.

С События — дни памяти	Политические события (выборы, собрания племен, заседания советов провинций, важные выступления)	Военные события/события в области безопасности (военные действия, периоды боевых действий, исторические события, утрата командования, операции)	Засуха, сбор урожая, сельскохозяйственные культуры, домашний скот, рыночные циклы, незаконное выращивание (наркотиков), последствия трудовой миграции, рыночные дни, коммерческие убытки)	Религиозные события (собрания, конвенции, собрания, празднования, памятные дни, беспорядки, фестивали, посты)	Празднования, общественные беспорядки, национальные праздники и годовщины, свадьбы, дни рождения, похороны, спортивные мероприятия, семейные собрания	Культурные события (книжные выставки, мода, музеи, искусство, выставки, фестивали, дни открытых дверей, наследие)	Исторические события (войны, нападения, победы, природные и антропогенные катастрофы, выдающиеся события культуры, революции, советы, фестивали, программы, скандалы, кризисы, героические действия)	События, связанные с инфраструктурой (запланированное обслуживание, связанное с местными лидерами и сообщениями, последствия природных и антропогенных катастроф, рытье колодезь, строительные работы)	События, связанные с информацией (сбор в предоставлении услуг, цензура, даты публикации, деятельность по информированию и оказанию влияния, начало реализации проектов)	Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные события и последствия для тех же событий на местах.
В Время	Краткосрочное политическое влияние, долгосрочное политическое влияние, подготовка, выборы и сроки реализации	Краткосрочное и долгосрочное военное влияние и обстановка в плане безопасности, подготовка, планирование кампании вооруженных групп, не соблюдающих резолюцию. См. этап 3 — ОДС.	Краткосрочное и долгосрочное экономическое влияние и влияние экономических событий на район проведения операции. См. также этап 3 — ОДС.	Местные и исторические религиозные аспекты являются долгосрочными факторами и на них трудно повлиять. Краткосрочные изменения зачастую являются случайными.	Местные и исторические социальные аспекты являются среднесрочными и долгосрочными факторами. Краткосрочные изменения происходят очень быстро в социальных сетях.	Местные и исторические культурные аспекты являются факторами, имеющими значение для всех периодов времени, но чаще — для среднесрочной и долгосрочной перспективы.	Исторические события являются долгосрочными факторами, которые влияют на будущее и поведение и выступают в качестве разведывательных признаков и оповещения для анализа тенденций.	Инфраструктурные факторы зачастую являются долгосрочными компонентами, но им может быть нанесен ущерб или они могут быть уничтожены в краткосрочной перспективе. Восстановление или планирование занимают много времени в зависимости от усилий и финансовых средств.	Информационные факторы носят краткосрочный характер как в плане быстрых изменений и жизненного цикла информации, так и разведки. Время получения информации связано с объектом/субъектом.	

Разведывательная деятельность в операциях по поддержанию мира в поддержку защиты ПОБ ООН

- Рассмотреть текущую ситуацию с учетом будущей вероятной оперативной военной деятельности ООН.
- Провести подробный анализ местности в соответствии с руководящими принципами, изложенными в главе 9, для выявления сильных и слабых сторон в плане обеспечения безопасности лагеря. Сотрудники ВРОПМ должны уделять первоочередное внимание следующим аспектам:
 - наблюдательным позициям на территории лагеря и за его пределами: что видно нам, где находится мертвое пространство, что видно противнику;
 - укрытиям;
 - путям подхода;
 - особенностям ключевых участков местности;
 - физической безопасности лагеря, включая ограждения, стены, сторожевые вышки;
 - охране точек въезда в лагерь и выезда из него, таких как ворота;
 - погодным условиям, включая видимость, температуру, время рассвета и заката и фазы луны. Кроме того, необходимо изучить, каким образом погода влияет на рельеф местности для обеспечения относительной проходимости.
- Требуется также провести детальный анализ информационной обстановки:
 - где находятся зоны с неустойчивой связью и как это повлияет на деятельность ООН и представляющих угрозу субъектов;
 - какую позицию по отношению к ООН занимают соответствующие субъекты в районе проведения операции;
 - поддерживают ли средства массовой информации ООН, выступают против нее или занимают по отношению к ней нейтральную позицию;
 - отслеживать изменения всех вышеперечисленных факторов;
 - в современную эпоху средства коммуникации имеют большое значение и умело используются субъектом(ами), представляющим(ими) угрозу, для выполнения своей задачи. Поэтому очень важно, чтобы сотрудники разведывательных подразделений в операциях по поддержанию мира выясняли, каким образом субъекты, представляющие угрозу, устанавливают связь друг с другом, а затем взаимодействовали с разведывательными подразделениями на уровне штаба сил и командира сил для принятия решения о том, что делать с этой информацией дальше.
- Провести оценку соответствующих представляющих угрозу субъектов/гуманитарной обстановки, уделяя первоочередное внимание следующим аспектам:
 - кто:
 - выявить лиц и группы, которые, вероятно, представляют угрозу для базы;
 - сосредоточить внимание на сильных сторонах, возможностях и намерениях этих субъектов;

- определить, как эти субъекты, представляющие угрозу, действовали в прошлом;
 - определить, каковы их тактика, методы и порядок действий и в каких областях ООН уязвима перед ними;
 - выявить местных лидеров и центры силы представляющих угрозу субъектов, которые заслуживают особого внимания сотрудников ВРОПМ.
- Выявить наиболее уязвимые участки лагеря путем взаимодействия с другими сотрудниками, в том числе с отделениями по оперативным и материально-техническим вопросам.
- Выяснить, как будет действовать субъект, представляющий угрозу. Определить курсы действий субъектов, представляющих угрозу, а также возможности их реализации.
- Проанализировать характер нападений в прошлом, с тем чтобы выявить любые закономерности, которые могут указывать на вероятный характер и время совершения будущих нападений. Провести анализ с учетом временных рамок для определения возможности осуществления представляющей угрозу деятельности в том, что касается:
 - выбора подходящего времени: день в году/месяц/сезон сбора урожая/годовщина и так далее;
 - конкретного времени суток, когда субъекты, представляющие угрозу, более вероятно предпримут какие-либо действия (рассвет, сумерки, под покровом ночи).
- Следует отметить, что субъекты, представляющие угрозу, часто предпринимают действия в дни важных и официальных мероприятий, т.е. в дни поминовения, смены войск, национальных праздников, религиозных праздников и важных событий.
- Помните, что с течением времени большинство представляющих угрозу субъектов совершенствует свои методы. Это означает, что то, что было верным в отношении их возможностей сегодня, может быть ошибочным завтра. Постоянная оценка субъекта, как указано в главе 9, имеет жизненно важное значение. Например, субъект, представляющий угрозу, на сегодняшний день может не прибегать к помощи террористов-смертников, но следует задаться вопросом о том, не изменится ли его подход через полгода.

Разведывательная деятельность в операциях по поддержанию мира в поддержку разведывательных групп — пример

- Перед тем, как разведывательная группа покинет базу ООН, сотрудники ВРОПМ должны предоставить ее командиру следующую информацию:
- данные о недавней и важной деятельности в районе действия разведывательной группы;
- новую информацию, касающуюся района действия разведывательной группы, включая новые сводки разведки в операциях по поддержанию мира;
- подробную справку о рельефе местности, включающую: препятствия для разведывательной группы; оптимальные пути подхода к объекту; укрытия, а также то, каким образом их могли бы использовать дружественные и представляющие угрозу субъекты; ключевые участки местности как для ООН, так и для представляющих угрозу субъектов; наблюдательные позиции — каковы недостатки наблюдательных позиций ООН и что они значат?
 - Что это значит? Каковы последствия для разведывательной группы ООН? В каких местах она уязвима, где она вынуждена двигаться в определенном направлении? Где разведывательная группа будет вынуждена замедлиться?
- подробную справку о гуманитарной обстановке: определить места расположения субъектов, оказывающих поддержку и представляющих угрозу; особо отметить силы и средства, намерения и тактику, методы и порядок действий субъектов, представляющих угрозу; определить местонахождение ключевых лидеров; определить районы, которые, вероятно, поддерживают ООН и которые настроены к ней враждебно;
 - Что это значит? Сообщить разведывательной группе, что это значит. Где, как и когда разведывательная группа скорее всего может подвергнуться нападению?
- подробную справку об информационной обстановке. Где находятся зоны с неустойчивой связью и что это значит для разведывательной группы и для представляющих угрозу субъектов?
- подробную информацию о конкретных субъектах, представляющих угрозу. Как субъект, представляющий угрозу, скорее всего отреагирует на разведывательную группу?
- на основании того, что нам известно о представляющем угрозу субъекте, каковы его наиболее вероятный и наиболее опасный курсы действий в отношении разведывательной группы ООН?
- Ответить на вопросы командира разведывательной группы.
- Обозначить для разведывательной группы ЗР и ключевых лидеров, с которыми разведывательная группа должна вступить в контакт.

- Сообщить командирам разведывательных групп, что по возвращении они должны явиться к сотрудникам ВРОПМ для отчета.

ГЛАВА ДЕСЯТАЯ

СОДЕЙСТВИЕ ПРОЦЕССУ ПРИНЯТИЯ ВОЕННЫХ РЕШЕНИЙ ООН

10.1 Принятие решений, основанных на данных разведки в операциях по поддержанию мира

10.1.1 Для принятия обоснованных решений лицам, ответственным за принятие решений на всех уровнях, необходима подробная информация о районе проведения операций и перспективные оценки данных разведки в операциях по поддержанию мира. В настоящей главе представлена информация о том, как ВРОПМ способствует принятию военных решений в ООН путем ознакомления с ситуацией, оказания содействия персоналу по планированию и проверки плана с целью гарантировать, что каждая непредвиденная ситуация и угроза были учтены и тщательно рассмотрены.

10.1.2 Процесс принятия военных решений ООН подробно представлен на рис. 31 (в пункте 10.3) настоящей главы. Этот процесс способствует планированию и описывает, какая поддержка в плане разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира требуется на каждом этапе.

10.2 Соображения сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира

10.2.1 Точный порядок осуществления процесса планирования будет зависеть от категории штаба, опыта персонала, имеющегося времени, а также от сложности и характера планируемой миссии (миссий). Ниже приведены основные соображения.

- **Группа ВРОПМ отвечает за разведывательную деятельность в операциях по поддержанию мира.** Сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира должны сами руководить процессом разведки и контролировать его, а также обеспечить использование общих оценок на протяжении всего этого процесса и на каждом уровне миссии.
- **Начальник штаба устанавливает сроки планирования.** Крайне важно, чтобы сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира соблюдали основные сроки.
- Для обеспечения последовательного и конструктивного планирования деятельность должна осуществляться параллельно. Этому способствуют четкое определение задач сотрудников разведки в операциях по поддержанию мира и обеспечение понимания всех функций и обязанностей в рамках предусмотренного процесса планирования.
- **Человеческий фактор/гуманитарная обстановка должны занимать центральное место в ходе проведения АУО.** Одного понимания представляющих угрозу субъектов недостаточно. Сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира должны хорошо понимать влияние человеческих факторов в районе проведения операций.
- **Используйте простые и понятные документы.** Чрезмерное использование текста или изображений без объяснений создает путаницу. Убедитесь, что подготовленные вами разведывательные документы для операций по поддержанию мира являются четкими и краткими и передают всю необходимую информацию: они должны быть достаточными и понятными для лиц с ограниченным знанием рассматриваемого предмета.

- **Указание названий и ссылок.** Убедитесь, что все объекты, маршруты, области и т.д. правильно обозначены и указаны их правильные названия. Это обеспечивает четкое понимание и устраняет путаницу (например, правильное написание географических названий и имен), а также способствует эффективному обмену информацией — см. главу 11.
- **Разведывательные подразделения в операциях по поддержанию мира не перестают оказывать поддержку после завершения этапа 1.** Участие подразделений ВРОПМ крайне необходимо на всех этапах процесса планирования.
- **Установите, какие документы необходимы.** Сотрудники ВРОПМ должны пересмотреть и проанализировать документы, которые способствуют процессу принятия военных решений. Они включают:
 - основные суждения и оценки;
 - схемы гуманитарной обстановки;
 - географические схемы;
 - курс(ы) действий субъектов — наиболее вероятный и наиболее опасный;
 - ПСИ и ЗИ/ЗР.
- **АУО проводится на постоянной основе.** Несмотря на согласованные усилия по содействию процессу принятия военных решений, подразделение ВРОПМ должно помнить о том, что одной из его постоянных задач является обеспечение понимания условий проведения операции с помощью проведения анализа на постоянной основе в дополнение к тем задачам, выполнение которых необходимо для оказания поддержки всему персоналу.

10.3 Процесс принятия военных решений ООН

10.3.1 Процесс принятия военных решений ООН представлен на рис. 31 ниже.

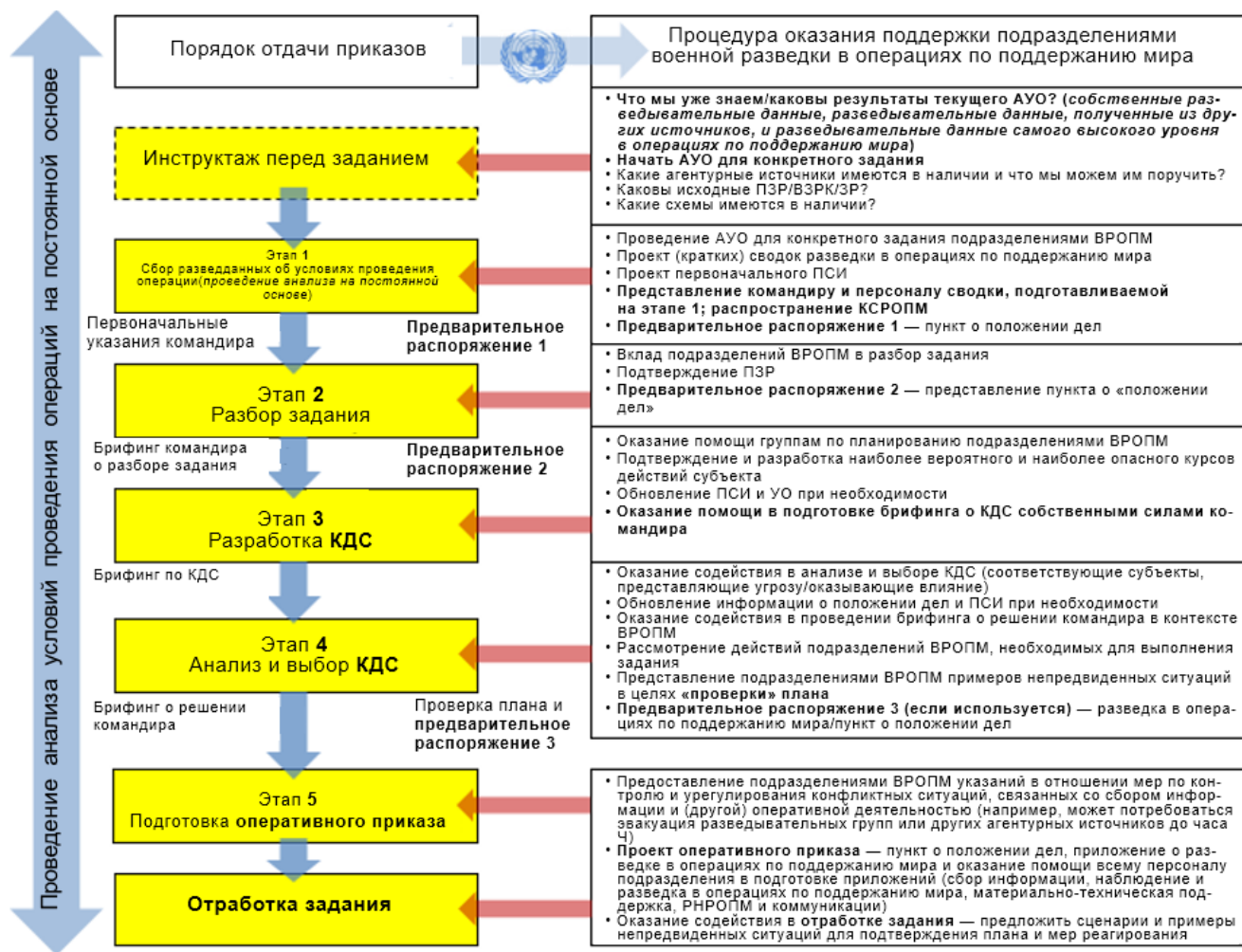


Рисунок 31: процесс принятия военных решений в ООН

10.3.2 Инструктаж перед заданием. Инструктаж перед заданием проводится в начале процесса принятия военных решений и должен занимать не более 30 минут. Маловероятно, что подразделение ВРОПМ будет располагать всей информацией или результатами подробного анализа, но оно должно кратко представить следующую ключевую/наиболее важную информацию:

- Общую информацию о физических условиях проведения операции;
- общую информацию о гуманитарной обстановке;
- общую информацию о субъектах, представляющих угрозу;
- имеющиеся агентурные источники, занимающиеся сбором информации;
- исходные ПЗР;
- текущая главная задача подразделения ВРОПМ;

- схемы, имеющиеся в распоряжении сотрудников по планированию в настоящее время (при содействии ГПР).

10.3.3 Этап 1 — АУО. Сотрудники ВРОПМ не должны путать эти усилия с проведением более широкого АУО. Основная задача на этапе 1 «АУО» заключается в том, чтобы представить данные разведки в операциях по поддержанию мира с учетом специфики конкретного задания. Это предполагает проведение анализа ситуации в районе меньшего размера (например, района, города, деревни, комплекса и т.д.), в котором будет выполняться задание. Она должна быть представлена в виде сводки для командира и группы по планированию. Эта сводка содержит разъяснения для командира и персонала и лежит в основе всех этапов процесса принятия военных решений. Формат сводки, подготавливаемой на **первом этапе**, представлен в приложении А к настоящей главе. Этот этап также включает в себя подготовку СРОПМ (см. пункт 10.3.5).

10.3.4 АУО обеспечивает подготовку основных графических документов, представляющих гуманитарную обстановку, рельеф местности и информационную обстановку (как подробно указано в главе 9).

10.3.5 СРОПМ. СРОПМ — это инструмент, который обеспечивает структуру для проведения анализа. В них приводятся основные следствия, выведенные по итогам изучения всех известных факторов и направленные на обеспечение более глубокого понимания лицами, принимающими решения, с использованием формата, состоящего из трех столбцов. При наличии времени подготовка СРОПМ осуществляется совместно с проведением АУО, что помогает повысить аналитическую точность в некоторых областях. Выводы, сделанные как по итогам АУО, так и из СРОПМ, обобщаются и кратко излагаются в сводке, подготавливаемой на первом этапе.

Фактор	Следствие	Вывод
Пример: сезонная погода	Задание будет выполняться в сезон дождей, и дороги и переправы могут быть непроходимыми.	Запрос о предоставлении информации: какой уровень воды в реках обычно наблюдался в предыдущие сезоны дождей и как он повлиял на мосты и другие переправы?

Таблица 14: пример формата, состоящего из трех столбцов

10.3.6 Проект первоначального ПСИ. ПСИ подробно изложен в приложении В к главе 5.

10.3.7 Первоначальные указания командира. На данном этапе командиры дают свои первоначальные указания сотрудникам по планированию. Начальник штаба, вероятно, начнет последующую деятельность по планированию, включая составление примечаний к пересмотренному графику планирования и для пересмотренных групп по планированию (если командир назначил несколько групп).

10.3.8 Предварительное распоряжение 1. Предварительное распоряжение позволяет подчиненным подразделениям приступить к планированию исходя из имеющейся информации, предоставляемой вышестоящим штабом. Предварительное распоряжение 1 является первым в процессе принятия военных решений и включает в себя первоначальные указания командира после АУО и данные ему/ей приказы. **Сотрудники ВРОПМ представляют пункт «Положение дел».** Пример формата предварительного распоряжения приводится в приложении В к настоящей главе.

10.3.9 Этап 2 — разбор задачи. За этот этап отвечает командир и основные сотрудники по планированию, и в нем должны принимать участие подразделения ВРОПМ. Для каждого задания командир должен ответить на четыре главных вопроса:

- **каковы намерения моего вышестоящего командира?** Этот вопрос помогает штабу сфокусироваться на намерениях командиров следующих двух уровней и понять их цели, результаты и основное направление усилий для обеспечения согласованности действий, предпринимаемых на своем уровне, с этим намерением;
- **каковы указанные и подразумеваемые задачи?** Командиры и их сотрудники по планированию определяют указанные и подразумеваемые задачи. Указанные задачи — это действия/результаты, которые командиру было приказано осуществить/достичь. Под подразумеваемыми задачами понимаются те незаявленные действия, которые должны быть предприняты для выполнения указанных задач;
- **каковы мои возможности и ограничения?** Командир должен исходить из того, что он располагает свободой действий, если только не оговорено, что ему не следует предпринимать какие-то действия. Возможности и ограничения могут включать соображения, связанные со временем, пространством, правовыми вопросами и ресурсами;
- **изменилась ли ситуация, и, если да, то повлияло ли это на мое задание?** Командиры должны оценить, изменилась ли ситуация в достаточной степени для пересмотра их сводок.

10.3.10 При разборе задачи командиры и их группы по планированию выявляют риски, ставящие осуществление плана под угрозу. Эти риски должны быть зафиксированы, чтобы командир мог смягчить или учесть их на более позднем этапе процесса принятия военных решений.

10.3.11 Предварительное распоряжение 2. Предварительное распоряжение 2 содержит обновленную информацию, предоставляемую подчиненным подразделениям, и освещает любые ключевые изменения в их задании, задачах, связанных с общей концепцией операций, и порядке взаимодействия. Как правило, это обновленная версия предварительного распоряжения 1. **Сотрудники ВРОПМ представляют пункт «Положение дел» и оказывают помощь всем сотрудникам в завершении подготовки их соответствующих разделов.**

10.3.12 Брифинг командира о разборе задания. В этом сообщении командир излагает вероятное задание и задачи. Это помогает сотрудникам понять ход мыслей командира, а затем совместно с соответствующими группами по планированию разрабатывать возможные КДС на третьем этапе «Разработка КДС». **На данном этапе будут разработаны и усовершенствованы ПЗР командира.**

10.3.13 Этап 3 — разработка КДС. После брифинга командира о разборе задания соответствующие группы по планированию (если их несколько) разрабатывают возможные КДС. Сотрудники ВРОПМ оказывают поддержку группам по планированию посредством разведки в операциях по поддержанию мира, в том числе обеспечивают подтверждение КДС субъекта, предоставляя любую обновленную информацию в случае получения ответов на любые ЗР или в случае изменения текущей ситуации. Сотрудники ВРОПМ также продолжают по мере необходимости обновлять ПСИ и АУО. Эта обновленная информация о разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира и проверка возможных КДС послужат основой для планирования и разработки сводки о КДС, подготавливаемой командиром.

10.3.14 Этап 4 — анализ и выбор КДС. Командиры при поддержке своего персонала анализируют каждый из КДС, подготовленных сотрудниками по планированию. В ходе анализа КДС сотрудники ВРОПМ могут привлекаться к оценке соответствующих предполагаемых действий субъектов (включая субъекты, представляющие угрозу). Необходимо проанализировать последствия каждого КДС для мужчин, женщин, мальчиков и девочек, чтобы помочь в выборе КДС. Это поможет командиру выбрать наиболее эффективный КДС для выполнения задания.

10.3.15 Брифинг о решении командира. Заслушав сообщение о КДС, подготовленное соответствующими группами по планированию, командир решает, какой КДС будет выбран. Выбранный курс может сочетать элементы двух или более КДС, и в этом случае разработка КДС начнется заново, но преимущественно на основе уже проделанной работы по планированию. Сотрудникам ВРОПМ следует рассмотреть, какая разведывательная деятельность в операциях по поддержанию мира будет необходима для поддержки выбранного КДС, и предоставить рекомендации в отношении разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира в целях смягчения последствий и планирования на случай непредвиденных обстоятельств. На данном этапе обновляется ПСИ.

10.3.16 Предварительное распоряжение 3. Предварительное распоряжение 3 является последним предварительным распоряжением для подчиненных подразделений, и в нем содержится информация о любых ключевых изменениях по сравнению с предварительным распоряжением 2. **Сотрудники ВРОПМ представляют пункт «Положение дел» и оказывают помощь всем сотрудникам в завершении подготовки их соответствующих разделов.**

10.3.17 Этап 5 — подготовка оперативного приказа. Помимо пунктов, касающихся положения дел, обстановки на местах и субъектов, и приложения о разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира, сотрудники ВРОПМ должны давать командиру и сотрудникам по планированию рекомендации в отношении мер контроля и урегулирования конфликтных ситуаций, связанных со сбором информации и оперативной деятельностью, такой как вывоз агентурного источника, занимающегося сбором информации, до часа Ч или в час Ч. Необходимо также увязать ВРОПМ с функциями всего персонала в поддержку пунктов, касающихся материально-технической поддержки, РНРОПМ и коммуникации.

10.3.18 Отработка задания. Роль сотрудников ВРОПМ на этапе отработки задания заключается в том, чтобы предложить реалистичные/тестовые сценарии, учитывающие географические условия, информационную обстановку и гуманитарную обстановку, чтобы подтвердить план и то, что непредвиденные обстоятельства являются реальными.

10.4 Приложения

- A. Пример формата сводки, подготавливаемой на **первом этапе**.
- B. Пример шаблона предварительного распоряжения.

Пример сводки, подготавливаемой на первом этапе

Номер	Тема
01	Сфера охвата. Обзор того, что будет охвачено в сводке, подготавливаемой на первом этапе, и того, какие информационные материалы будут использоваться.
02	Основы разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира. Какие разведывательные данные для операций по поддержанию мира лежат в основе этой сводки? Обязательно сообщите командиру о любых пробелах в плане разведки в операциях по поддержанию мира, имеющих отношение к заданию.
03	Основные предположения и выводы. Сообщайте командиру о ключевых следствиях и выводах, которые вы сделали в ходе АУО.
04	Общая обстановка на месте. Географические условия. Информировать командира и сотрудников по планированию об обстановке на месте, включая влияние погодных условий.
05	Подробная информация об обстановке на месте. Опишите более подробно географические условия, характерные для данного конкретного задания. В зависимости от вида выполняемого задания (оборонительное/наступательное) сообщить командиру о конкретных условиях на месте, которые повлияют на выполнение его/ее задания, включая данные обо всей основной инфраструктуре.
06	Гуманитарная и информационная обстановка. В число факторов, имеющих отношение к заданию, скорее всего, будут входить: • состав населения в разбивке по племенам и этническим группам; • перемещенные лица и беженцы; • НПО; • ключевые лидеры; • образ жизни; • вооруженные силы принимающего государства; • информационная обстановка — тенденции в социальных сетях (поддерживающие присутствие ООН/выступающие против него), репортажи в средствах массовой информации, местные средства коммуникации.
07	Оценка угроз. Анализ всех представляющих угрозу субъектов, имеющих отношение к заданию, включая: • предположения о субъектах, представляющих угрозу; • организации и иерархическую структуру субъектов, представляющих угрозу, включая ключевых лидеров; • тактику, методы и порядок действий субъектов, представляющих угрозу; • имущество и силы и средства, которыми располагает субъект, представляющий угрозу; • анализ сильных и слабых сторон и основ боевого потенциала.
08	Обобщение данных о ситуации. Как субъекты, представляющие угрозу, и человеческий фактор будут влиять на задание в контексте физической среды? Включая:

	• курсы действий субъектов (наиболее вероятный и наиболее опасный); • обновленный ПСИ на основе известных пробелов в плане разведки в операции по поддержанию мира.
--	--

Таблица 15: сводка, подготавливаемая на первом этапе

Примечание: в сводке, подготавливаемой на первом этапе, не должно уделяться слишком пристальное внимание местности. Основная цель этой сводки заключается в оценке угрозы и обобщении данных о ситуации, которые командиры и сотрудники по планированию могут использовать на протяжении всего процесса принятия военных решений. В последующих сводках, если не указано иное, должна быть кратко изложена только относящаяся к делу информация, касающаяся местности.

Пример шаблона предварительного распоряжения

Предварительное распоряжение #001		
Предварительные действия		
Распределение сил и средств для выполнения задачи		
Положение дел	Обстановка на месте	
	Гуманитарная обстановка — гражданское население	например, государственные департаменты, данные о племенах в разбивке и т.д.
	Гуманитарная обстановка — принимающее государство или другие дружественные силы безопасности	Местные государственные вооруженные силы/силы безопасности
	Гуманитарная обстановка — субъекты, представляющие угрозу	Все субъекты, представляющие угрозу, включая преступников
	Гуманитарная обстановка — собственные силы	Вышестоящий штаб (на 2 уровня выше) — намерения и основное направление усилий
		Вышестоящий штаб (на 1 уровень выше) — задание и общая концепция операций
		Вспомогательные формирования или подразделения
		Подразделения боевого обеспечения
		Воздушные/авиационные средства
		Агентурные источники группы по РНРОПМ
Задание	Докладная записка о полученном задании	
Исполнение	Общая концепция операций	Намерение
		Схема маневра
		Главное направление усилий
		Желаемый конечный результат
	Вспомогательные задачи	
	Задания/задачи/приоритетные задачи по боевому обеспечению	
	Порядок взаимодействия	Сроки
		Места базирования
		Мероприятия по контролю
		Порядок ведения огня
		Дезинформация и безопасность

		Перемещение
		Основная информация из приложений
Тыловое обеспечение	Материально-техническое обеспечение	
	Обслуживание техники	
	Медицинское обслуживание	
	Военная полиция/обеспечение порядка	
Командование и связь	Порядок подчинения	
	План обмена информацией	

Таблица 15: шаблон предварительного распоряжения

ГЛАВА ОДИННАДЦАТАЯ

Управление информацией (УИ)

11.1 Зачем нужно управление информацией?

11.1.1 Управление информацией является одним из ключевых элементов эффективной разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира. Оно обеспечивает прочную основу из доступных знаний, которая повышает эффективность обработки разведывательной информации в операциях по поддержанию мира и снижает степень информационного беспорядка, вызванного увеличением числа источников информации. Эффективное управление информацией обеспечивает сохранение накопленных знаний как в период службы, так и при передаче из одного подразделения ООН в другое.

11.2 Определение управления информацией

11.2.1 Управление информацией основано на эффективной организации информации: получение информации из одного или нескольких источников, хранение и распространение этой информации среди тех, кто в ней нуждается, и ее окончательную обработку — архивацию или удаление.

11.3 Цели управления информацией

11.3.1 Управление информацией — это систематическая функция, которая требует терпения, последовательности и внимания к деталям. Обязанности в области управления информацией, связанной с разведывательной деятельностью в операциях по поддержанию мира, включают:

- подготовку СПД для управления информацией для соответствующих миссий;
- обеспечение электронной регистрации, архивирования и распространения всех сообщений;
- отслеживание всех соответствующих входящих сообщений в системе управления информацией и других источников информации;
- исполнение ведущей роли в распространении сообщений;
- обеспечение получения и отправки разведывательных сообщений в операциях по поддержанию мира (сообщения об угрозах, разведсводки, разведсообщения, ГКИДРОПМ и т.д.) от подчиненных подразделений в установленные сроки и в надлежащем формате, где это применимо;
- обеспечение соблюдения протоколов безопасности, касающихся информационных технологий, документов и электронных носителей;
- выполнение общих административных функций.

11.4 Основы управления информацией

11.4.1 Все сотрудники разведывательных подразделений в операциях по поддержанию мира должны придерживаться следующих основ управления информацией:

- **Корректная маркировка документов разведки в операциях по поддержанию мира.** Все документы ВРОПМ должны иметь уникальную ссылку на файл и дату. Убедитесь, что это правило применяется не только к текстовым документам, но и ко всем фотографиям, изображениям, видео и другим медийным продуктам. Это позволит упростить хранение, извлечение данных и отсылку к ним, а также значительно облегчит управление версиями.
- **Стандарты Организации Объединенных Наций.** Все сотрудники ВРОПМ должны соблюдать согласованные стандарты ООН и СПД, касающиеся управления информацией, такие как правила именования и защита информации. Все данные должны быть дезагрегированы по гендерному признаку и возрасту.
- **Сохранение электронной почты.** Сохраняйте важные электронные письма, которые были отправлены и получены, а не удаляйте или не оставляйте их в папке входящих сообщений.
- **Списки адресатов для рассылки документов, касающихся разведки в операциях по поддержанию мира.** Следите за тем, чтобы все списки адресатов для рассылки разведывательных документов в операциях по поддержанию мира обновлялись и были точными.
- **Стандартизация имен и названий, включая названия файлов.** Стандартизированный перечень согласованных названий и правил именования имеет важное значение для эффективного обмена сообщениями и создания баз данных.
- **Архив и резервное копирование.** Рекомендуется архивировать файлы, которые редко используются на регулярной основе. Кроме того, резервное копирование файлов смягчает последствия утраты файлов.

11.5 Базы данных

11.5.1 Эффективная база разведывательных данных в операциях по поддержанию мира является одним из важных инструментов. Сотрудники ВРОПМ должны приступить к созданию такой базы сразу же после начала операции. В простейшей форме она может представлять из себя сводный содержащий перекрестные ссылки реестр разведывательных сообщений. Управление базой разведывательных данных в операциях по поддержанию мира должно включать в себя:

- создание общей базы данных, позволяющей вводить и извлекать информацию;
- ведение базы данных и проверку вводимых материалов на предмет согласованности и точности;
- обеспечение максимальной доступности информации в базе данных с помощью предостережений относительно безопасности.

11.6 Распространение сообщений

11.6.1 Одной из наиболее важных функций старшего сотрудника по сбору информации/заданиям по разведке является обеспечение того, чтобы вся соответствующая информация своевременно распространялась среди обслуживаемых структур. Это особенно важно в случае сообщений, связанных с угрозами и разведывательными признаками и оповещением, но относится ко всей разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира.

Эффективное распространение информации требует квалифицированного надзора и сопоставления поступающих сообщений, а также опыта, необходимого для того, чтобы понимать, кто и в какой информации нуждается. Должны соблюдаться обязательные требования к сообщениям о нарушениях прав человека и норм гуманитарного права и инцидентах, связанных с сексуальным насилием в связи с конфликтом, торговлей людьми и преступлениями против детей.

11.7 Контрольные списки

11.7.1 Эффективное управление информацией предполагает повторение аналогичных действий на регулярной основе для поддержания упорядоченной информационной среды. В целях обеспечения эффективного соблюдения процедур и осуществления всей необходимой деятельности специалисты по управлению информацией должны подготовить контрольный список действий, которые необходимо выполнить, чтобы ничего не забыть.

11.8 Приложение

А. Оперативная памятка по управлению информацией в ВРОПМ

Оперативная памятка по управлению информацией в ВРОПМ

- **Прием/передача.** Вы должны понимать, где хранится информация, как ее получить и как вести какие-либо базы данных в будущем. Кроме того, со дня прибытия в район операций планируйте передачу своих функций и помните о необходимости оставить после себя упорядоченные наработки. Не думайте, что информация будет очевидной для ваших преемников.
- **Баланс между местными инициативами и соблюдением установленных протоколов.** В ходе относительно недавно начавшейся операции оптимальная база данных может быть подготовлена на уровне S2; в таком случае так и следует поступить и применить этот подход повсеместно. Однако после того, как база данных будет согласована, рекомендуем всем компонентам миссии пользоваться ею, а не полагаться и далее на местные решения.
- **Используйте контрольные списки.** Эффективное управление информацией предполагает повторение аналогичных действий на регулярной основе для поддержания упорядоченной информационной среды. В целях обеспечения эффективного соблюдения процедур и осуществления всей необходимой деятельности сотрудники по управлению информацией должны подготовить контрольный список действий, которые необходимо выполнить, чтобы ничего не забыть.
- **Консолидация баз данных и защитная маркировка.** Нередко группы разведки в операциях по поддержанию мира используют несколько различных систем управления информацией и имеют доступ ко многим базам данных с различным уровнем конфиденциальности. Однако для продолжительных операций постарайтесь минимизировать количество баз данных и по возможности консолидируйте их в одну или две.
- **Прочие участники разведывательной деятельности в операциях по поддержанию мира.** Следите за тем, чтобы другие участники, такие как Генеральная Ассамблея, сотрудники Управления по гражданским и политическим вопросам, ДОБ ООН и ЮНПОЛ, вводили свои данные и информацию в общую базу данных/систему управления информацией, а не в отдельную базу необработанной информации.
- **Печатный экземпляр.** Если информационно-коммуникационные системы ненадежны, следите за тем, чтобы велся архив основных документов в бумажном виде и он был правильно оформлен.
- **Список адресатов для рассылки документов.** Следите за тем, чтобы сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира на всех уровнях были включены во все соответствующие списки адресатов для рассылки документов, и проверяйте актуальность ваших собственных списков.

ГЛАВА ДВЕНАДЦАТАЯ

БЕЗОПАСНОСТЬ ВОЕННОЙ РАЗВЕДКИ В ОПЕРАЦИЯХ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА (ВРОПМ)

12.1 Основы безопасности для операций ООН

12.1.1 Эффективное обеспечение безопасности является необходимым условием для успешного проведения операций. Защита персонала, информации, имущества и объектов ООН имеет основополагающее значение. Любое преднамеренное или непреднамеренное нарушение безопасности официальных или помеченных для соблюдения режима конфиденциальности материалов или информации снижает эффективность операций и представляет явную опасность для жизни.

12.1.2 **Цель.** Настоящее дополнение является вспомогательным руководством по вопросам безопасности в операциях по поддержанию мира для командиров и лиц, отвечающих за заполнение должностей, связанных с обеспечением безопасности.

12.2 Политика обеспечения безопасности ООН

12.2.1 В системе ООН существует несколько организаций, осуществляющих надзор за представлением миссиям ООН указаний и рекомендаций по вопросам безопасности и инженерно-технических средств безопасности. В следующих разделах представлены некоторые ключевые соображения, однако сотрудники ВРОПМ должны знать и соблюдать соответствующую политику обеспечения безопасности ООН и должны хорошо понимать все аспекты политики обеспечения безопасности и СПД, относящиеся к их конкретной миссии. Если возникают сомнения, связанные с этой политикой, необходимо обратиться к местному сотруднику службы безопасности за разъяснениями.

12.3 Обеспечение благонадежности персонала

12.3.1 Обеспечение благонадежности персонала — это совокупность мер, которые обеспечивают уровень надежности и добросовестности лиц, имеющих доступ к жизненно важным активам ООН, соизмеримый с этими активами. Это процесс включает в себя тщательный отбор или проверку на соответствие требованиям безопасности сотрудников ООН и защиту персонала от внешних угроз. Хотя за выполнение этой задачи отвечает ДОБ ООН, для создания эффективной системы обеспечения благонадежности персонала могут быть приняты, среди прочего, следующие меры:

- тщательное изучение личных данных, добросовестности и гражданства до комплектования сил/приема на работу;
- тщательная проверка на соответствие требованиям безопасности;
- наблюдение за персоналом;
- система направления замечаний по вопросам обеспечения безопасности.

12.3.2 Тщательная проверка на соответствие требованиям безопасности. Проверка на соответствие требованиям безопасности является обязательной для всего персонала в районе действия плана обеспечения безопасности. Все разрешения, выданные службой безопасности, должны быть направлены уполномоченному должностному лицу, отвечающему за выполнение соответствующего задания. Более тщательная проверка на соответствие требованиям безопасности рекомендуется для следующих должностей:

- ответственный за хранение оружия/боеприпасов;
- ответственные за системы связи/инженеры связи;
- специалисты по вопросам документации/специалисты по управлению информацией/специалисты по обеспечению информационной безопасности, имеющие дело с материалами, помеченными для соблюдения режима конфиденциальности;
- сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира.

12.3.3 Проверка/тщательный отбор должны быть обязательными для установления личности и биографических данных набираемого на местной основе гражданского персонала, нанимаемых на местной основе сотрудников и граждан третьих стран, работающих/проживающих в местах базирования ООН. Все лица, отобранные для гражданской службы в местах базирования ООН, должны пройти собеседование для проверки на соответствие требованиям безопасности, организованное местными сотрудниками службы безопасности, и их данные должны храниться в базе данных. Следует отметить, что проверка не обеспечивает такого же уровня уверенности, как тщательный отбор, но она служит сдерживающим фактором.

12.4 Физическая безопасность

12.4.1 Каждое место базирования должно нести ответственность за обеспечение своей собственной безопасности. Базы ООН несколько раз подвергались нападениям, в результате которых погибли люди. Эффективные меры по обеспечению физической безопасности могут заставить противника отказаться от нападения на первом этапе и смягчить последствия таких нападений, если они все-таки произойдут. Сотрудники службы безопасности ООН, работающие в системе обеспечения безопасности ООН, могут оказывать консультативную помощь и проводить обследования по вопросам безопасности в местах базирования. Тем не менее военные командиры также несут ответственность за обеспечение физической безопасности своих баз. Сотрудники ВРОПМ могут оказывать командиру содействие несколькими способами, включая оценку вероятного характера угроз, в отношении которых командиру следует принять меры по обеспечению физической безопасности. По прибытии на новую базу/место базирования командир должен рассмотреть следующие вопросы.

- **Охрана объекта по периметру.** Функция охраны объекта по периметру заключается в обеспечении некоторых физических и психологических средств сдерживания для предотвращения проникновений. Эффективность охраны по периметру может быть повышена следующими способами:
 - осуществление статического и мобильного наблюдения сотрудниками службы охраны, например, с караульных постов и в ходе патрулей безопасности;
 - обеспечение освещения охраняемого объекта;
 - установка сигнализации;
 - использование других систем наблюдения, таких как дистанционные камеры или системы видеонаблюдения;
 - регулярные проверки благонадежности;
 - удаление растительности, мусора и строительных отходов для улучшения обзора;
 - обеспечение «стерильных» очищенных зон по обе стороны ограждения по периметру.
- **Ограничение доступа.** Комплексы должны иметь систему ограничения доступа; где это возможно, в них должна быть предусмотрена система пропусков.

- **Досмотры.** Набираемый на местной основе гражданский персонал, нанимаемые на местной основе сотрудники и граждане третьих стран должны подлежать досмотру при въезде на базы ООН/выезде с них на предмет наличия запрещенных предметов, таких как оружие, взрывчатые вещества, боеприпасы и электронные устройства.
- **Охрана и патрулирование.** Основные обязанности службы охраны заключаются в предотвращении несанкционированного доступа и реагировании на любое вторжение/нарушение безопасности. Кроме того, они должны обеспечить:
 - наблюдение за всеми лицами, прибывающими на объект;
 - учет и выдачу ключей и пропусков;
 - проверку безопасности периметра, связи и освещения периметра и контроль за ними, где это применимо;
 - внутреннее патрулирование;
 - внешнее патрулирование для обеспечения демонстративного присутствия в качестве сдерживающего фактора.
- **Обеспечение сохранности оружия и боеприпасов.** В соответствии с рекомендациями сотрудников службы безопасности ООН, когда оружие, боеприпасы и взрывчатые вещества не используются, они должны храниться:
 - на оружейных складах и складах боеприпасов и взрывчатых веществ, одобренных сотрудниками службы безопасности ООН;
 - под постоянным присмотром в месте с постоянным присутствием персонала, например, на посту охраны;
 - под постоянным присмотром лица, которому были выданы оружие и боеприпасы.
- **Обеспечение сохранности оборудования/активов с защитной маркировкой.** Все помеченные защитной маркировкой оборудование/активы, выявленные в ходе оценки рисков в области безопасности, должны охраняться в соответствии с указаниями, данными для конкретного места базирования.

12.5 Информационная безопасность

12.5.1 Обеспечение информационной безопасности направлено на защиту информации и материалов в местах базирования ООН. Субъекты, представляющие угрозу, будут стремиться заполучить информацию о следующих аспектах деятельности ООН:

- будущие намерения ООН;
- оперативные планы и мероприятия ООН;
- командование, управление и связь ООН;
- сильные стороны и расположение сил ООН;
- места базирования ООН;
- имущество и силы и средства, которыми располагает ООН.

12.5.2 Субъекты, представляющие угрозу, будут использовать следующие источники информации:

- **средства наблюдения и разведки.** Каждое подразделение должно сознавать, что субъекты, представляющие угрозу, будут стремиться заполучить информацию путем прямого наблюдения с земли и с воздуха (например, с помощью БАС); к ним могут относиться разведывательные данные, полученные от набираемого на местной основе гражданского персонала, нанимаемых на местной основе сотрудников и граждан третьих стран;
- перехватываемые **сигналы радио- и проводной связи**, включая стационарные и мобильные телефоны и интернет-кабели;
- подслушанные **неосторожные разговоры**;
- **гражданские лица**, включая устных переводчиков, находящихся в районе операций.

12.5.3 **Определение конфиденциальности информации, ее классификация и порядок обработки** изложены в документе ST/SGB/2007/6 (см. ссылки ниже) и в наборе инструментов по обеспечению конфиденциальности информации (2010 год).

- **Конфиденциальная информация** включает:
 - документы, раскрытие которых может поставить под угрозу безопасность того или иного лица;
 - документы, раскрытие которых может поставить под угрозу безопасность государств-членов или нанести ущерб безопасному и надлежащему проведению любой операции или мероприятия ООН, включая любые операции по поддержанию мира.
- **Категории конфиденциальности** используются для того, чтобы отнести информацию к «неконфиденциальной», «конфиденциальной» или «строго конфиденциальной».
 - **К неконфиденциальной** относится информация или материалы, несанкционированное раскрытие которых, как можно объективно предполагать, не нанесет ущерба работе ООН;
 - **к конфиденциальной** относится информация или материалы, несанкционированное раскрытие которых, как можно объективно предполагать, нанесет ущерб работе ООН;
 - **к строго конфиденциальной** относится информация или материалы, несанкционированное раскрытие которых, как можно объективно предполагать, нанесет серьезный ущерб работе ООН или воспрепятствует ее деятельности.
- **Обработка информации** предусматривает несколько процессов, включая:
 - **учет полученной/подготовленной конфиденциальной информации и контроль за ней.** Они имеют первостепенное значение для эффективного обеспечения безопасности. Источники и получатели должны отслеживать распространение конфиденциальной информации и материалов внутри и за пределами их

соответствующих организаций. Это включает в себя последующее хранение или уничтожение этой конфиденциальной информации или материалов;

- **утрата или раскрытие информации.** Следующие действия должны быть предприняты в пределах соответствующего места базирования подразделения:

- необходимо провести тщательный поиск, чтобы убедиться в том, что не была допущена простая ошибка в обращении с информацией;
- следует немедленно сообщить о предполагаемой утрате или раскрытии информации сотрудникам службы безопасности ООН;
- подразделение должно начать расследование в отношении нарушения безопасности под руководством сотрудников службы безопасности ООН;

- **периодически должно проводиться понижение уровня конфиденциальности информации.** Уровень конфиденциальности документов может быть понижен только подготовившим их лицом/специалистом/сотрудником;

- **хранение конфиденциальных документов и материалов** должно соответствовать стандартам, установленным сотрудниками службы безопасности ООН в соответствии с минимальными оперативными стандартами безопасности согласно плану обеспечения безопасности в конкретном месте базирования. В случае возникновения необходимости в консультационной помощи по вопросам безопасности в конкретном месте базирования необходимо запрашивать ее у сотрудников службы безопасности ООН;

- **уничтожение конфиденциальной информации или материалов.** Вся строго конфиденциальная информация и материалы должны быть измельчены или помещены в мешки для сжигания и должны храниться в защитном контейнере или запечатанном помещении, где к ним не может получить доступ посторонний персонал. Уничтожение должно быть зафиксировано в журнале документов и заверено двумя уполномоченными сотрудниками;

- **перевозка и отправка конфиденциальной информации.** Строго конфиденциальная информация и материалы могут перевозиться только уполномоченным персоналом, одобренным сотрудниками службы безопасности ООН. Необходимо приложить все усилия для обеспечения того, чтобы в электронном виде информация передавалась через защищенные каналы. При необходимости, документы должны доставляться лично в руки в конверте, на котором ясно указан уровень конфиденциальности содержащейся в нем информации или материалов и который подписан уполномоченным лицом; кроме того, как получатель, так и отправитель должны получить квитанцию о доставке.

12.5.4 Принципы “Need to Know” (необходимой осведомленности) и “Need to Share” (необходимого обмена информацией). Персонал ООН должен быть знаком с принципом «необходимой осведомленности» и при обсуждении конфиденциальной информации с другим лицом быть уверенным, что это лицо имеет соответствующий допуск к секретной информации и нуждается в ней для выполнения своих обязанностей. Такая информация не должна обсуждаться в непосредственной близости от лиц, у которых нет необходимости знать эту информацию, независимо от уровня их допуска. Этот подход связан с подходом «необходимого обмена информацией», обеспечивающим, чтобы обмен информацией осуществлялся с соответствующими лицами, образованиями и структурами. Для этого, в свою очередь, при наличии соответствующего уровня полномочий требуется выносить суждения и принимать решения о том, какую информацию, кому и как следует сообщать. Эта часть процесса называется **“Write to Release”** («составление документа с намерением раскрыть информацию»). Она требует от владельцев информации:

- принять осознанное решение о том, какую информацию необходимо сообщить внешней структуре;
- определить, какая информация может быть передана;
- представить эту информацию в наиболее подходящем формате, минимизируя при этом возможность негативного воздействия.

12.6 Представление сообщений

12.6.1 В соответствии с Руководством ООН по вопросам безопасности на местах и протоколами системы обеспечения безопасности ООН необходимо сообщать сотрудникам службы безопасности ООН о нарушениях безопасности и их расследованиях. Персоналу следует ознакомиться с мерами, которые должны быть приняты в случае нарушения безопасности. Шаблоны для представления сообщений и сроки их представления содержатся в разделе X главы 4 Руководства по политике обеспечения безопасности Системы обеспечения безопасности Организации Объединенных Наций и в приложении Q к Руководству Организации Объединенных Наций по вопросам безопасности на местах.

12.7 Повышение осведомленности о вопросах безопасности, образование и учебная подготовка по вопросам безопасности

12.7.1 В ходе подготовки к операции подразделения или сотрудники обязаны провести инструктаж по вопросам безопасности. Лица, отвечающие за заполнение должностей, связанных с обеспечением безопасности, должны удостовериться в том, что кандидаты прошли необходимые курсы и обучение по вопросам безопасности в Организации Объединенных Наций до того, как они приступят к выполнению своих обязанностей.

12.7.2 Подготовка перед развертыванием должна включать, как минимум:

- описание угрозы в соответствующих районах проведения операции, в том числе:
 - угрозы на местах;
 - основные факторы уязвимости с точки зрения безопасности;
 - обязанности по обеспечению безопасности и осведомленность о ней;
- охрану баз и ограничение доступа;
- обеспечение сохранности оружия, боеприпасов и взрывчатых веществ;
- защиту информации;
- обеспечение благонадежности персонала.

12.7.3 Подготовка по прибытии в район операций, как правило, проводится в тех случаях, когда сотрудник не прошел необходимой подготовки перед развертыванием или когда ситуация в плане безопасности изменилась и требуется дополнительная подготовка для развертываемого персонала. Эта подготовка должна проводиться сотрудниками службы безопасности ООН в соответствии с планом обеспечения безопасности в конкретном месте базирования по указанию уполномоченного должностного лица.

12.7.4 Проявление инициативы. Весь персонал должен обладать твердостью, необходимой для того, чтобы решать проблемы в области безопасности, независимо от того, кто несет ответственность за ее обеспечение. Нарушители могут не знать, что поступают неправильно, и неофициальный совет, данный до того, как произойдет инцидент, намного лучше, чем официальное расследование после него. Нарушения безопасности могут привести к человеческим жертвам, даже незначительные инциденты могут нанести ущерб миссии, авторитету и репутации ООН. Для обеспечения того, чтобы безопасность никогда не игнорировалась при проведении операций, необходимо проявлять инициативу.

12.8 Приложения

А. Рабочий план анализа угроз для ВРОПМ

РАБОЧИЙ ПЛАН АНАЛИЗА УГРОЗ ДЛЯ ВРОПМ

1. Цели мандата ООН (ближайшие, краткосрочные, долгосрочные)
2. Характер общества
 - a. Социальные, экономические, политические условия и обстановка в плане безопасности
 - b. Причина конфликта/кризиса
 - c. Проблемы
 - d. Группы (группы населения) и силы (группы, пытающиеся повлиять на действия других)
 - e. Факторы, которые могут повлиять на уровень насилия (потенциал принуждения, институционализация, посредничество, легитимность режима)
 - f. Направления угрозы: виды нападений, оружие, периодичности нападений
3. Характер угрозы
 - a. Руководство
 - b. Цели
 - c. Структура/организация
 - d. Целевые группы
 - e. Внешняя поддержка
 - f. Выбор времени
 - g. Общественная поддержка
 - h. Связь с легитимными политическими процессами/процессами разоружения, демобилизации и реинтеграции/реформирования сектора безопасности
 - i. Применение насилия
 - j. Базирование в городских или сельских районах
4. Характер управления (официальное/неофициальное)
 - a. Цели
 - b. Описание мер противодействия угрозе
 - c. Оценка мер противодействия угрозе
 - i. Сбалансированные программы развития, нейтрализации и мобилизации
 - ii. Упреждающие и укрепляющие аспекты стратегии противодействия угрозе
 - iii. Соблюдение оперативных руководящих указаний
 - iv. Оценка каждой программы противодействия угрозе с точки зрения вероятных последствий для каждой группы населения
5. Меры реагирования со стороны миссии ООН
 - a. Возможные курсы действий
 - b. Оценка каждого курса действий
 - c. Рекомендация

ГЛОССАРИЙ: СОКРАЩЕНИЯ

АКГ	анализ конкурирующих гипотез
КДС	курс действий субъекта
ОС	оценка субъектов
РИРОПМ	район, представляющий интерес для разведки в операциях по поддержанию мира
РОРОПМ	район ответственности разведки в операциях по поддержанию мира
УС	управление сбором
АУО	анализ условий проведения операций
РСВОЛС	районы, структуры, возможности, организации, люди и события
ВЗРК	важнейшие задания по разведке командира
ГУРОПМ	Группа по уголовной разведке в операциях по поддержанию мира
СТВО	Служба текущих военных операций
ОБП	основы боевого потенциала
РГПР	Ротная группа поддержки разведки в операциях по поддержанию мира
РР	радиоразведка в операциях по поддержанию мира
ДМО	Департамент миротворческих операций
ДВ	дата и время
ЭР	электронная разведка в операциях по поддержанию мира
ШС	штаб сил
ПОБ	передовая оперативная база
G2	сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира на уровне сектора
ГА	гендерный анализ
ГПР	геопространственная разведка
НГВУМО	Независимая группа высокого уровня по миротворческим операциям
АР	агентурная разведка
ПиО	разведывательные признаки и оповещение
ПСИ	план сбора информации
ВПЛ	внутренне перемещенные лица
ООВ	объекты особой важности
УИ	управление информацией
ВР	видовая разведка
ПМ	пропагандистские мероприятия
ЗР	задание по разведке в операциях по поддержанию мира
УИП	управление информационными потребностями/специалист по управлению информационными потребностями
ОАЯМ	Объединенная аналитическая ячейка миссии
ООЦ	объединенный оперативный центр
КУ	ключевой участок местности
ГВИВИ	Группа по военной информации из всех источников
ППВР	процесс принятия военных решений

ММКР	Механизм миссии по координации разведки в операциях по поддержанию мира
ВРОПМ	военная разведка в операциях по поддержанию мира
РВРОПМ	Руководство по военной разведке в операциях по поддержанию мира
УО	условия проведения операции
ОУО	оценка условий проведения операции
УВВ	Управление по военным вопросам
БР	боевое расписание
ОИ	открытые источники
РОИ	данные разведки в операциях по поддержанию мира из открытых источников
ГКИДРОПМ	графическое краткое изложение данных разведки в операциях по поддержанию мира
СРОПМ	сводки разведки в операциях по поддержанию мира
ПЗР	приоритетное задание по разведке в операциях по поддержанию мира
РНРОПМ	разведка, наблюдение и рекогносцировка в операциях по поддержанию мира
ПВЭРСКИИИ-ФВ	политические, военные, экономические, религиозные, социальные, культурные, исторические, инфраструктурные, информационные, физические и временные факторы
ПОЦ	Полицейский оперативный центр
ЗИ	запрос о предоставлении информации
S2	сотрудники разведки в операциях по поддержанию мира на уровне батальона
РЭР	радиоэлектронная разведка
СЗР	специальное задание по разведке в операциях по поддержанию мира
КО	карта обстановки
СПД	стандартный порядок действий
СПГС	Специальный представитель Генерального секретаря
КСРОПМ	краткие сводки разведки в операциях по поддержанию мира
ЦРИ	целевой район, представляющий интерес
СПВ	страна, предоставляющая войска
ТЕХР	техническая разведка в операциях по поддержанию мира
U2	разведка в операциях по поддержанию мира на уровне штаба сил
БАС	беспилотная авиационная система
ООН	Организация Объединенных Наций
ЦУ ООН	Центральные учреждения Организации Объединенных Наций
ДОБ ООН	Департамент Организации Объединенных Наций по вопросам охраны и безопасности
КП	ключевая позиция

19-09285 (R) 300120 310120

